



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΔΗΜΟΣ ΔΟΜΟΚΟΥ



ΣΧΕΔΙΟ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2020 - 2023

Α΄ΦΑΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ
(Υφιστάμενη κατάσταση – Στρατηγικές προτεραιότητες)

Δομοκός, Ιούλιος 2020

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ	5
1.1 Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα και ο ρόλος των ΟΤΑ	5
1.2 Ορισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος	6
1.2.1 Σκοπός και χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού προγράμματος	7
1.2.1.1 Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης	7
1.2.1.2 Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού	7
1.2.1.3. Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου	8
1.3 Δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος	11
1.3.1 Στάδιο 1: Αποτύπωση και αξιολόγηση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου	11
1.3.2 Στάδιο 2: Επιχειρησιακός και Οικονομικός Προγραμματισμός του Δήμου Δομοκού	14
1.3.3 Υποστήριξη μετά την κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος	16
1.4 Μεθοδολογική Προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος	17
1.5 Μέσα και εργαλεία για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος....	17
 2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ	 20
2.1 Βασικά χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση ...	20
2.2 Η θέση και ο ρόλος της περιοχής στην Π.Ε. Φθιώτιδας και στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας	24
2.3 Βασικά δημογραφικά χαρακτηριστικά	28
2.3 Τοπική Οικονομία και απασχόληση	35
2.3.1 Οικονομικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού	35
2.3.2 Λοιπά Κοινωνικά χαρακτηριστικά	40

2.4 Δομή της απασχόλησης στους τομείς παραγωγής - Οικονομικές δραστηριότητες	
Πρωτογενής τομέας	46
2.4.1 Γεωργία – Κτηνοτροφία	46
2.4.2 Μητρώο επιχειρήσεων	57
2.5 Περιβάλλον και ποιότητα Ζωής	59
2.5.1 Προβλήματα ρύπανσης	59
2.5.2 Βασικές υποδομές – δίκτυα	60
2.6 Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός	61
2.6.1 Υποδομές εκπαίδευσης	61
2.6.2 Πολιτιστική υποδομή και δραστηριότητες	62
2.6.3 Πολιτιστικό απόθεμα- συνοπτική περιγραφή	65
2.6.4 Πολιτιστικοί Σύλλογοι	75
2.6.5 Αδελφοποιήσεις	77
2.6.6 Αθλητικοί Χώροι	77
2.7 Περιγραφή εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Δομοκού και των Νομικών του Προσώπων	78
2.7.1 Διάρθρωση υπηρεσιών Δήμου	78
2.7.2 Ανθρώπινο Δυναμικό	80
2.7.3 Υλικοτεχνική Υποδομή	83
2.7.4 Οικονομικά Δήμου Δομοκού	84
2.7.5 Νομικά Πρόσωπα	85
2.7.6. Παράγοντες επιτυχούς ολοκλήρωσης των Στρατηγικών Σχεδίων	88
2.7.7 «Αμφικτυονίες» Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Ανώνυμη Εταιρεία	88
2.7.7.1 Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης «ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΕΣ Α.Ε.» - Σκοποί της Εταιρείας	89

2.7.8 Ευκαιρίες και δυνατότητες από το εθνικό και ευρωπαϊκό αναπτυξιακό πλαίσιο	91
2.7.9 Εθνικοί & Ευρωπαϊκοί Πόροι	92
2.7.10 Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης»	93
2.7.11 ΕΣΠΑ 2014 – 2020 (ΠΕΠ Στερεάς Ελλάδας)	95
2.7.12 ΕΣΠΑ Προγραμματικής Περιόδου 2021 –2027	97
2.7.13 Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης	107
2.7.14 Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος – Εντοπισμός κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης	108
2.7.15 Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	139
3. ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	141
3.1 Αποστολή	141
3.2 Όραμα	141
3.3. Κατευθυντήριες Αρχές	142
3.4. Καθορισμός της Στρατηγικής	142
3.4.1 Οι Άξονες και τα Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος	143
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ – ΠΗΓΕΣ	150

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1.1 Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα και ο ρόλος των ΟΤΑ

Στο πλαίσιο του εκσυγχρονισμού της οργάνωσης και λειτουργίας και με απώτερο σκοπό τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού, υλοποίησης και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων της δράσης των ΟΤΑ α' βαθμού, θεσπίστηκε για πρώτη φορά, με τα άρθρα 203-207 του κεφαλαίου Ζ' του νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), η υποχρέωση εκπόνησης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' βαθμού με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων. Με την έναρξη της εφαρμογής του «Καλλικράτη» και σε εναρμόνιση με το Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ Α'87/07.06.2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης Πρόγραμμα Καλλικράτης», η σύνταξη και ο σχεδιασμός των Επιχειρησιακών Σχεδίων των Δήμων δημιουργεί αυξημένες απαιτήσεις εξαιτίας του μεγέθους των νέων Δήμων. Επιπλέον το «Περιεχόμενο, δομή, τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014–2019» καθορίστηκε με την Υπουργική Απόφαση αριθμ.41179/4.11.2014.

Ο ρόλος των ΟΤΑ α' βαθμού δεν περιορίζεται μόνο στην παροχή δημόσιων υπηρεσιών προς τους πολίτες, αλλά αυτοί οφείλουν να λειτουργούν ως πολιτικός, κοινωνικός και αναπτυξιακός θεσμός. Προκειμένου να βελτιώνουν συστηματικά την αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της λειτουργίας τους, είναι αναγκαία η ανάπτυξη – στο εσωτερικό τους – ενός μηχανισμού προγραμματισμού. Ο μηχανισμός αυτός προγραμματισμού εκφράζεται μέσα από τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος του ΟΤΑ α' βαθμού, το οποίο αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στην πρωτοβάθμια αυτοδιοίκηση. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων του ΟΤΑ α' βαθμού, να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία και διαδικασία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό του.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν συνίσταται απλά στην παραγωγή ενός προγραμματικού κειμένου, αλλά εστιάζει κυρίως στις διαδικασίες με τις οποίες αυτό εκπονείται, παρακολουθείται και αξιολογείται. Επομένως, ένα Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολυτομεακό χαρακτήρα, με μεγάλο εύρος θεματικού αντικειμένου,

αντίστοιχο του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν καθημερινά τις δημοτικές αρχές, ενώ, παράλληλα, καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων ενός ΟΤΑ α' βαθμού και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Η εκπόνησή του απαιτεί τη συμμετοχή τόσο των αιρετών και υπηρεσιακών στελεχών του ΟΤΑ α' βαθμού, όσο και της τοπικής κοινωνίας, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τους μεμονωμένους δημότες, αλλά και τους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με αυτόν τον τρόπο το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής μπορεί να γίνει ρεαλιστικό και η τοπική και εσωτερική ανάπτυξη των ΟΤΑ α' βαθμού να εναρμονιστεί με τις κατευθύνσεις του περιφερειακού και εθνικού αναπτυξιακού σχεδιασμού.

Με την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος καταβάλλεται μία προσπάθεια αξιοποίησης της εμπειρίας που έχει προκύψει από τα Περιφερειακά και Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα των Κοινοτικών Πλαισίων Στήριξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα των ΟΤΑ α' βαθμού αναφέρονται σε έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά και από άλλες εθνικές και τοπικές πηγές. Πρόκειται για έργα που θα υλοποιηθούν από τον ίδιο το Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα και για δράσεις που έχουν στόχο την οργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου για την καλύτερη λειτουργία του και την εξυπηρέτηση του πολίτη.

1.2 Ορισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα των ΟΤΑ α' βαθμού συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και οργανωτικής – λειτουργικής ανάπτυξης, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Αφορά δηλαδή όχι μόνον στις υποδομές και στις τοπικές επενδύσεις, αλλά και στη βελτίωση της υφιστάμενης οργάνωσης και λειτουργίας των ΟΤΑ α' βαθμού, στο πλαίσιο του γενικότερου περιβάλλοντος στο οποίο δρουν, μεριμνώντας για τη βελτίωση της διαβίωσης των πολιτών και την παροχή ποιοτικότερων υπηρεσιών. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα εμπεριέχει ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής ανάπτυξης και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού του ΟΤΑ α' βαθμού. Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των Υπηρεσιών του ΟΤΑ και των επιχειρήσεων του, και παράλληλα εξειδικεύονται οι δράσεις της τετραετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών.

1.2.1 Σκοπός και χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού προγράμματος

Σκοπός του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η προώθηση της τοπικής και της εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου, σε εναρμόνιση με τις κατευθύνσεις αναπτυξιακού σχεδιασμού σε τοπικό και εθνικό επίπεδο και τις νέες αρμοδιότητες που ορίζει το Πρόγραμμα Καλλικράτης, όπως αυτό τροποποιήθηκε από το Πρόγραμμα Κλεισθένης.

Οι στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος παρατίθενται και αναλύονται παρακάτω:

1.2.1.1 Προώθηση της τοπικής ανάπτυξης

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα προσδιορίζει κυρίως τις νέες δραστηριότητες που πρέπει να εκτελεστούν από το Δήμο στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, έχοντας ως σκοπό:

Α) Την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής και τη διασφάλιση της ποιότητας ζωής, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της προστασίας και της αειφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος
- της βελτίωσης και διαχείρισης του ανθρωπογενούς περιβάλλοντος
- των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης

Β) Τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- της Κοινωνικής Πολιτικής και της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης
- της Υγείας
- της Παιδείας / Δια βίου μάθησης/ Πολιτισμού /Αθλητισμού
- της Ισότητας των Φύλων και των Ευκαιριών

Γ) Τη βελτίωση της τοπικής οικονομίας και απασχόλησης, με παρεμβάσεις στους τομείς:

- των οικονομικών και παραγωγικών δραστηριοτήτων
- της απασχόλησης

1.2.1.2 Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου ως οργανισμού

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της Δημοτικής και τοπικής ανάπτυξης, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνει δράσεις για τη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου ως δημόσιου οργανισμού (ως φορέα παροχής συλλογικών αγαθών και υπηρεσιών αλλά και ως θεσμού διασφάλισης της υλοποίησης πολιτικών σε περιφερειακό επίπεδο, σύμφωνα με τις αρχές της αειφόρου ανάπτυξης και της

κοινωνικής συνοχής, στο πλαίσιο των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών), με σκοπούς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας της. Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν:

- στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων και στην καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη
- στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας των υπηρεσιών της, της ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού, της μηχανοργάνωσης, της προμήθειας εξοπλισμού και της εξασφάλισης γης και κτιριακών εγκαταστάσεων
- στη βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου, μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, της παρακολούθησης του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης.

1.2.1.3. Ανάπτυξη των συνεργασιών του Δήμου

Ο ρόλος του Δήμου, πλέον των οριοθετημένων από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιοτήτων, είναι η μέριμνα για τη συνολική ευημερία της περιοχής του. Η διοίκηση γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση για τη παροχή ορισμένων πάγιων υπηρεσιών του Δήμου, αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Στην κατεύθυνση αυτή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Δομοκού θα πρέπει να επισημαίνει τη συμβολή που μπορούν να έχουν στην ανάπτυξή του Δήμου:

- Οι τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι και μη κυβερνητικές οργανώσεις)
- Οι γειτονικοί όμοροι Δήμοι
- Οι λοιποί φορείς του πολιτικο-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς και Περιφέρεια)

Επομένως, το επιχειρησιακό πρόγραμμα εκτός από τις υπηρεσίες, τα έργα και τις ρυθμίσεις για τα οποία είναι αρμόδιος ο Δήμος, μπορεί να εντοπίζει δραστηριότητες που ανήκουν στην αρμοδιότητα άλλων φορέων και να προσδιορίζει αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας και συντονισμού με αυτές.

Στόχος του προγράμματος είναι, επίσης, η αναβάθμιση του επιπέδου συνεργασίας του Δήμου με φορείς του ιδιωτικού, δημόσιου και κοινωνικού τομέα, σε επίπεδο τοπικό, διαπεριφερειακό, εθνικό και διεθνές, με σκοπό τη συντονισμένη προώθηση της τοπικής ανάπτυξης και την από κοινού παροχή υπηρεσιών ή υλοποίηση δράσεων και συμφωνιών.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Δομοκού αποτελεί εργαλείο για την

άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα παρακάτω χαρακτηριστικά:

- **Συνιστά ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του ΟΤΑ**

Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων ,αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των Νομικών προσώπων που εποπτεύονται από το Δήμο. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του ΟΤΑ. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

- **Αποτελεί το τετραετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του**

Στις προτεραιότητες του Προγράμματος αποτυπώνεται η βούληση και το όραμα της Δημοτικής Αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε τετραετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

- **Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου**

Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος αποτελεί την αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και του Αυτοτελούς τμήματος προγραμματισμού, οργάνωσης και πληροφορικής.

- **Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του**

Η σύνταξη του ετήσιου προγράμματος δράσης έχει σκοπό την εξειδίκευση του συνολικού τετραετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τετραετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος.

- **Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων**

Κατά τη διαδικασία σύνταξης του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο:

- ✓ Αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Επιτροπές, Αντιδήμαρχοι, ΔΣ Νομικών Προσώπων, Συμβούλια Κοινοτήτων)
- ✓ Υπηρεσιακά στελέχη (Προϊστάμενοι υπηρεσιών, Πρόεδροι Νομικών Προσώπων, στελέχη του Αυτοτελούς Τμήματος Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής)
- ✓ Τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του ΟΤΑ
- ✓ Φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (πχ Περιφέρεια)

■ **Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης**

Στο επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνονται μετρήσιμοι στόχοι, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δε γίνεται στηριζόμενη μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις διαδικασίες συμμετοχής. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα συντελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του. Το επιχειρησιακό πρόγραμμα είναι ένα προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

■ **Θεσμικό πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' βαθμού θεσπίστηκε αρχικά με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006) στα πλαίσια της διαδικασίας οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης με στόχο τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού.

Στην Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών με αρ. 45/58939/25-10-2006 περιγράφονται ο σκοπός, η διάρθρωση και οι στόχοι των επιχειρησιακών προγραμμάτων.

Με την υπ' αρ. 18183 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 534/Β/13.04.2007) καθορίζονται η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ, ενώ με το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' βαθμού», όπως αυτό τροποποιήθηκε με το Π.Δ.89/2011, καθορίζονται η διαδικασία κατάρτισης, η δομή και το περιεχόμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης που το εξειδικεύουν.

Ακόμη, κατευθύνσεις σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού, δόθηκαν από το ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α. με την Εγκύκλιο με αρ.66/50837/14-9-2007. Η μετεξέλιξη του θεσμού των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ επιχειρείται στο Ν.3852/2010 (άρθρο 266) και στον οποίο αναφέρεται ρητά η υποχρέωση των Δήμων στην εκπόνηση πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και αντίστοιχων Ετήσιων Σχεδίων Δράσης αυτού.

Στην υπ' αρ. 41179/04.11.2014 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 2970/Β/04.11.2014) «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019»¹ περιγράφεται η νέα διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Οι παραπάνω θεσμικές ρυθμίσεις έχουν σκοπό την εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ, ώστε η διαδικασία προγραμματισμού, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία το ανθρώπινο δυναμικό τους θα συμμετέχει, με συγκεκριμένο ρόλο, σε όλες τις φάσεις.

1.3 Δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει τρία στάδια και γίνεται σε επιμέρους βήματα έχοντας ως σκοπό να προσεγγιστούν και να αναλυθούν συστηματικά όλες οι παράμετροι και όλοι οι συντελεστές που επηρεάζουν και καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας και ανάπτυξης του Δήμου. Παρακάτω γίνεται περιγραφή και ανάλυση των βημάτων που περιλαμβάνονται σε κάθε στάδιο.

1.3.1 Στάδιο 1: Αποτύπωση και αξιολόγηση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου

Βήμα 1: Προετοιμασία και οργάνωση

Σε αυτό το βήμα γίνεται η οργάνωση και η προετοιμασία της όλης διαδικασίας του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το βήμα ολοκληρώνεται με τις εξής ενέργειες:

- Οργάνωση του έργου από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής
- Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής
- Προγραμματισμός του έργου
- Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Βήμα 2: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου

Αυτό το βήμα έχει ως σκοπό την αποτύπωση και αξιολόγηση:

- Της γενικής εικόνας της περιοχής του Δήμου Δομοκού και του Δήμου ως οργανισμού
- Της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στους θεματικούς τομείς Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»

Για το σκοπό αυτό γίνεται συνοπτική περιγραφή της γενικής, μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου, καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με την ευρύτερη περιοχή. Έπειτα, αξιολογείται η κατάσταση της περιοχής και γίνεται εντοπισμός των κρίσιμων θεμάτων ανάπτυξης σε κάθε τομέα («Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»).

Βήμα 3: Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου

Αυτό το βήμα έχει ως σκοπό την αποτύπωση και αξιολόγηση:

- του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των οριζόντιων υπηρεσιών
- των Νομικών Προσώπων του Δήμου

Για το σκοπό αυτό γίνεται περιγραφή και αξιολόγηση των κύριων λειτουργικών οργανωτικών και οικονομικών χαρακτηριστικών των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων από τους προϊσταμένους μέσω έγγραφης ενημέρωσης και διατύπωσης απόψεων. Οι απόψεις καταγράφονται και αξιοποιούνται ώστε να γίνει καταγραφή των δυνατών και αδύνατων σημείων κάθε υπηρεσίας και να γίνει εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης σε κάθε πεδίο αναφοράς: δραστηριότητες και διαδικασίες λειτουργίας, οργάνωση, συνεργασίες, ανθρώπινο δυναμικό, υλικοτεχνική υποδομή ή/και οικονομικά.

Βήμα 4: Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου

Σκοπός του βήματος είναι η :

- η διατύπωση του οράματος
- η διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο
- η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος
- ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες.

(Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής και την ομάδα έργου σε συνεργασία με την Εκτελεστική Επιτροπή).

Βήμα 5: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης

Είναι το τελευταίο βήμα για την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδιασμού και περιλαμβάνει τις παρακάτω ενέργειες:

- Το σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού υποβάλλεται από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης και Πληροφορικής στην Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία το εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση

- Έγκριση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού από το Δημοτικό Συμβούλιο
- Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (άρθρο 76 του Ν.3852/2010)
- Γίνεται δημοσιοποίηση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού για διαβούλευση για χρονικό διάστημα δύο εβδομάδων και καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.

1.3.2 Στάδιο 2: Επιχειρησιακός και Οικονομικός Προγραμματισμός του Δήμου Δομοκού

Βήμα 6: Κατάρτιση Επιχειρησιακού σχεδίου

Στο βήμα αυτό, με σκοπό την εφαρμογή της στρατηγικής του Δήμου, καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη κάθε στόχου ξεχωριστά του Στρατηγικού Σχεδίου.

Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιλαμβάνονται Άξονες, Μέτρα, Στόχοι, όπως έχουν καταρτιστεί στη φάση κατάρτισης του Στρατηγικού Σχεδίου, και δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του Δήμου. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καταρτίζεται από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής σε συνεργασία με την Υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο. Για να επιτευχθούν οι Στόχοι του κάθε Μέτρου σχεδιάζεται σειρά Δράσεων.

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου απαιτούνται οι εξής ενέργειες:

- Εξειδίκευση των Μέτρων και των Στόχων σε Δράσεις
- Συνοπτική περιγραφή του Σχεδίου Δράσης για κάθε αρμόδια υπηρεσία

Βήμα 7: Τετραετής Προγραμματισμός των Δράσεων. Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Σκοποί του βήματος είναι:

- Ιεράρχηση & προγραμματισμός των δράσεων: διάρκεια και χρονοδιάγραμμα, αρμόδια υπηρεσία, φορείς υλοποίησης και χωροθέτηση, προτεραιότητα, προσδιορισμός των αναγκαίων ανθρώπινων και υλικών πόρων για την υλοποίηση τους, εκροές, κλπ.

- Εκτίμηση του προϋπολογισμού των δράσεων
- Εκτίμηση των εσόδων και των πηγών χρηματοδότησης
- Κατανομή των εσόδων στα έτη για την κάλυψη των δαπανών των δράσεων

Το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης και Πληροφορικής αναλαμβάνει την πραγματοποίηση του τετραετούς οικονομικού προγραμματισμού, σε συνεργασία με την υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο.

Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αλλά και η εικόνα για επιμέρους κατανομές, συγκεντρωτικοί πίνακες δημιουργούνται από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης και οι οποίοι ομαδοποιούνται:

- Ανάλογα με την υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για την υλοποίησή τους
- ανάλογα με το είδος τους (λειτουργία, ενέργεια, επένδυση/έργο) (συνεχιζόμενη, νέα)
- Ανάλογα με την προτεραιότητα
- Ανάλογα με τη χωροθέτηση (στο σύνολο της επικράτειας του Δήμου, ανά Δημοτική Ενότητα / Κοινότητα, Διαδημοτική, Διαβαθμιδική, κλπ.)
- Ανάλογα με το έτος
- Ανάλογα με τη πηγή χρηματοδότησης και το έτος

Ποικίλοι έλεγχοι των Δράσεων διενεργούνται μέσω των προηγούμενων ομαδοποιήσεων. Τέλος συντάσσονται οι Χρηματοδοτικοί Πίνακες του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Βήμα 8: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος & Τελικές Ενέργειες

Το βήμα αυτό περιλαμβάνει τις εξής ενέργειες :

- Έγκριση από το ΔΣ του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, των στόχων και των δράσεων του Επιχειρησιακού που το αφορούν.
- Ολοκλήρωση του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης και Πληροφορικής
- Υποβολή του σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος από την Εκτελεστική Επιτροπή στο Δημοτικό Συμβούλιο, επισυνάπτοντας τις σχετικές αποφάσεις των Νομικών Προσώπων του Δήμου για δράσεις / σχέδια δράσης που τα αφορούν.

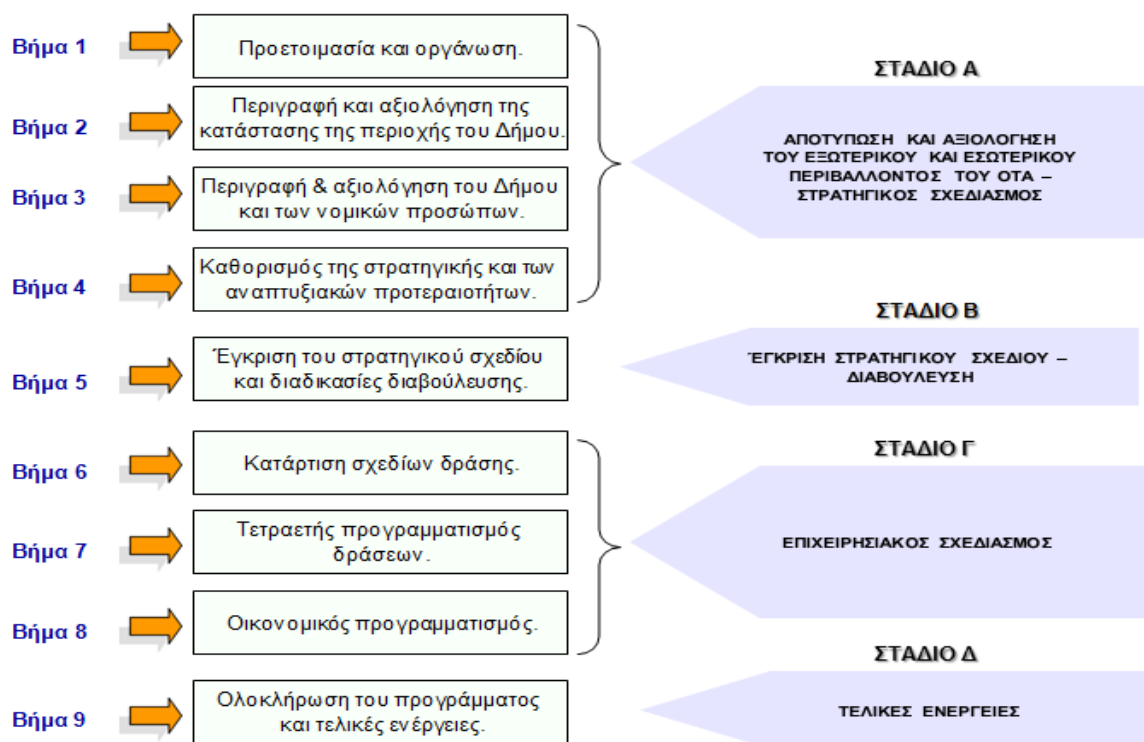
- Έγκριση του σχεδίου από το Δημοτικό Συμβούλιο
- Έλεγχος για τη νομιμότητα της διαδικασίας κατάρτισης του προγράμματος από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση (Αυτοτελής Υπηρεσία Εποπτείας ΟΤΑ), με υποβολή σχετικής έκθεσης εγκεκριμένης από το Δημοτικό Συμβούλιο
- Δημοσιοποίηση του προγράμματος από το Δήμο.

1.3.3 Υποστήριξη μετά την κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος

Βήμα 9: Προσδιορισμός Δεικτών Παρακολούθησης και Αξιολόγησης

Σκοπός αυτού του βήματος είναι ο προσδιορισμός των δεικτών με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος και αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι. Σε κάθε δείκτη αντιστοιχίζεται μια τιμή – στόχος για κάθε δράση.

Σχήμα1: Διάγραμμα απεικόνισης των σταδίων κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος



Πηγή: Ίδια επεξεργασία

1.4 Μεθοδολογική Προσέγγιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

- Το μεθοδολογικό πλαίσιο εκπόνησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Δομοκού προτείνεται με βάση:
 - Τις απαιτήσεις και υποδείξεις των σχετικών νομοθετημάτων που αφορούν στο περιεχόμενο, στη δομή και στον τρόπο υποβολής των τετραετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Ο.Τ.Α α' βαθμού
 - Τη γνώση της ελληνικής και διεθνούς βιβλιογραφίας και εμπειρίας σε θέματα σχετικά με την περιφερειακή ανάπτυξη και τις σύγχρονες τάσεις ανάλυσης και προσέγγισης των περιφερειακών πολιτικών
 - Τα ειδικά χαρακτηριστικά της περιοχής του Δήμου Δομοκού καθώς και τη θέση του στο περιφερειακό εθνικό και ευρύτερο γεωπολιτικό, κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον
 - Την ανάγκη μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης αλλά και ουσιαστικής εξειδίκευσης του αναπτυξιακού προγραμματισμού στοχεύοντας τη μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των χρηματοδοτικών πόρων και ευκαιριών
 - Τις κατευθύνσεις των Ευρωπαϊκών Τομεακών και Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων καθώς και τις εφαρμοζόμενες διαρθρωτικές πολιτικές της Ε.Ε.

1.5 Μέσα και εργαλεία για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται με βάση τη θεωρία του τοπικού αναπτυξιακού και τη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημοσίων οργανισμών, καθώς και τη διενέργεια πρωτογενούς και δευτερογενούς έρευνας, με τη χρήση και εφαρμογή των κατάλληλων εργαλείων και μεθοδολογιών.

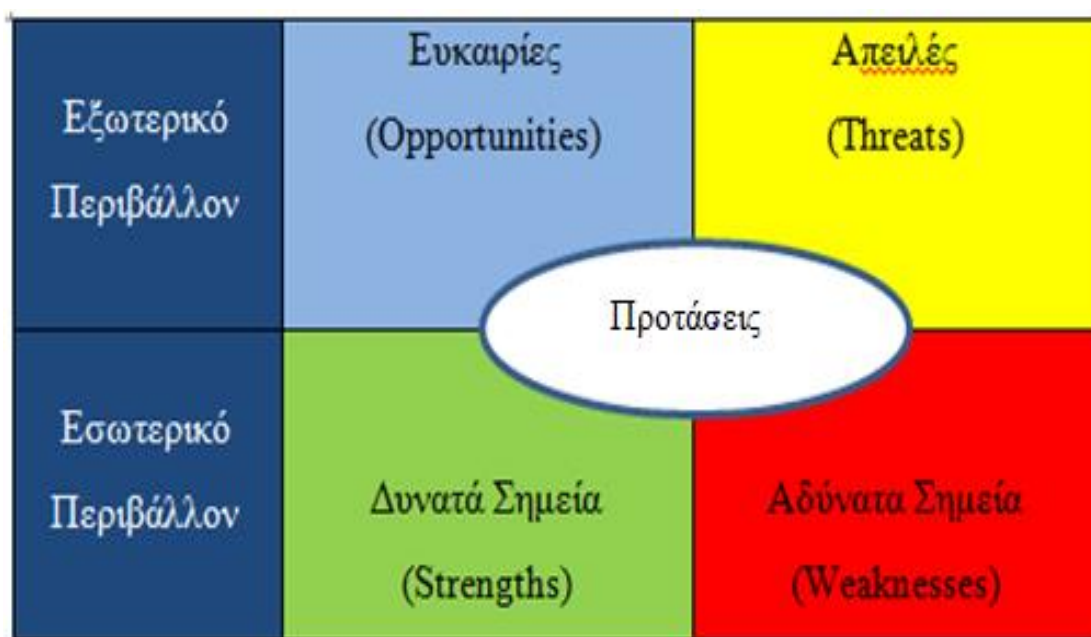
Για την περιγραφή του εξωτερικού περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου Δομοκού έγινε αξιοποίηση των υφιστάμενων μελετών του Δήμου, συλλέχθηκαν και επεξεργάστηκαν στατιστικά δεδομένα από την Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ.), άλλων φορέων, ηλεκτρονικές βάσεις δεδομένων, καθώς και από μελέτες και έρευνες που έχουν εκπονηθεί για λογαριασμό της Περιφέρειας και της Περιφερειακής Ενότητας. Επίσης, συλλέχθηκαν και επεξεργάστηκαν βιβλιογραφικά δεδομένα από ηλεκτρονικά δημοσιεύματα στο διαδίκτυο.

Για την περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Δομοκού έγινε χρήση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) και πραγματοποιήθηκαν επικοινωνίες

και συναντήσεις με στελέχη του Δήμου. Επιπλέον, κλήθηκαν οι Προϊστάμενοι των υπηρεσιών για τη διατύπωση των απόψεων τους, με σκοπό τη συλλογή στοιχείων αναφορικά με την υφιστάμενη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου.

Για να γίνει η αξιολόγηση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος (μακρο-περιβάλλον) του Δήμου έγινε χρήση της μεθόδου S.W.O.T.¹. Με τη μέθοδο S.W.O.T. γίνεται ανάλυση των ισχυρών και αδύνατων σημείων του εσωτερικού περιβάλλοντος και ανάλυση των ευκαιριών και των απειλών του εξωτερικού περιβάλλοντος.

Σχήμα 2: Τυπική διάταξη SWOT Analysis



Πηγή: Ίδια Επεξεργασία

¹S.W.O.T.: Προκύπτει από τις αγγλικές λέξεις: *Strengths*, *Weaknesses*, *Opportunities*, *Threats* (αντίστοιχα στα ελληνικά: δυνατά σημεία, αδύνατα σημεία, ευκαιρίες, απειλές). Ορόλος της ανάλυσης SWOT είναι να συλλέγει πληροφορίες από το περιβάλλον του υπό μελέτη αντικειμένου (π.χ. Δήμος) και να τις διακρίνει σε εσωτερικές (δυνατά και αδύνατα σημεία) και εξωτερικές (ευκαιρίες και απειλές). Αφού γίνει αυτό, η ανάλυση SWOT βοηθά να διαπιστώσουμε εάν αυτές οι πληροφορίες παραπέμπουν σε κάτι το οποίο μπορεί να βοηθήσει το αντικείμενο να πετύχει τους στόχους του (ένα δυνατό σημείο ή μία ευκαιρία) ή εάν παραπέμπουν σε κάποιο εμπόδιο το οποίο πρέπει να ξεπεραστεί ή να ελαχιστοποιηθεί έτσι ώστε να προκύψουν τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα (αδύνατο σημείο ή απειλή).

Σχήμα 3.: Χρήση μεθόδου SWOT για την κατάρτιση προτάσεων κατευθύνσεων πολιτικής

	Δυνατά Σημεία	Αδύνατα Σημεία
Ευκαιρίες	Επιταχυντικές Πολιτικές	Διαρθρωτικές Πολιτικές
Απειλές	Σταθεροποιητικές Πολιτικές	Προληπτικές Πολιτικές

Πηγή: Ίδια Επεξεργασία

Ο καθορισμός της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος γίνεται με βάση μια ιεραρχική διαδικασία η οποία συνδέεται και είναι αποτέλεσμα των βημάτων που προηγήθηκαν, δηλαδή της αποτύπωσης και της αξιολόγησης του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος και των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης.

Για την αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος, θα χρησιμοποιηθεί επίσης το εργαλείο SPIDER, το οποίο διευκολύνει την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης του εσωτερικού περιβάλλοντος και την κωδικοποίηση και εποπτική παρουσίαση της διαθέσιμης πληροφορίας. Η συλλογή της σχετικής πληροφορίας πραγματοποιείται με τη χρήση διαφόρων διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένων των συνεντεύξεων με τους Προϊσταμένους και το προσωπικό των Αυτοτελών Τμημάτων του Δήμου.

Σχήμα 4: Διάγραμμα SPIDER



2. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ

2.1 Βασικά χαρακτηριστικά, Χωροταξική Ένταξη και Διοικητική Οργάνωση

Με τον Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/07-7-2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης» συστάθηκε ο Δήμος Δομοκού, με έδρα τον Δομοκό, αποτελούμενος από τους Καποδιστριακούς Δήμους Δομοκού, Θεσσαλιώτιδος και Ξυνιάδος, οι οποίοι καταργήθηκαν. Ο Δήμος Δομοκού ανήκει στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας. Η συνολική έκταση του νέου Δήμου Δομοκού είναι 694,97 τ.χλμ και ο συνολικός πληθυσμός του, σύμφωνα με την απογραφή της ΕΣΥΕ του έτους 2011, είναι 11.495 κάτοικοι. Η έδρα του Δήμου, ο Δομοκός είναι χτισμένος σε υψόμετρο 600μ. και απέχει από τη Λαμία περίπου 30 χιλιόμετρα και 25 χιλιόμετρα από τα Φάρσαλα.

Χάρτης 1: Ο Καλλικρατικός Δήμος Δομοκού (Πηγή: [HTTP://WWW.OKXE.GR](http://www.okxe.gr))



Η συνολική έκταση των Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Δομοκού καταγράφεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 1.: έκταση Δημοτικών Ενοτήτων του Δήμου Δομοκού

Δ.Ε	Έκταση (τ.μ)
ΞΥΝΙΑΔΟΣ	189.162.383,47
ΘΕΣΣΑΛΙΩΤΙΔΟΣ	141.051.848,14
ΔΟΜΟΚΟΥ	314.679.823,94

Αναλυτικά οι Δημοτικές Ενότητες και οι Τοπικές Κοινότητες του Καλλικρατικού Δήμου Δομοκού παρουσιάζονται στον ακόλουθο Πίνακα:

Πίνακας 2.: Δημοτικές Ενότητες και Κοινότητες του Δήμου Δομοκού

Δημοτικές Ενότητες	Κοινότητες	Μόνιμος Πληθυσμός	Ορεινές, ημιορεινές, πεδινές Κοινότητες	Μέσος σταθμικός υψόμετρον
Δ.Ε ΔΟΜΟΚΟΥ	Κοινότητα Δομοκού	1531	Π	560
	Κοινότητα Αχλαδέας	52	Π	510
	Κοινότητα Βουζίου	128	Π	440
	Κοινότητα Γερακλίου	24	Π	360
	Κοινότητα Καρυών	123	Π	420
	Κοινότητα Λεύκας	147	Π	520
	Κοινότητα Μακρολιβάδου	202	Η	590
	Κοινότητα Μαντασιάς	338	Π	420
	Κοινότητα Μελιταίας	216	Η	540
	Κοινότητα Νέας Μάκρισης	152	Π	460
	Κοινότητα Νεοχωρίου	191	Ο	760
	Κοινότητα Παλαμά	303 (<i>Νέος Παλαμάς 189, Παλαμάς 114</i>)	Η	659
	Κοινότητα Πετρωτού	386	Η	660
	Κοινότητα Πολυδενδρίου	128	Π	400
	Κοινότητα Πουρναρίου	280	Π	210
	Κοινότητα Φυλιαδώνος	432	Π	510

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Δ.Ε ΘΕΣΣΑΛΙΩΤΙΔΟΣ	Κοινότητα Νέου Μοναστηρίου	1159	Π	120
	Κοινότητα Αγραπιδιάς	162	Π	280
	Κοινότητα Βαρδαλής	285	Η	200
	Κοινότητα Βελεσιωτών	228	Η	200
	Κοινότητα Γαβρακίων	216	Π	230
	Κοινότητα Εκκάρας	691 (Άνω Αγόριανη 115, Εκκάρα 576)	Η	238
	Κοινότητα Θαυμακού	257	Η	240
	Κοινότητα Σοφιάδας	315 (Πετρίλια 80, Σοφιάδα 235)	Π	120
Δ.Ε ΞΥΝΙΑΔΟΣ	Κοινότητα Ομβριακής	1248 (Μεταλλείον 38, Ομβριακή 1210)	Η	569
	Κοινότητα Αγίου Γεωργίου Δομοκού	353	Π	510
	Κοινότητα Αγίου Στεφάνου	312	Η	490
	Κοινότητα Κορομηλέας	232	Π	480
	Κοινότητα Μακρυρράχης	352	Η	540
	Κοινότητα Ξυνιάδος	459	Π	490
	Κοινότητα Παναγίας	158	Η	520
	Κοινότητα Περιβολίου Δομοκού	435	Η	490

2.2 Η θέση και ο ρόλος της περιοχής στην Π.Ε. Φθιώτιδας και στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας

Σύμφωνα με το εγκεκριμένο Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας (ΦΕΚ 1469 Β/9-10-2003) ο Δομοκός είναι εξαρτημένο οικιστικό κέντρο 4ου επιπέδου που συμμετέχει στο δίκτυο / Κέντρο 3ου επιπέδου ΔΟΜΟΚΟΣ - ΟΜΒΡΙΑΚΗ - ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ και παρουσιάζει εξάρτηση από το Ενισχυμένο Κέντρο 2ου επιπέδου, τη Λαμία.

Η σύνδεση των οικισμών του Δήμου Δομοκού με τη γειτονική Λαμία είναι ικανοποιητική και γίνεται μέσω του διαγώνιου άξονα Κεντρικής Ελλάδας Λαμία – Καρδίτσα – Τρίκαλα – Παναγιά / Ε65 (Εγνατία).

Η τουριστική ανάπτυξη του Δήμου Δομοκού αποτελεί μία από τις επιλογές του εγκεκριμένου Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Στερεάς Ελλάδας το οποίο προτείνει τη δημιουργία ήπιων τουριστικών εγκαταστάσεων αγροτουρισμού – οικοτουρισμού.

Οι περιοχές πρώτης προτεραιότητας για την γεωργική παραγωγή της Περιφέρειας οργανώνονται με κορμό τον Άξονα Θήβα (Θηβαϊκή Πεδιάδα) – Λιβαδειά (Κωπαΐδα) – Αμφίκλεια (Άνω Ρους Βοιωτικού Κηφισού) – Λαμία (Σπερχειός) – Δομοκός (Ξυνιάδα / Θεσσαλιώτιδα).

Με βάση το Περιφερειακό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης Στερεάς Ελλάδας, η πόλη της Λαμίας είναι Διοικητικό Κέντρο, Κέντρο εξυπηρετήσεων του χώρου της ενότητάς της καθώς και Κέντρο εξυπηρετήσεων (Εμπορίου, Αναψυχής, Αστικού Τουρισμού και Κοινωφελών Υπηρεσιών και Πολιτιστικών Υποδομών) ανάλογων των διοικητικών ρόλων και της πληθυσμιακής δυναμικότητάς της. Είναι επίσης Κέντρο Εκπαίδευσης, Έρευνας και Τεχνολογίας και έδρα του υπό ανάπτυξη Πανεπιστημίου Στερεάς Ελλάδας.

Παράλληλα, η ευρύτερη αστική περιοχή της Λαμίας αποτελεί περιφερειακή πρωτεύουσα που συγκροτεί τον κεντροβαρικό ως προς την Αθήνα πυρήνα μέσω των νέων συνδέσεων με το δυτικό και βορειοδυτικό μέτωπο της χώρας και λειτουργεί ως διαπεριφερειακός κόμβος μεταφορών και επικοινωνιών υποστηριζόμενη από τα περιφερειακά λιμάνια Στυλίδας-Αγίου Κων/νου και Ιτέας.

Η Στερεά Ελλάδα, όπως και ο υπόλοιπος ελληνικός χώρος, κατατάσσεται στις περιφέρειες με έντονη περιφερειακότητα ως προς την κεντρική Ε.Ε. και με σχετική κεντρικότητα ως προς τον κέντρο-ανατολικό μεσογειακό χώρο.

Ως προς τις προοπτικές, εκτιμάται ότι η Περιφέρεια έχει δυνατότητες αναβάθμισης της θέσης της στο άμεσο μέλλον ιδιαίτερα μέσω των ευκαιριών ανοίγματος και διασύνδεσής της με όλα τα επίπεδα των υπερκείμενων χωρικών συνόλων (Ε.Ε., γειτονικές περιφέρειες και πόλεις) που δημιουργούν οι εξελισσόμενες υποδομές σε εθνικό επίπεδο και της σταδιακής εισαγωγής πολιτικών βιώσιμης χωρικής ανάπτυξης στις εθνικές και κοινοτικές πολιτικές.

Ως προς την θέση της περιφέρειας στον ελληνικό χώρο το βασικό χωροταξικό χαρακτηριστικό της είναι, η κεντροβαρική της θέση, το ότι διασχίζεται από τον βασικό μεταπολεμικό άξονα ανάπτυξης της χώρας (ΠΑΘΕ – ΟΣΕ), καθώς και η γειτνίασή της με το μητροπολιτικό κέντρο της Αθήνας. Η κεντροβαρική της θέση έχει μερικώς αξιοποιηθεί μόνο στην κατεύθυνση Αθήνα - Θεσσαλονίκη, ενώ η γειτνίασή της με την Αθήνα έχει προωθήσει εξαιρετικά ασύμμετρες σχέσεις.

Η σύνδεσή της με τις γειτονικές της περιφέρειες και με ισχυρά σημεία του ευρύτερου χώρου θα εξυπηρετηθεί από τους νέους υπό προγραμματισμό ή υπάρχοντες υπό αναβάθμιση διαπεριφερειακούς αναπτυξιακούς άξονες, όπως:

- Διαμήκης άξονας Αθήνα – (Χαλκίδα)- Λαμία -Θεσ/νίκη (ΠΑΘΕ)
- Διαγώνιος άξονας Λαμία - Ιτέα / Άμφισσα - Αντίρριο - Πάτρα.
- Διαγώνιος άξονας Κεντρικής Ελλάδας Λαμία – Καρδίτσα –Τρίκαλα-Παναγιά (Εγνατία – Γιάννενα Ηγουμενίτσα), Ε65.
- Οριζόντιος άξονας (ΠΑΘΕ/Κόρινθος)- Θήβα / ΠΑΘΕ – Χαλκίδα – Κύμη / Λιμάνι Κύμης

Η διασύνδεση της με τους παραπάνω άξονες ανάπτυξης και τις αντίστοιχες πύλες – πόλους ανάπτυξης συνδέεται άμεσα με τα δυνητικά οφέλη από την σύνδεση με τον δυτικό-ευρωπαϊκό χώρο, καθώς και με τον χώρο του Αιγαίου.

Ως προς τα αναπτυξιακά μεγέθη, κατατάσσεται στις μεσαίες προς τα πάνω ελληνικές περιφέρειες σε ρυθμούς ανάπτυξης και πληθυσμό και στις μεγάλες σε σχέση με την έκταση, χαρακτηρίζεται από υψηλή ανεργία και υπολείπεται ακόμα του κοινοτικού μέσου όρου ως προς το ΑΕΠ. Κατέχει όμως ιδιαίτερη θέση και ρόλο στην εθνική οικονομία λόγω της βιομηχανικής της παραγωγής και της ευρωπαϊκής εμβέλειας των

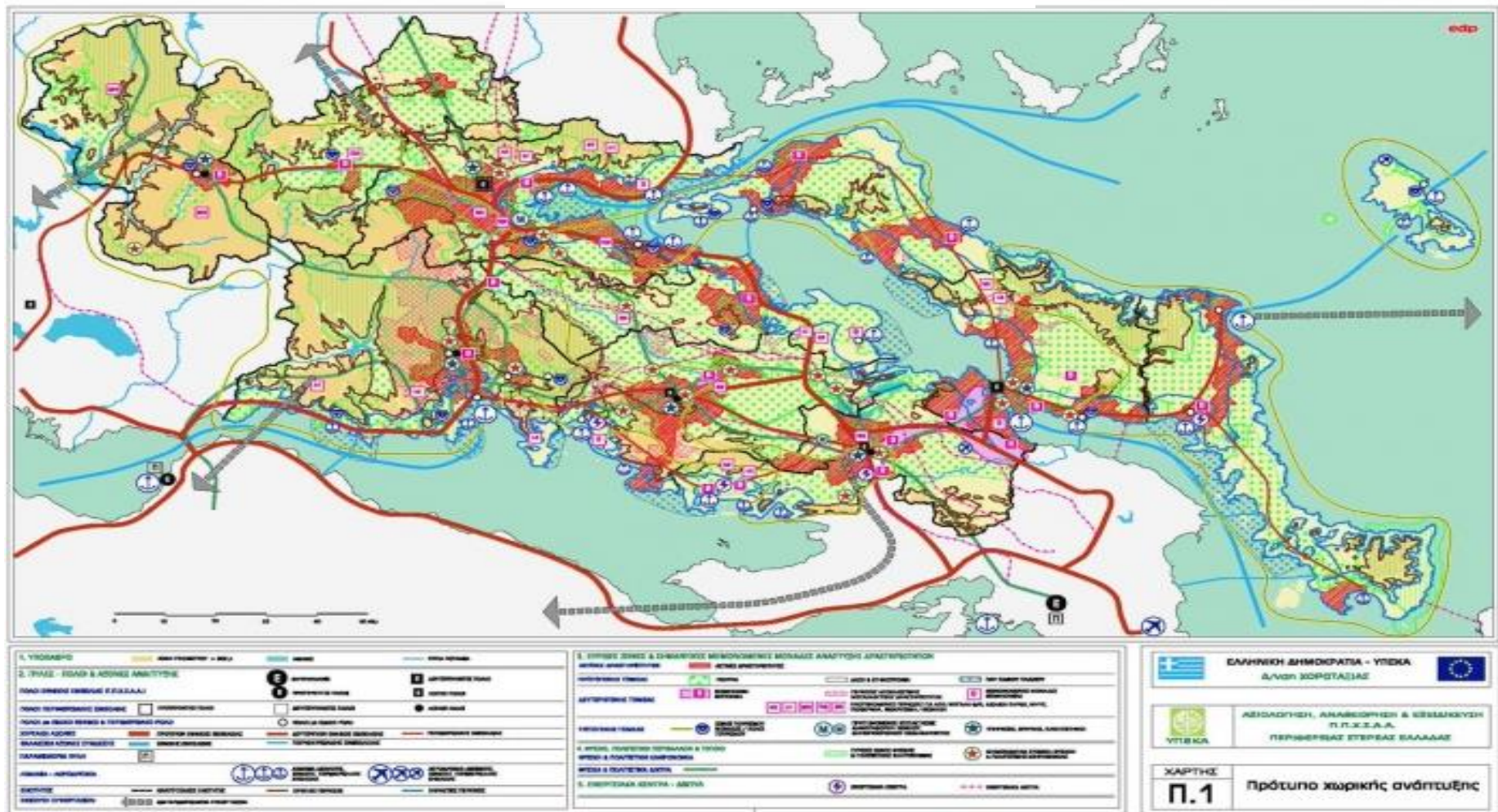
ορυκτών της πόρων και της συνδεδεμένης μ' αυτούς βιομηχανίας και επιχειρηματικούς ομίλους που δραστηριοποιούνται σ' αυτήν.

Αιχμή της Περιφέρειας στην προσπάθεια αναβάθμισης της θέσης της, μπορεί να είναι η κομβική θέση της στις ανταλλαγές και διασυνδέσεις, η επιχειρηματική δυναμική της εξαγωγικής της βιομηχανίας, τα εξαγωγίμα διατροφικά αγροτικά προϊόντα “ποιότητας” και ο τουρισμός που συνδέεται με τους ειδικούς πόρους της και νέες μορφές ποιοτικής αξιοποίησής τους (φυσική και πολιτιστική κληρονομιά, υδροθεραπεία, χιονοδρομικά κέντρα).

Ο γενικοί μακροπρόθεσμοι αναπτυξιακοί στόχοι που επιδιώκει το Π.Π.Χ.Σ.Α.Α. Στερεάς Ελλάδας είναι:

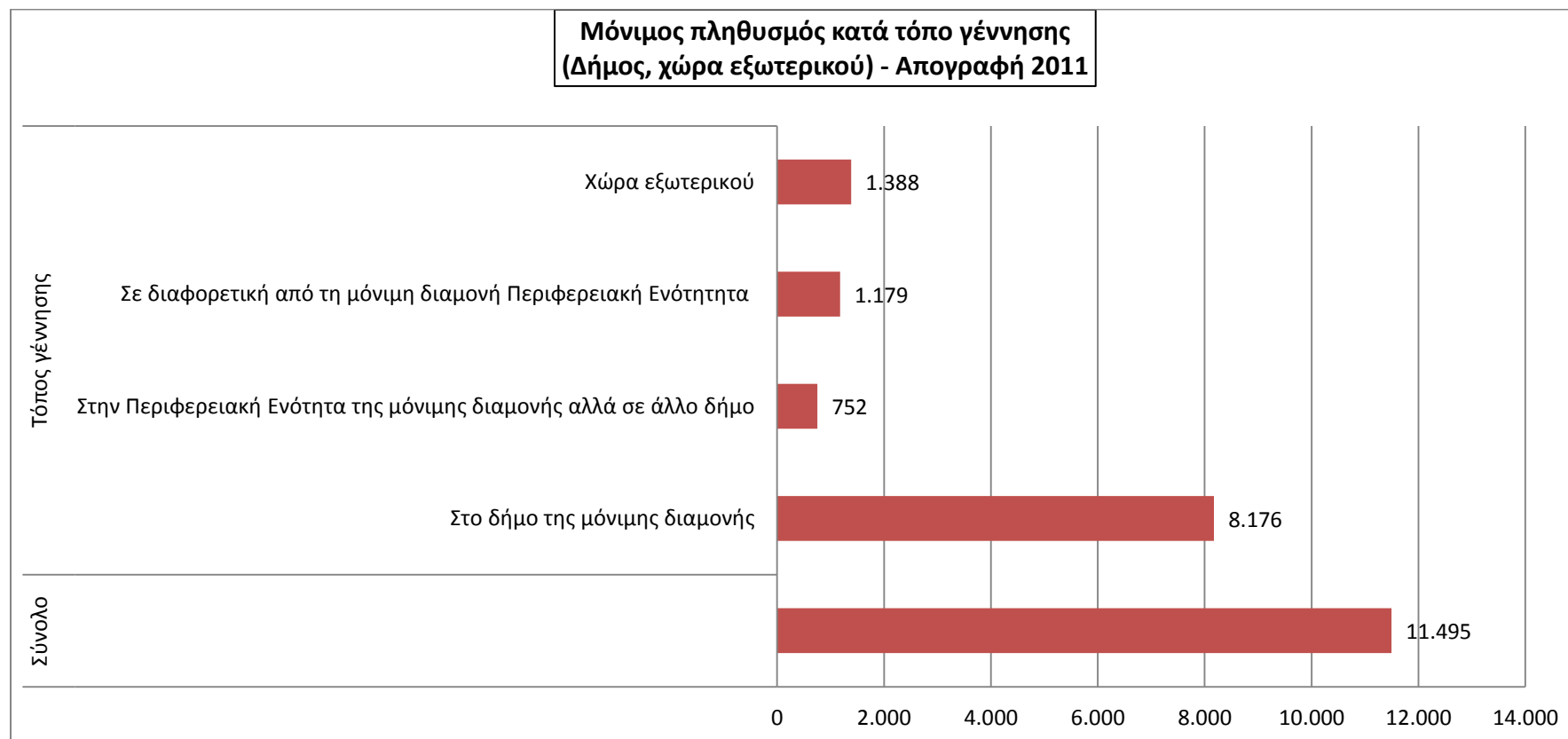
- η δυναμική ενσωμάτωση της Περιφέρειας στον νέο ευρωπαϊκό / εθνικό οικονομικό χώρο με ενισχυμένη ταυτότητα και εξωτερική ανταγωνιστικότητα
- η ενίσχυση της αστικοποίησης και της τριτογενοποίησης της παραγωγικής της βάσης, χρησιμοποιώντας, όσο είναι δυνατόν, τις νέες ευκαιρίες από την εξέλιξη της αποκέντρωσης και της κοινωνίας της πληροφορίας, από την συνεργασία δημόσιου-ιδιωτικού τομέα και από την διασύνδεση του αναπτυγμένου δευτερογενούς της με την πανεπιστημιακή εκπαίδευση την έρευνα και τη τεχνολογία.
- η χαλάρωση της εξάρτησης και ανισορρόπησης του χώρου της από τη Μητροπολιτική Αθήνα σε συνδυασμό με την εμφάνιση νέων διαπεριφερειακών συνεργασιών και ο μετριασμός των ενδοπεριφερειακών ανταγωνισμών και ανισοτήτων μέσω ενισχυμένης συνεργασίας, συμπληρωματικότητας σε αναπτυξιακές χωρικές ενότητες που θα αξιοποιούν στο μέγιστο βαθμό το πλουτοπαραγωγικό της δυναμικό σ' όλες τις κατηγορίες χώρου και παραγωγικούς τομείς.
- η αξιοποίηση της θετικής ανταπόκρισής της Περιφέρειας στις χωρικές επιπτώσεις των εθνικών και κοινοτικών πολιτικών στους τομείς των μεταφορών, της ενέργειας, της υπαίθρου και των ειδικών κατηγοριών χώρου, της βιομηχανίας - τουρισμού και της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς, της περιβαλλοντικής αναβάθμισης και πρόληψης, όπως αυτές εξειδικεύονται και σε εθνικό και σε περιφερειακό επίπεδο.

Περιφερειακό Χωροταξικό πλαίσιο Στερεάς Ελλάδας



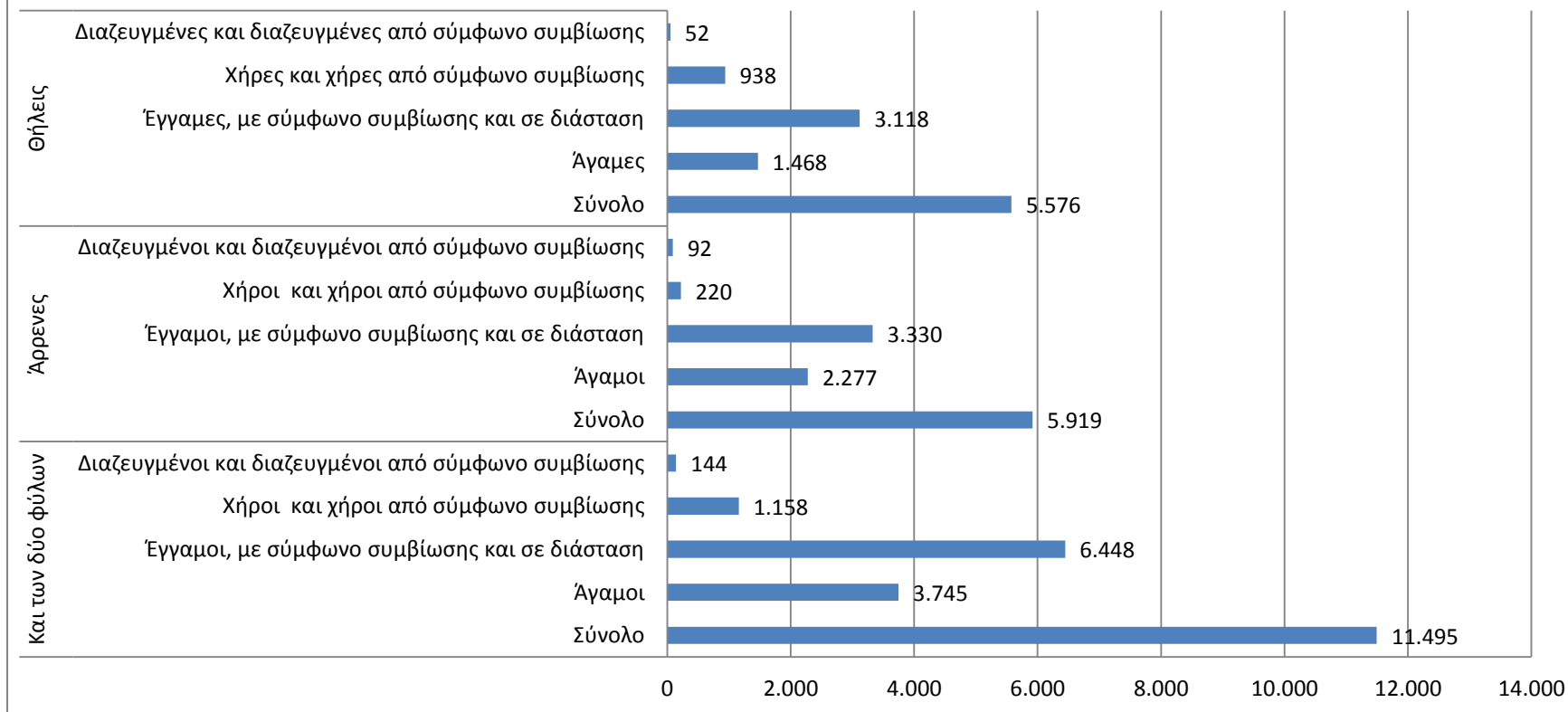
Πηγή: Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας

2.3 Βασικά δημογραφικά χαρακτηριστικά



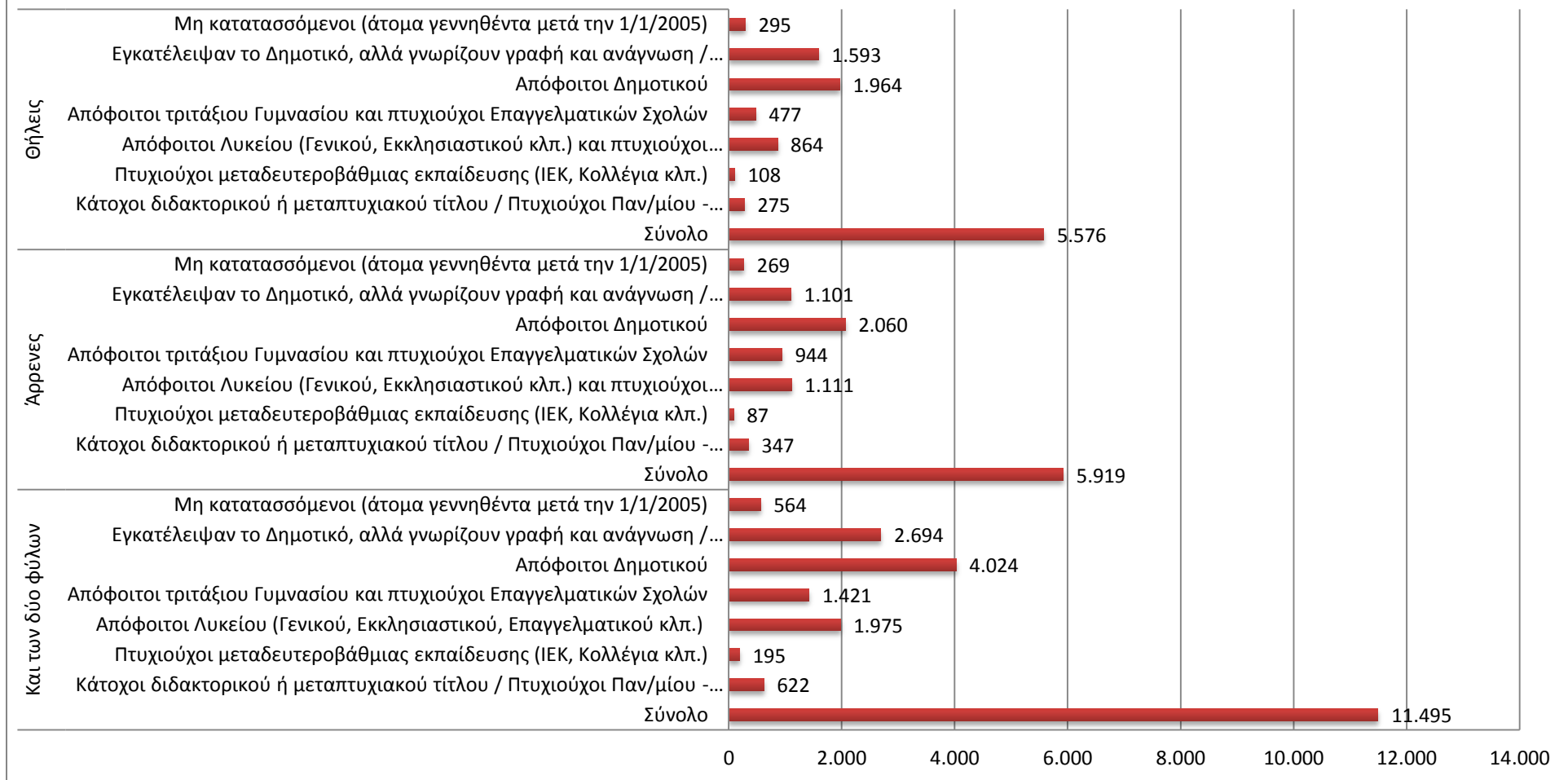
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

**Μόνιμος Πληθυσμός κατά Φύλο και Οικογενειακή Κατάσταση
Απογραφή 2011**

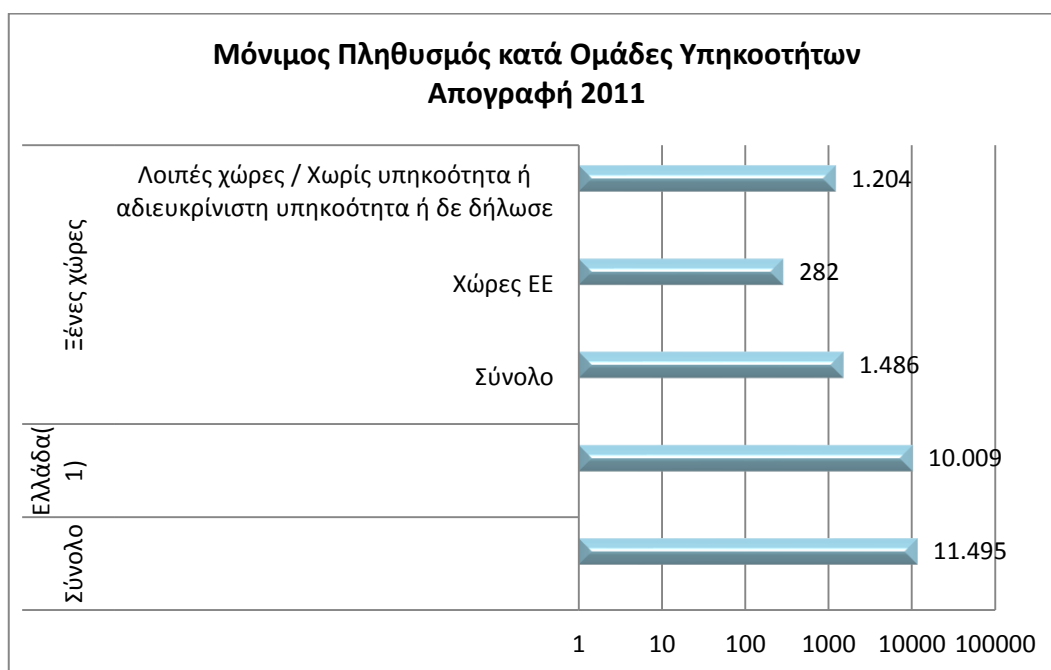


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

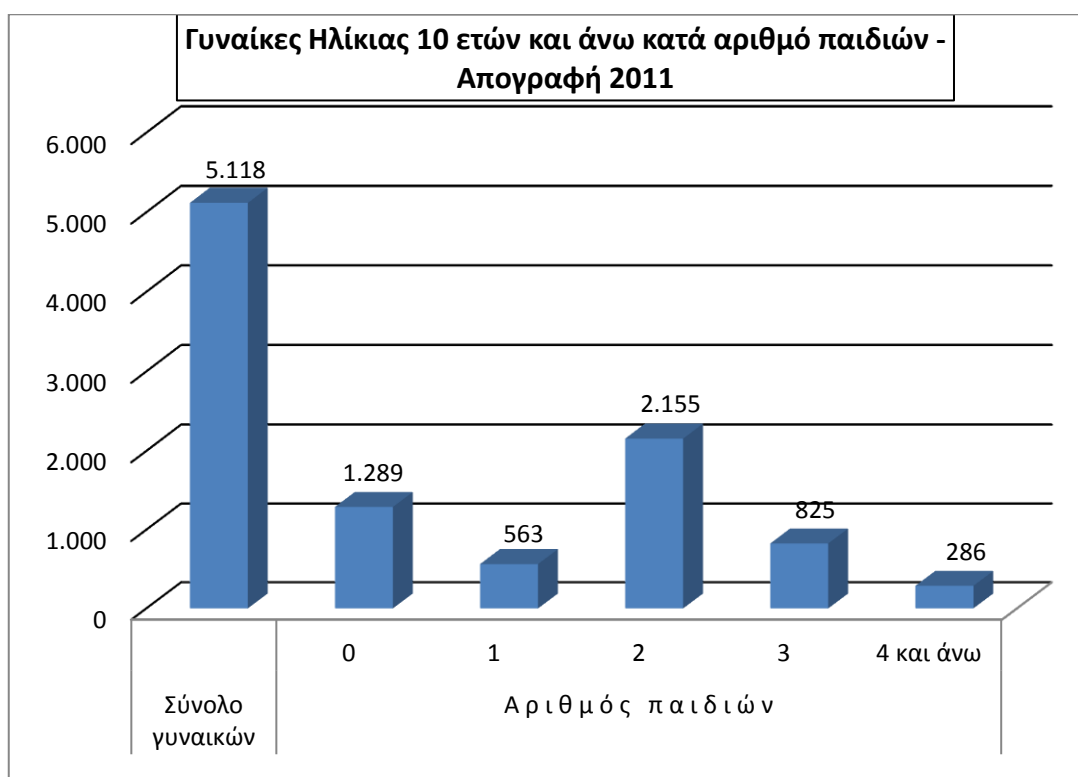
Μόνιμος Πληθυσμός κατά Φύλο και Επίπεδο Εκπαίδευσης Απογραφή 2011



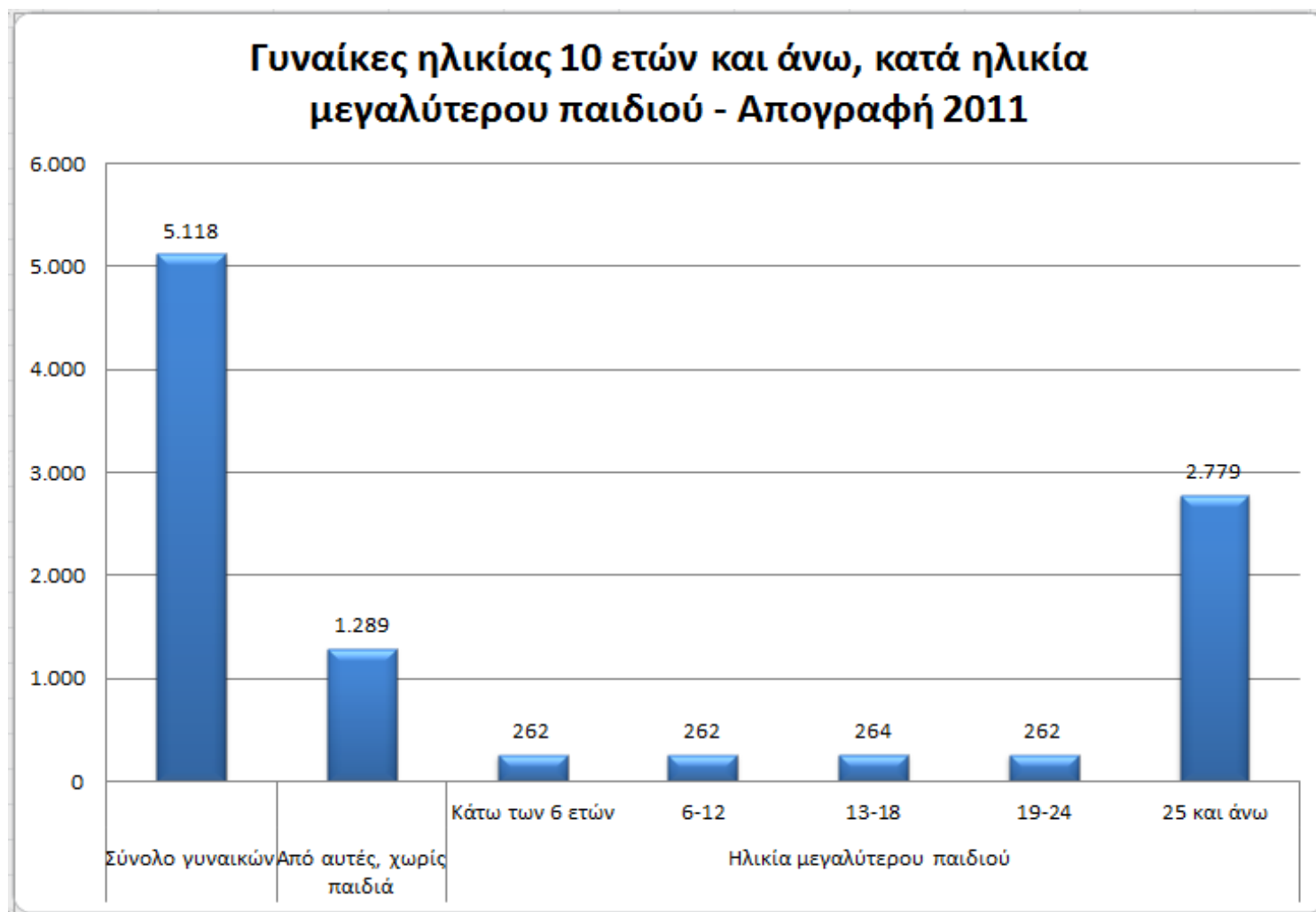
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



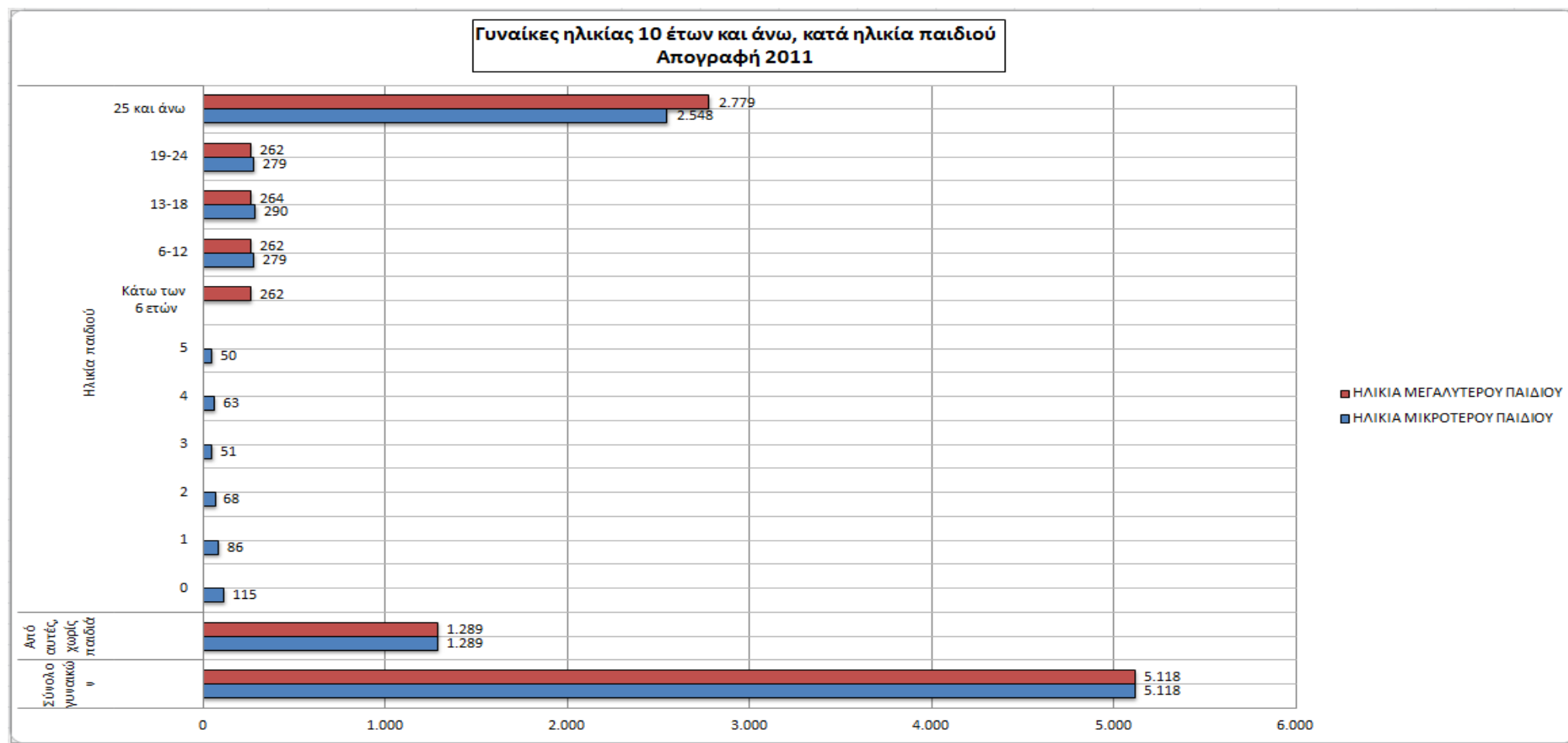
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



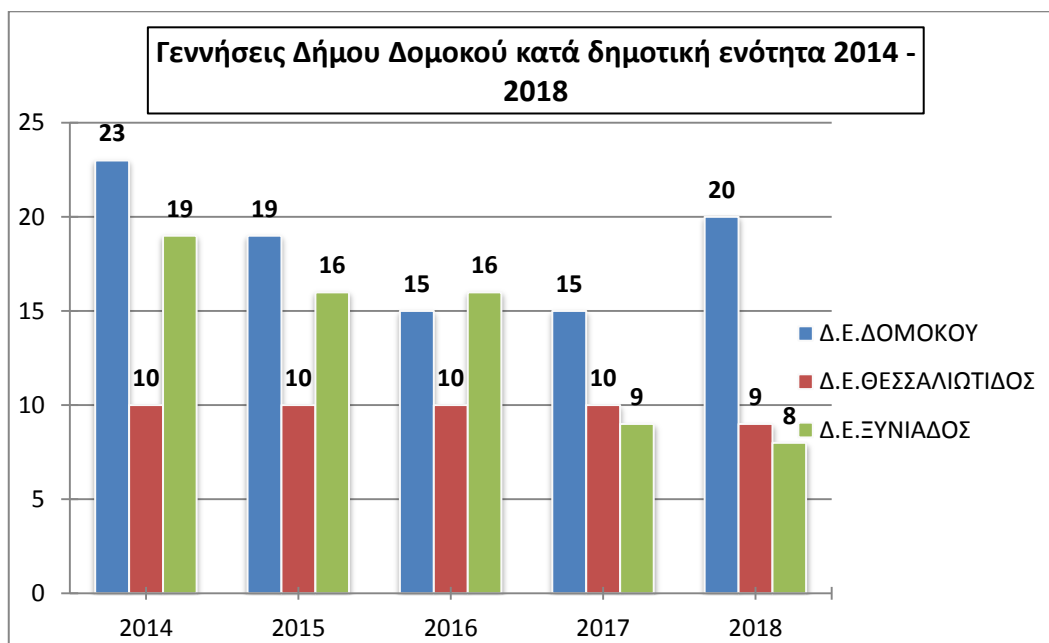
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



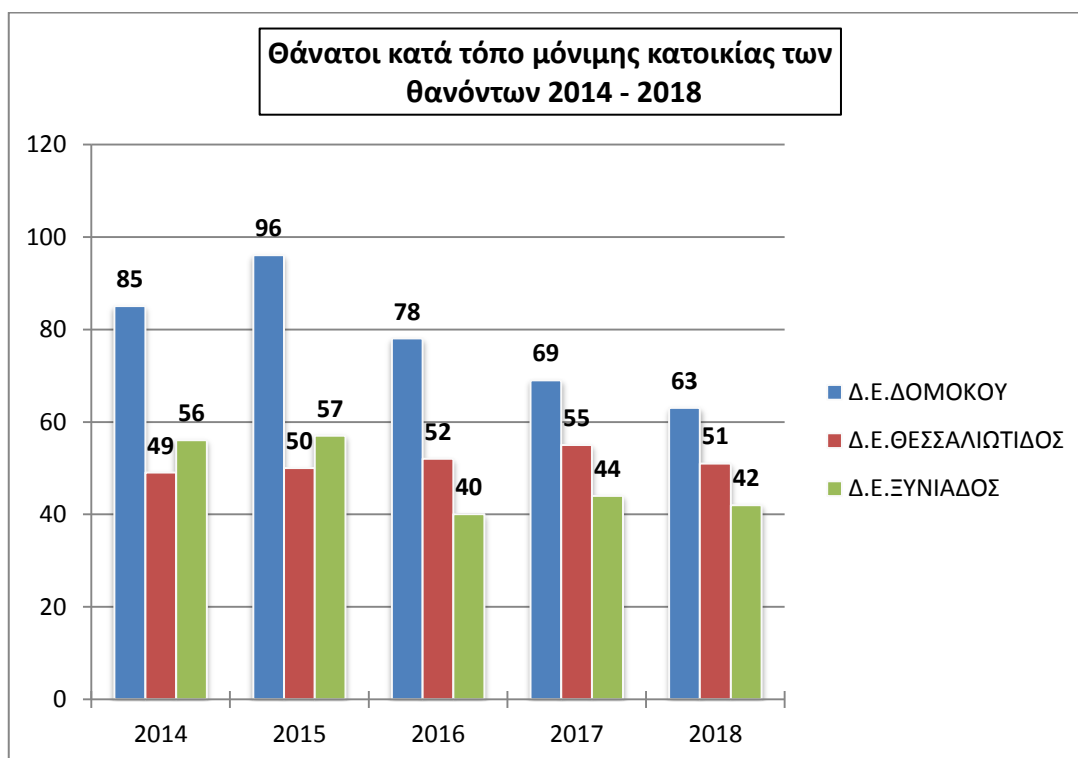
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



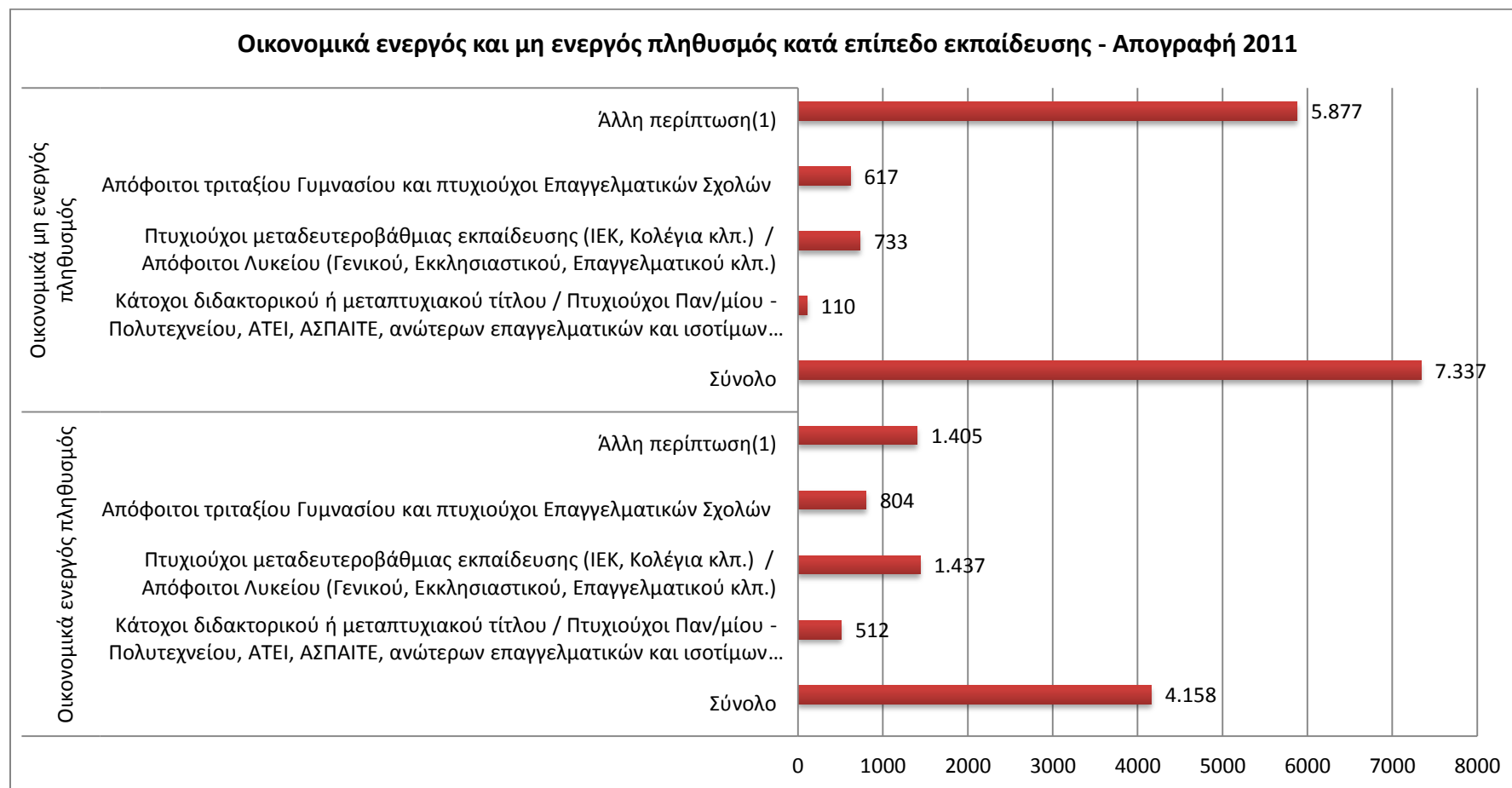
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

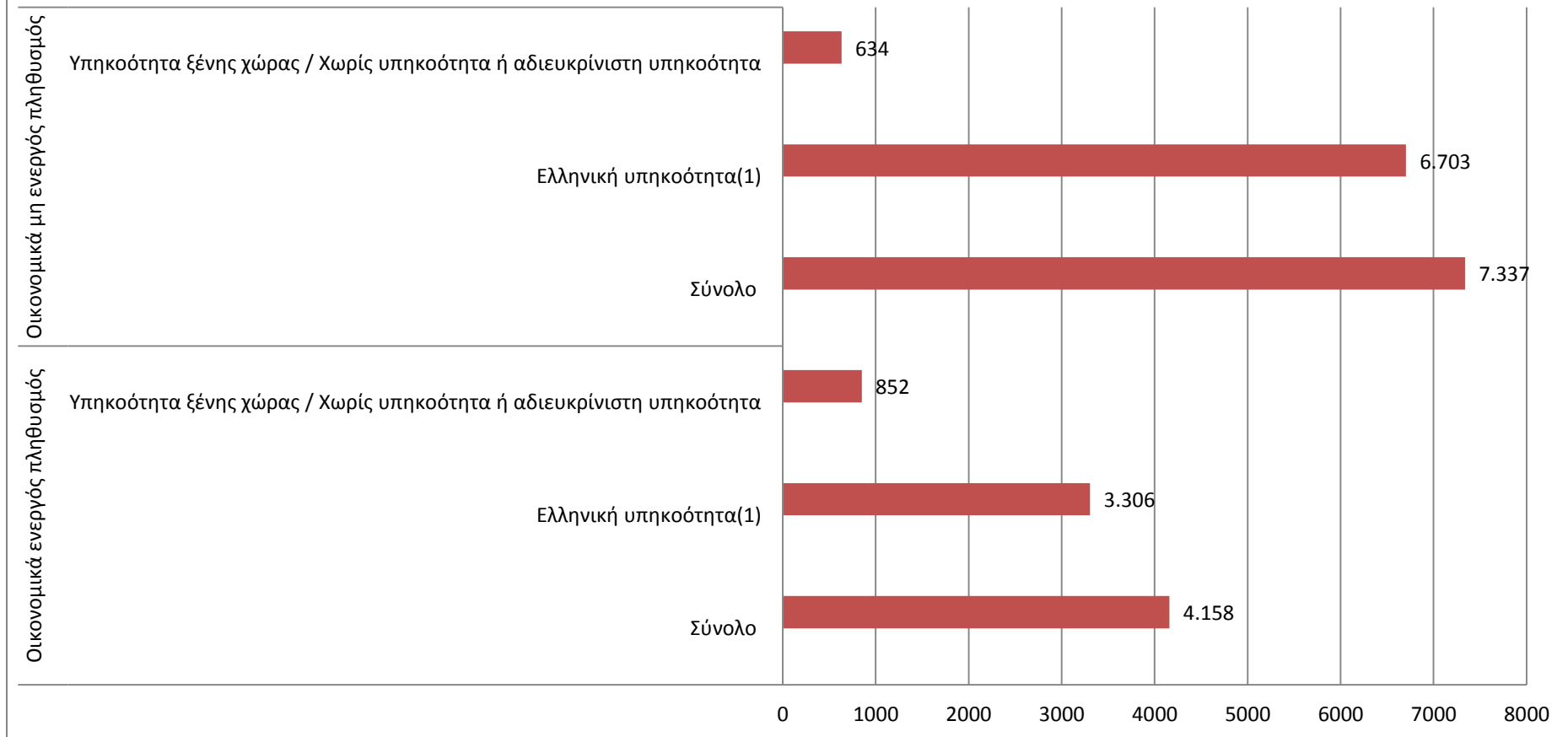
2.3 Τοπική Οικονομία και απασχόληση

2.3.1 Οικονομικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού



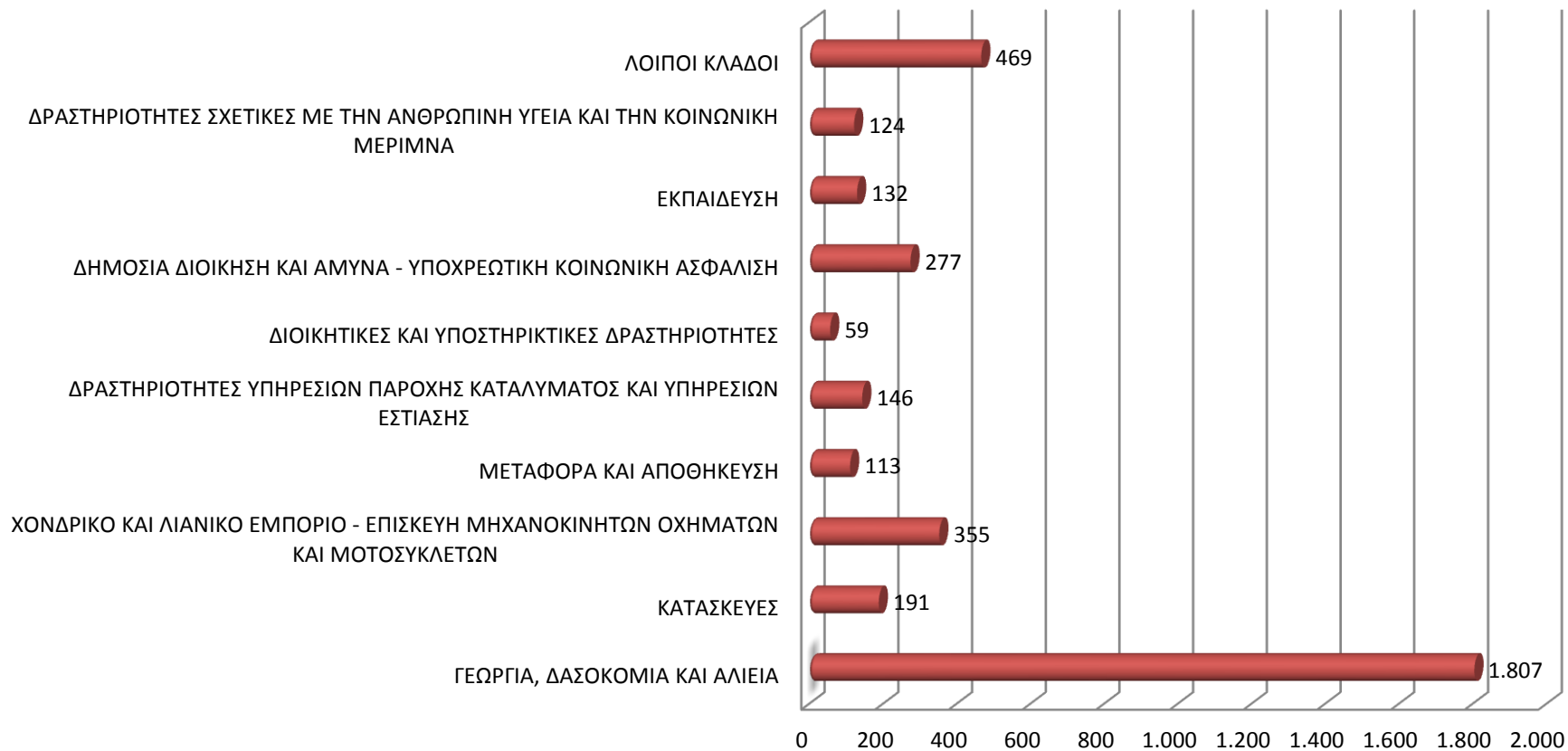
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

Οικονομικά ενεργός και μη ενεργός πληθυσμός κατά ομάδες υπηκοότητας - Απογραφή 2011



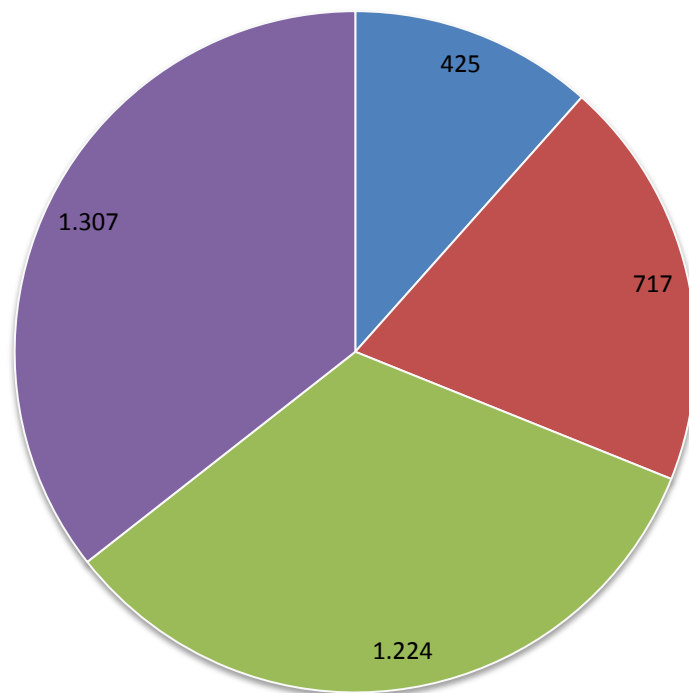
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

**Απασχολούμενοι κατά κλάδο οικονομικής δραστηριότητας
Απογραφή 2011**



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

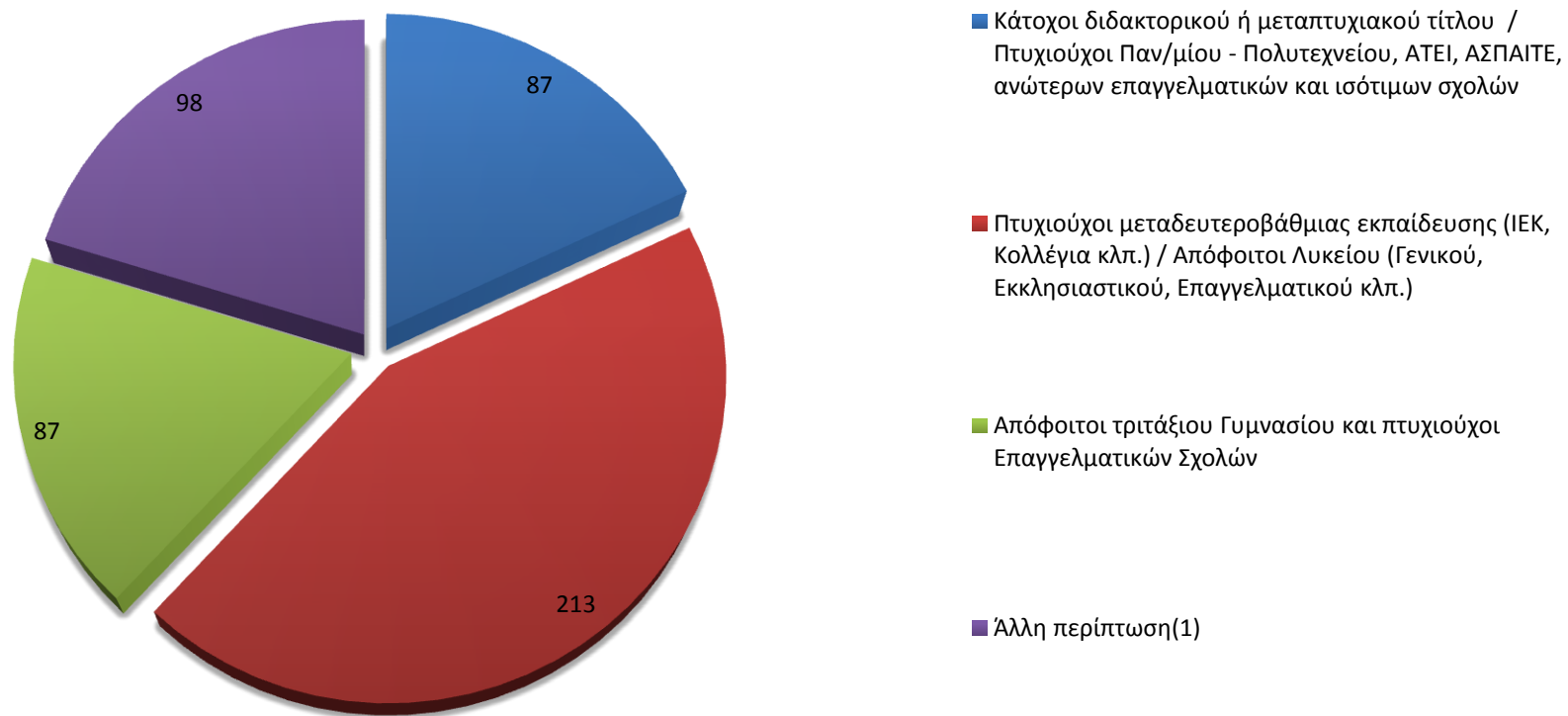
**Απασχολούμενοι κατά επίπεδο εκπαίδευσης
Απογραφή 2011**



- Κάτοχοι διδακτορικού ή μεταπτυχιακού τίτλου / Πτυχιούχοι Παν/μίου - Πολυτεχνείου, ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ ανώτερων επαγγελματικών και ισότιμων σχολών
- Απόφοιτοι τριτάξιου Γυμνασίου και πτυχιούχοι Επαγγελματικών Σχολών
- Πτυχιούχοι μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολλέγια κλπ.) / Απόφοιτοι Λυκείου (Γενικού, Εκκλησιαστικού, Επαγγελματικού κλπ.)
- Απόφοιτοι Δημοτικού / Άλλη περίπτωση(1)

Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

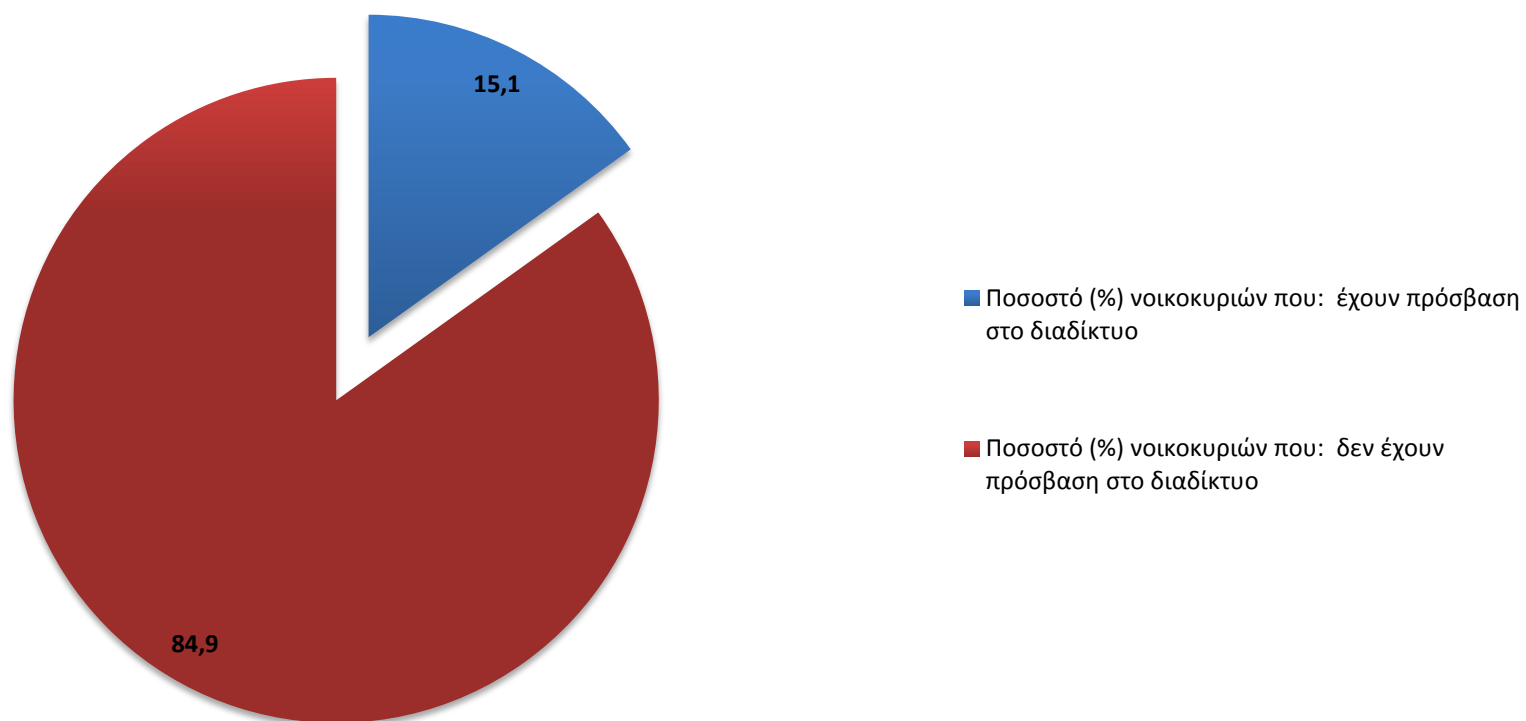
Άνεργοι κατά επίπεδο εκπαίδευσης - Απογραφή 2011



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

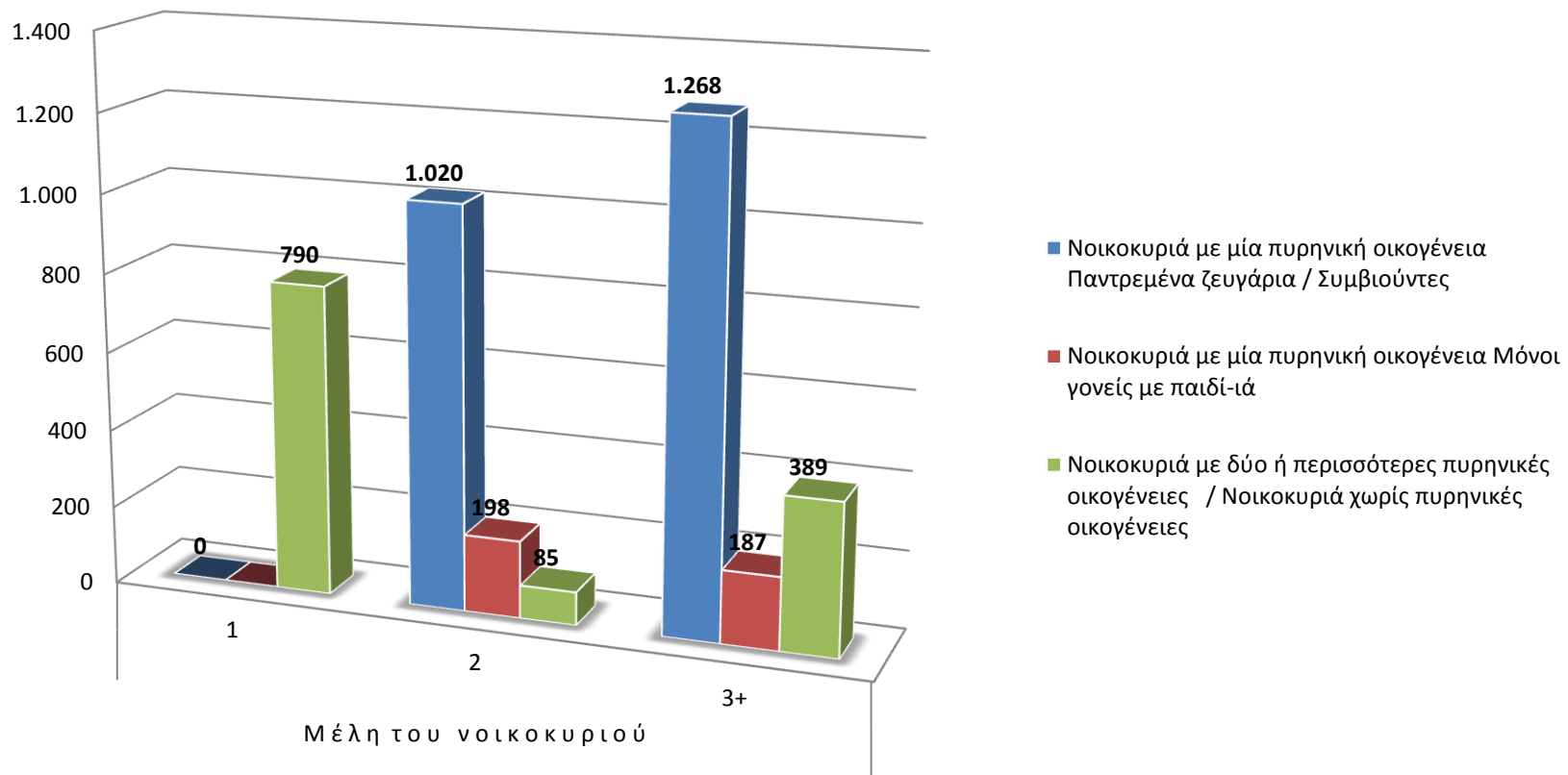
2.3.2 Λοιπά Κοινωνικά χαρακτηριστικά

Ποσοστιαία κατανομή νοικοκυριών ανάλογα με τη δυνατότητα πρόσβασης στο διαδίκτυο - Απογραφή 2011

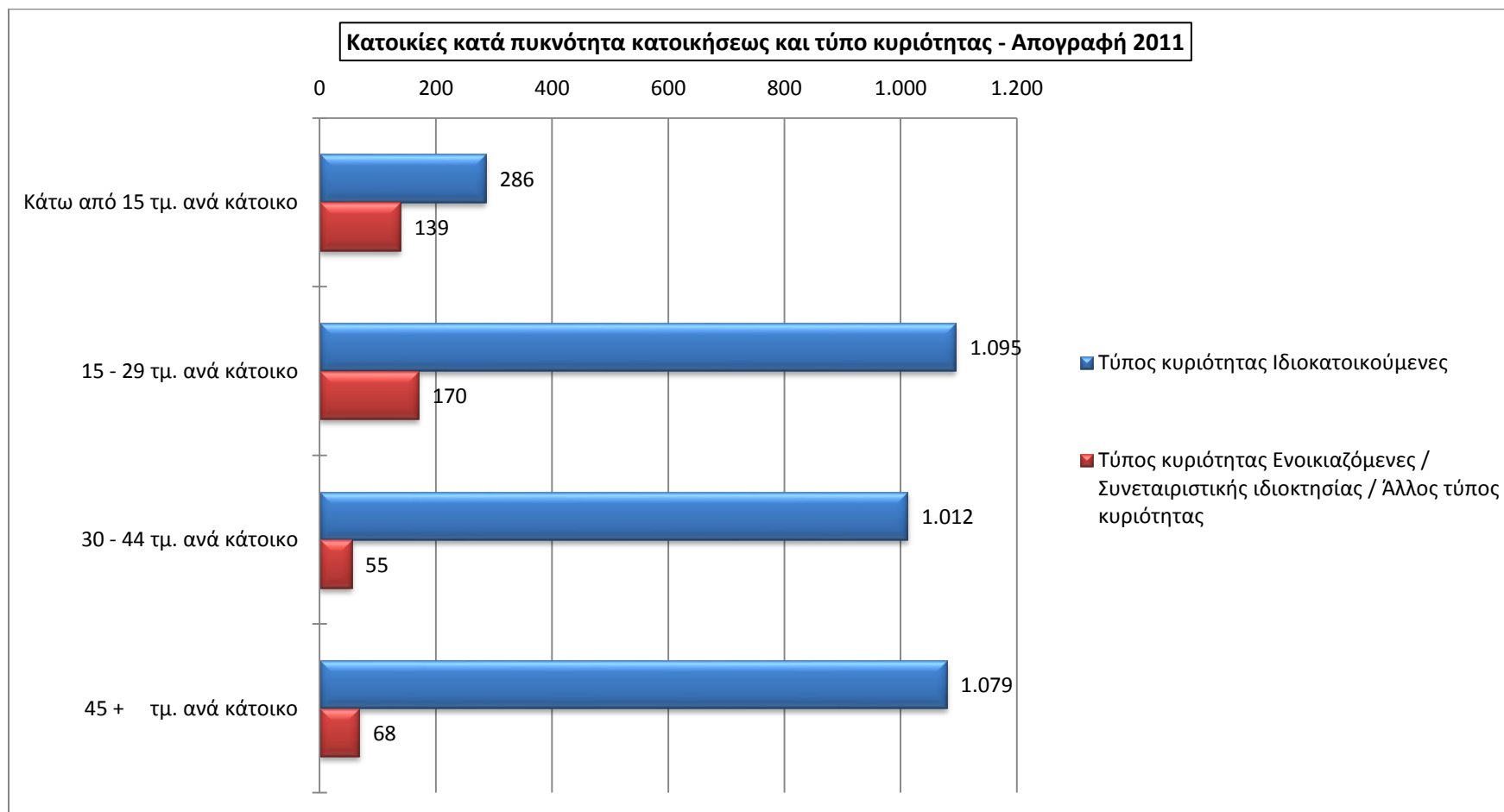


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

**Ιδιωτικά νοικοκυριά κατά τύπο, μέγεθος και τύπο πυρηνικής οικογένειας
Απογραφή 2011**

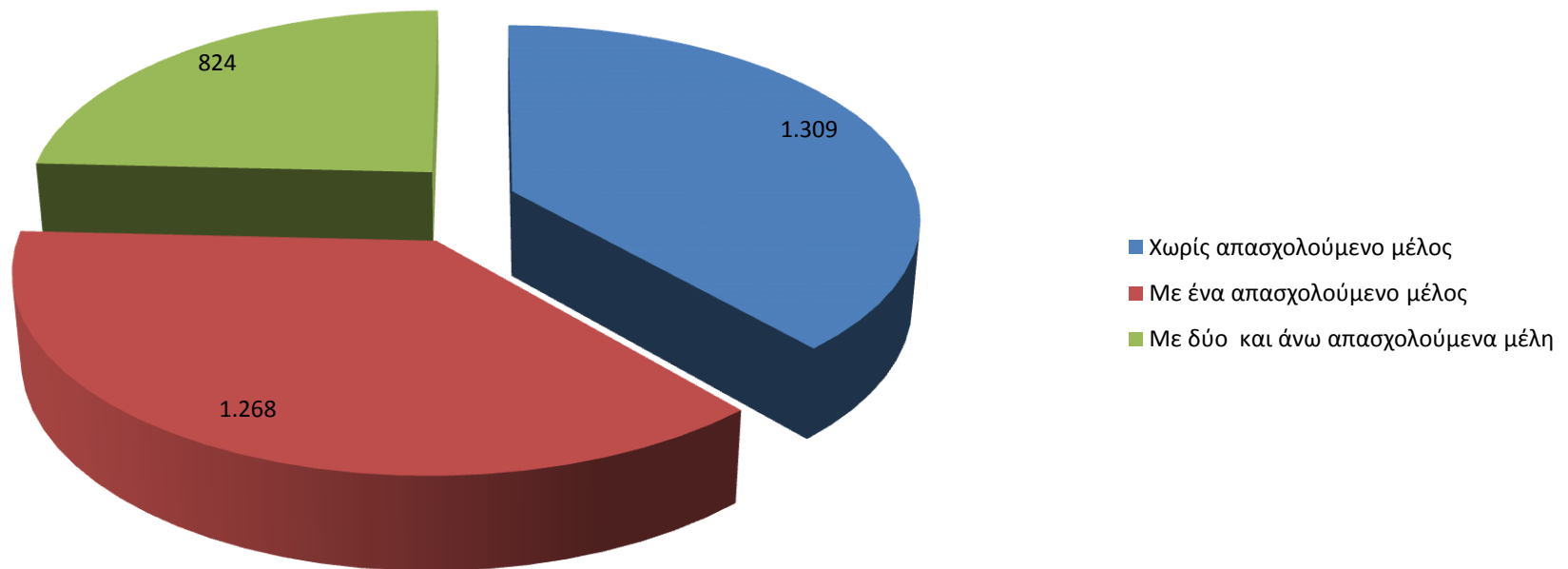


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

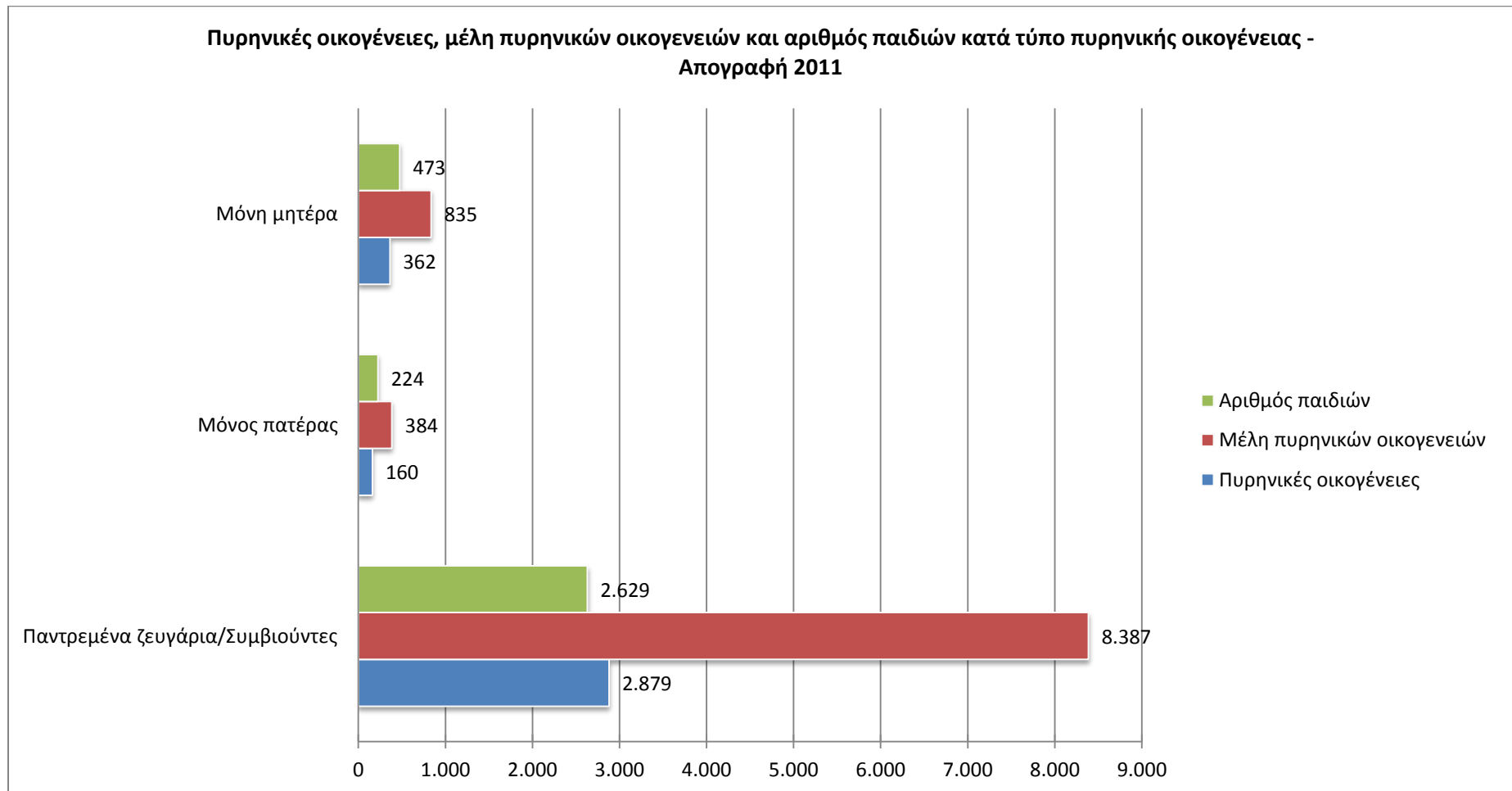


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

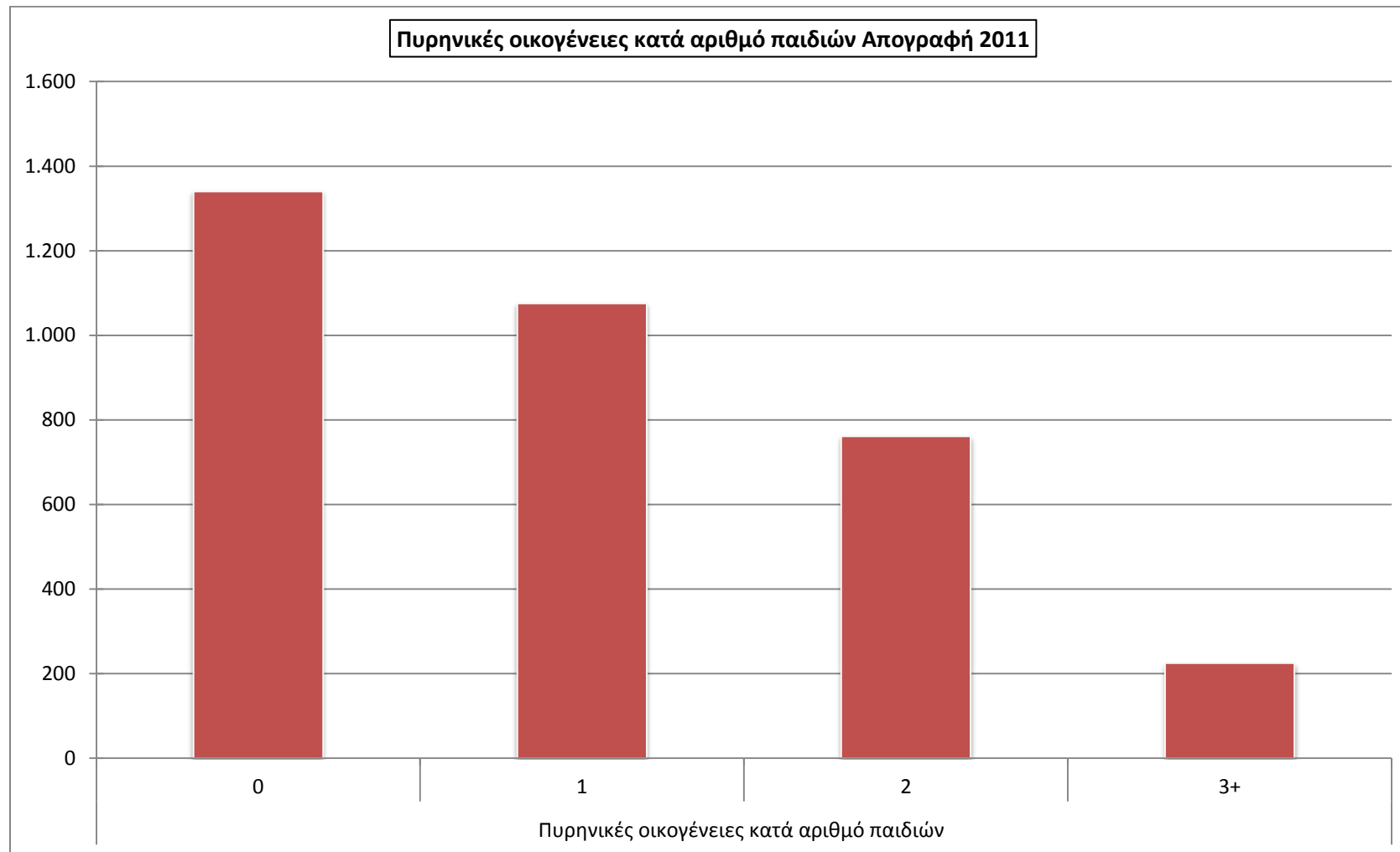
Πυρικές οικογένειες κατά αριθμό απασχολούμενων μελών - Απογραφή 2011



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

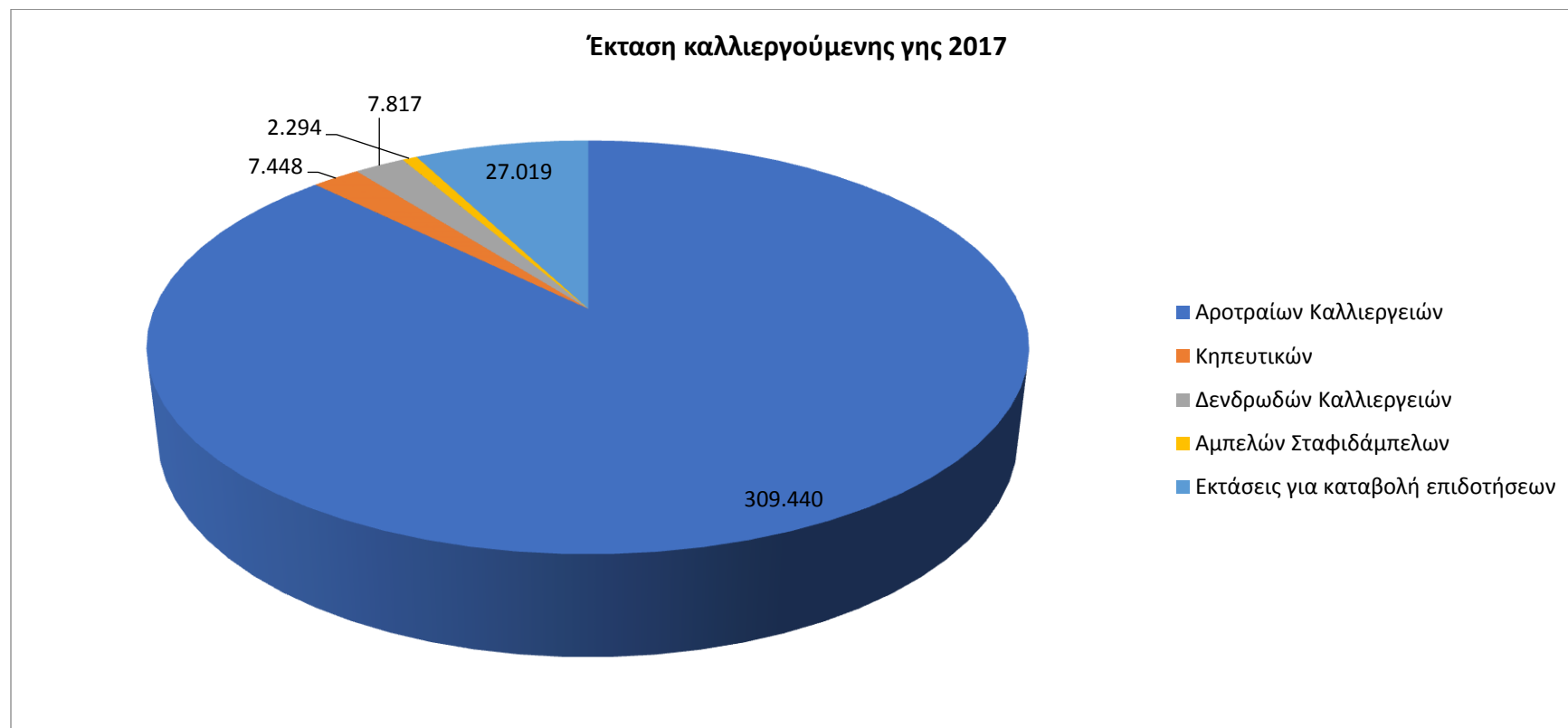


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

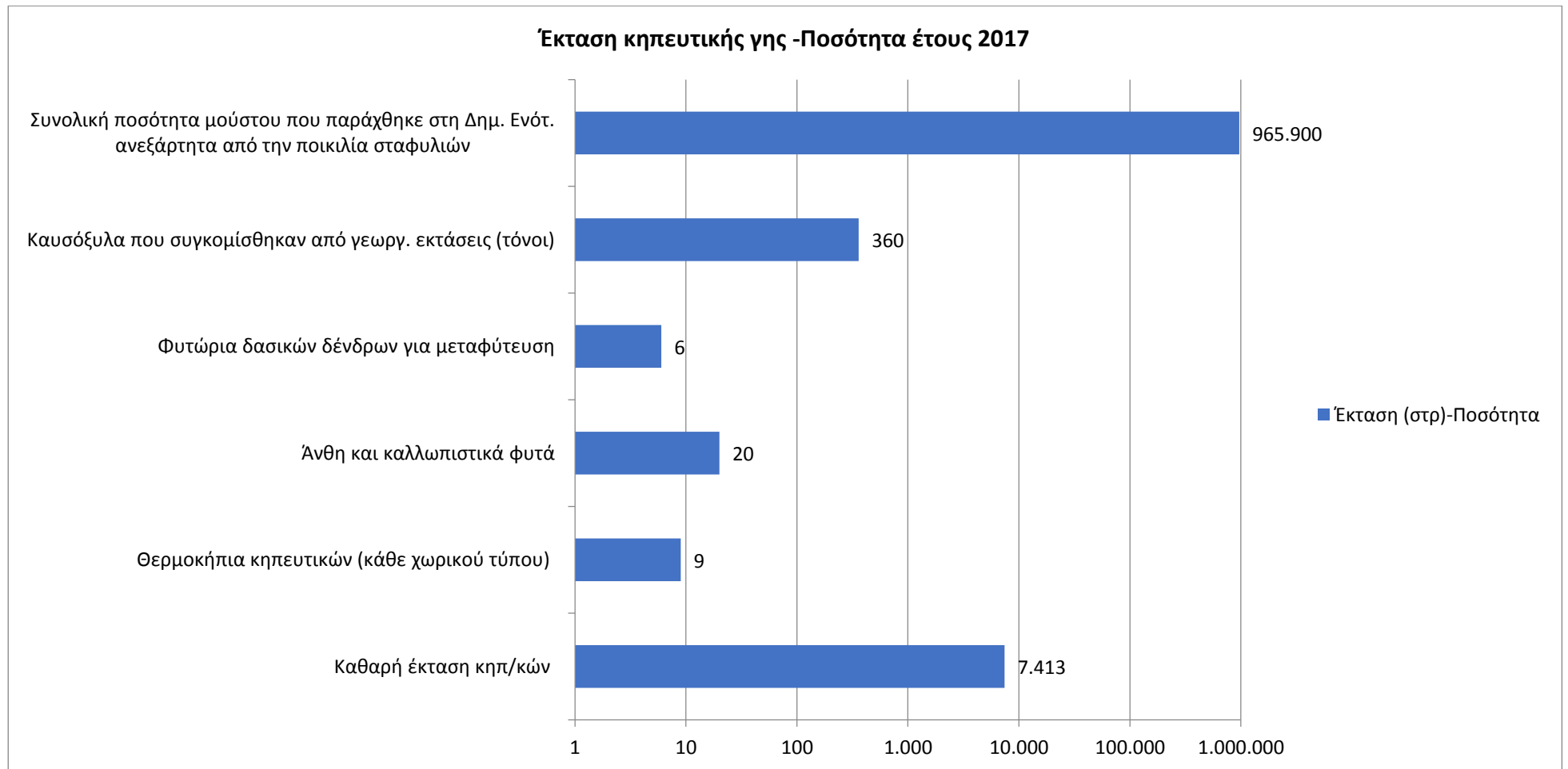
2.4 Δομή της απασχόλησης στους τομείς παραγωγής - Οικονομικές δραστηριότητες

Πρωτογενής τομέας

2.4.1 Γεωργία – Κτηνοτροφία

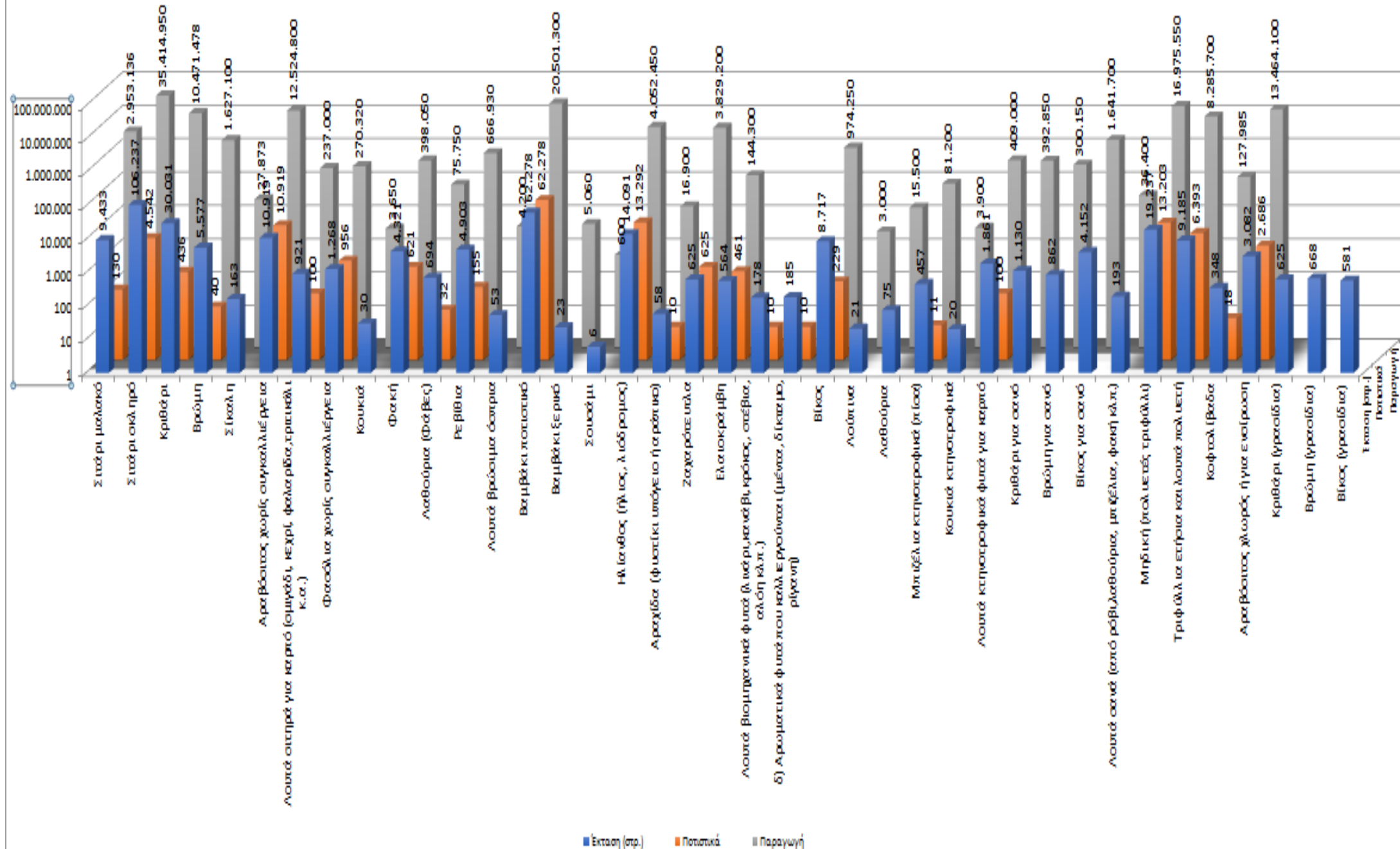


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

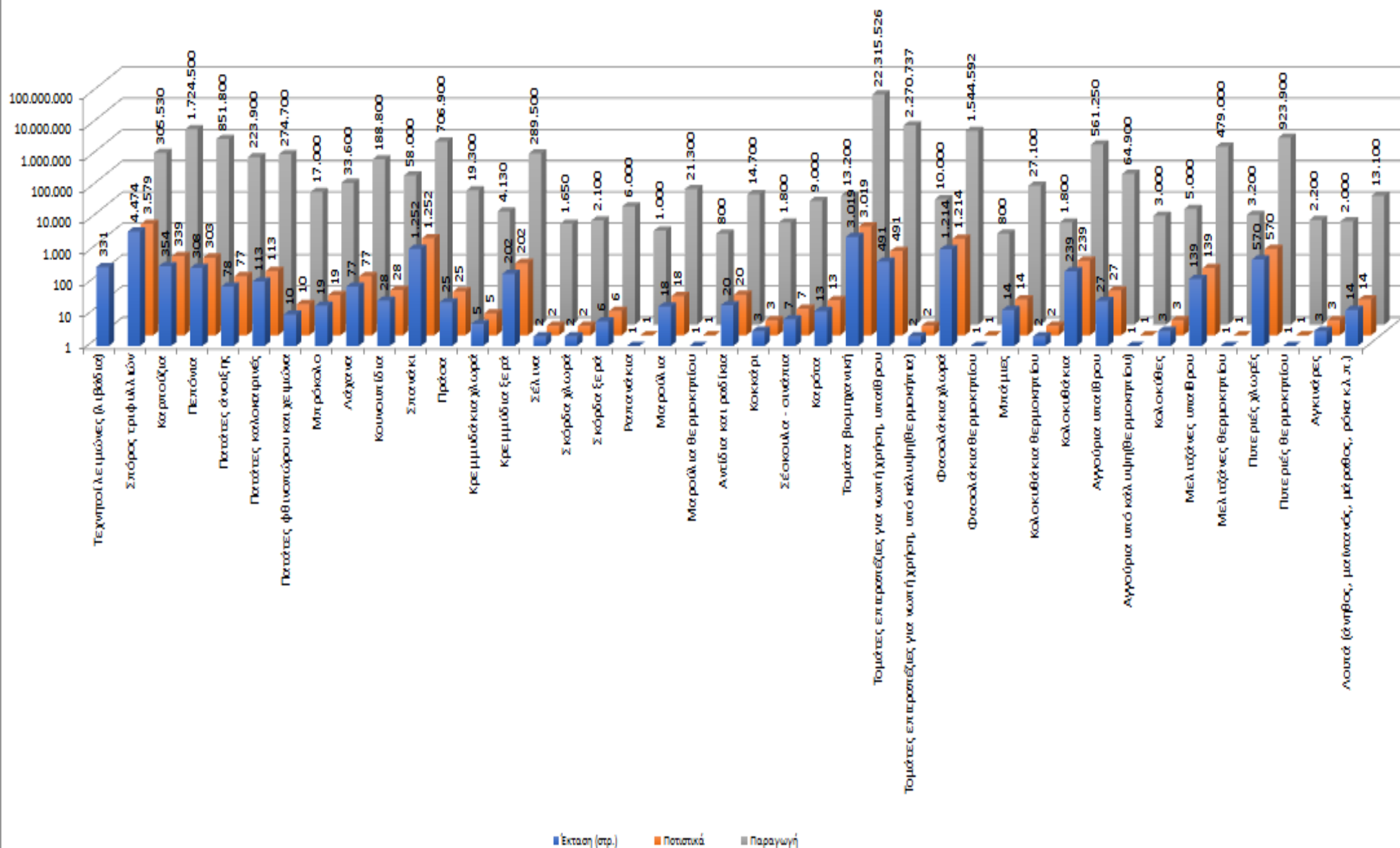


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

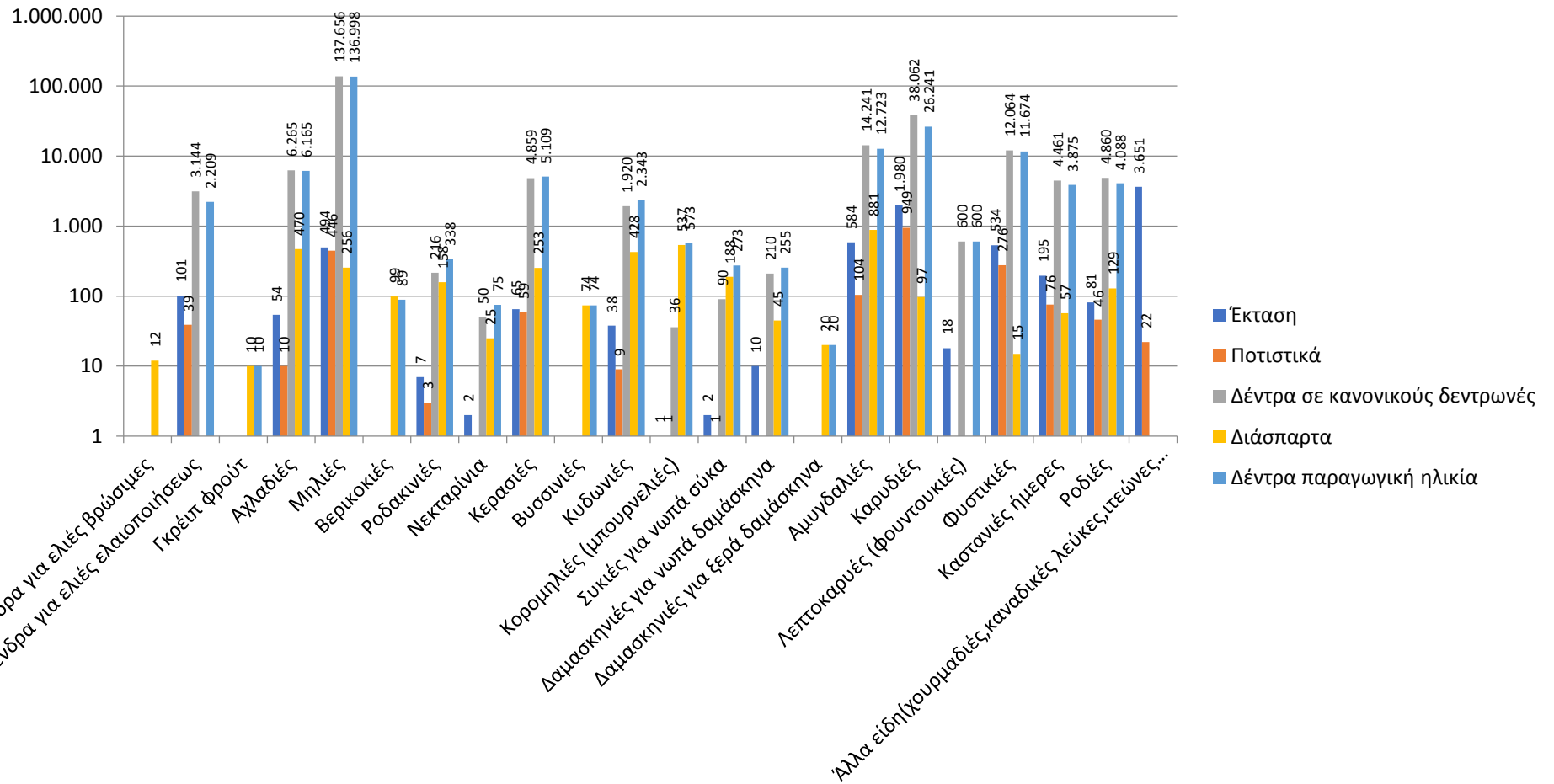
Αροτραίες καλλιέργειες 2017



Αροτραίες καλλιέργειες 2017 (Συνέχεια)

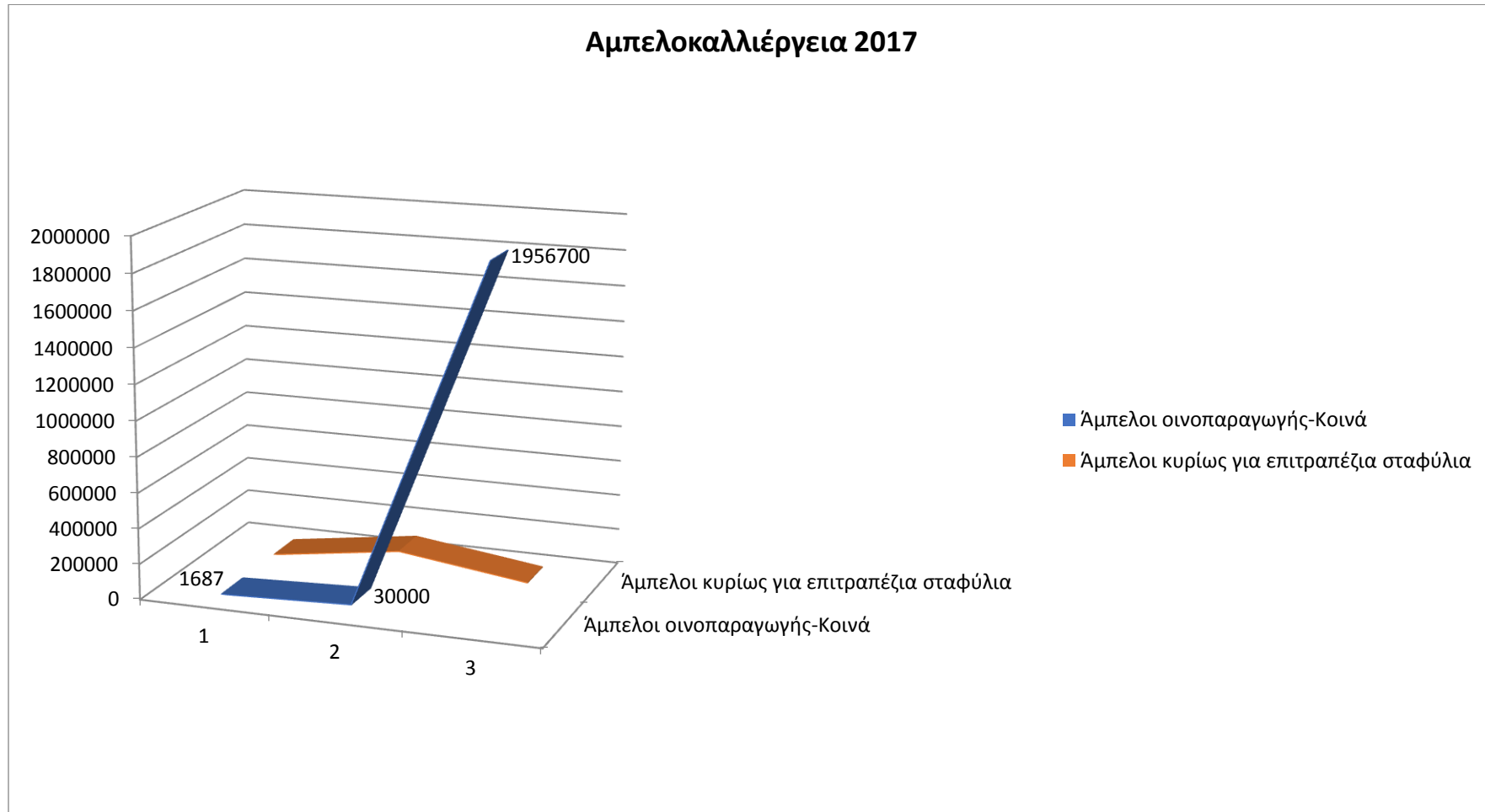


Δενδροκαλλιέργεια 2017



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

Αμπελοκαλλιέργεια 2017

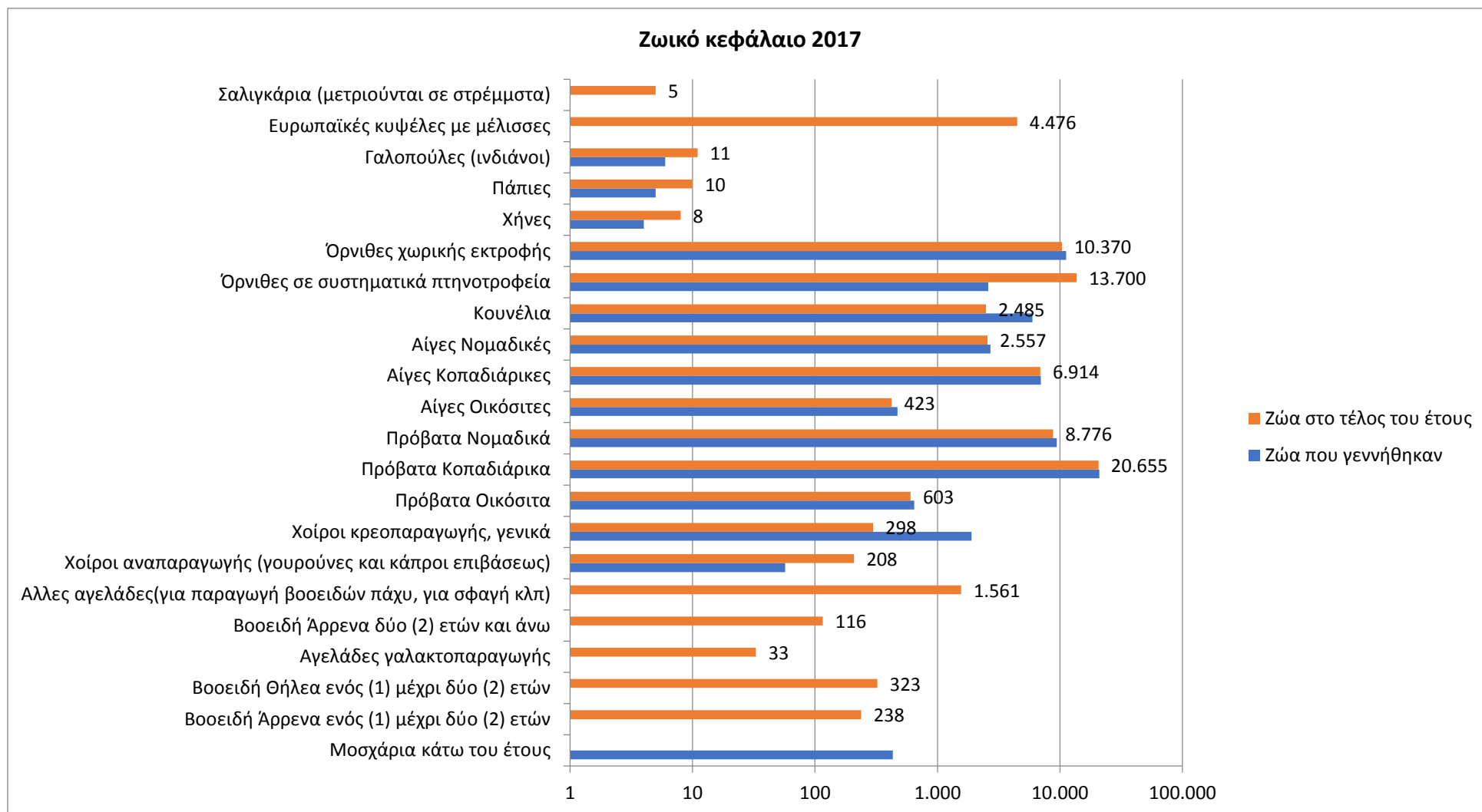


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

Ζωϊκό κεφάλαιο 2014_2017

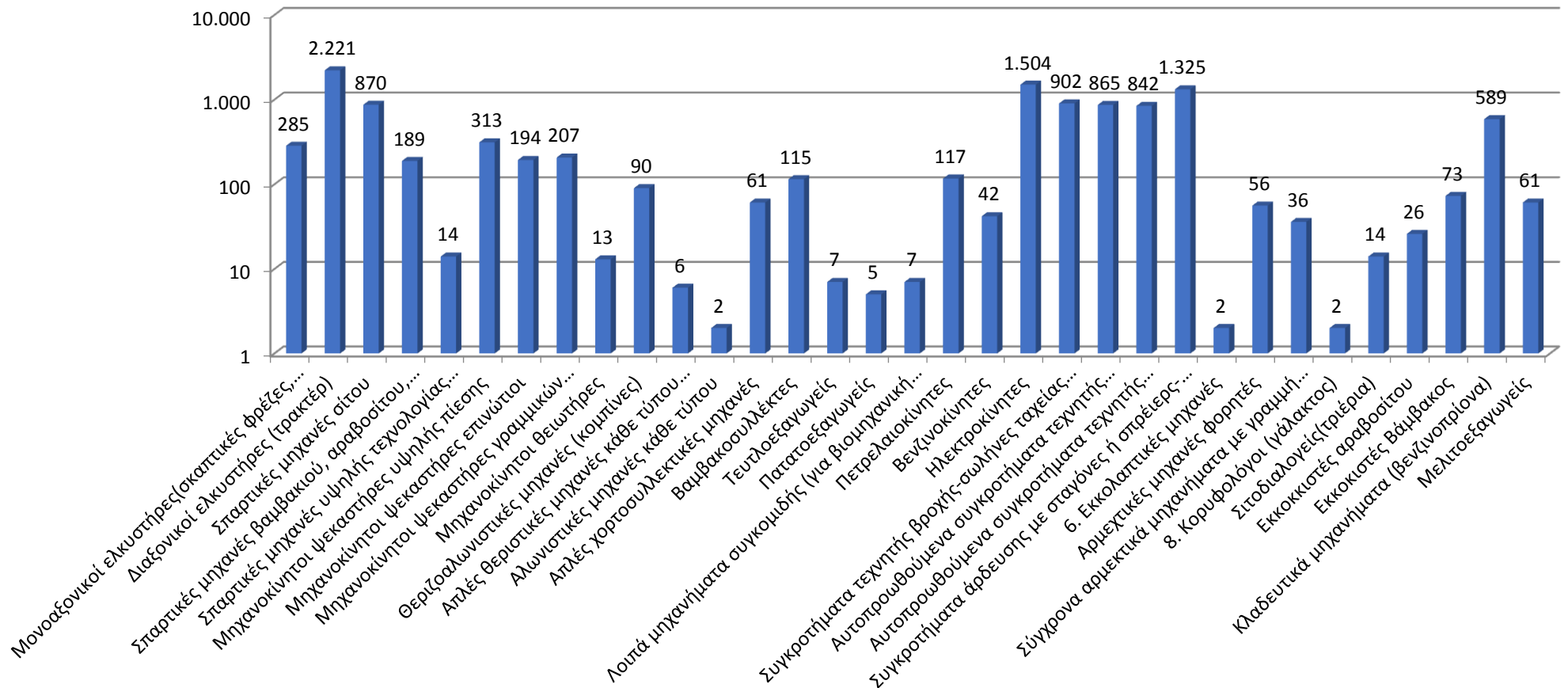
ΕΤΟΣ ΕΡΕΥΝΑΣ	ΚΩΔΙΚΟΣ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΕΠΙΠΕΔΟ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΕΔΙΟΥ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΜΕΤΑΒΛΗΤΗΣ	ΖΩΑ ΓΕΝΝΗΘΗΚΑΝ	ΠΟΥ	ΖΩΑ ΣΤΟ ΤΕΛΟΣ ΤΟΥ ΕΤΟΥΣ
2017	2703	ΔΗΜΟΣ ΔΟΜΟΚΟΥ	50	601	α) Ίπποι Άρρενες			
				602	β) Ίπποι Θήλειες			
				605	α) Μοσχάρια κάτω του έτους	433		
				606	α) Βοοειδή Άρρενα ενός (1) μέχρι δύο (2) ετών			238
				607	β) Βοοειδή Θήλεα ενός (1) μέχρι δύο (2) ετών			323
				608	α) Αγελάδες γαλακτοπαραγωγής			33
				609	β) Βοοειδή Άρρενα δύο (2) ετών και άνω			116
				611	δ) Άλλεσαγελάδες(για παραγωγή βοοειδών πάχυ, για σφαγή κλπ)			1.561
				614	α) Χοίροι αναπαραγωγής (γουρούνες και κάπροι επιβάσεως)	57		208
				615	β) Χοίροι κρεοπαραγωγής, γενικά	1.898		298
				616	α) Πρόβατα Οικόσιτα	646		603
				617	β) Πρόβατα Κοπαδιάρικα	20.997		20.655
				618	γ) Πρόβατα Νομαδικά	9.416		8.776
				619	α) Αίγες Οικόσιτες	471		423
				620	β) Αίγες Κοπαδιάρικες	6.982		6.914
				621	γ) Αίγες Νομαδικές	2.700		2.557
				622	Κουνέλια	5.955		2.485
				623	Όρνιθες σε συστηματικά πτηνοτροφεία	2.600		13.700
				624	Όρνιθες χωρικής εκτροφής	11.215		10.370
				625	Χήνες	4		8
				626	Πάπιες	5		10
				627	Γαλοπούλες (ινδιάνοι)	6		11
				630	β) Ευρωπαϊκές κυψέλες με μέλισσες			4.476
				631	Σαλγκάρια (μετριοούνται σε στρέμματα)			5

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

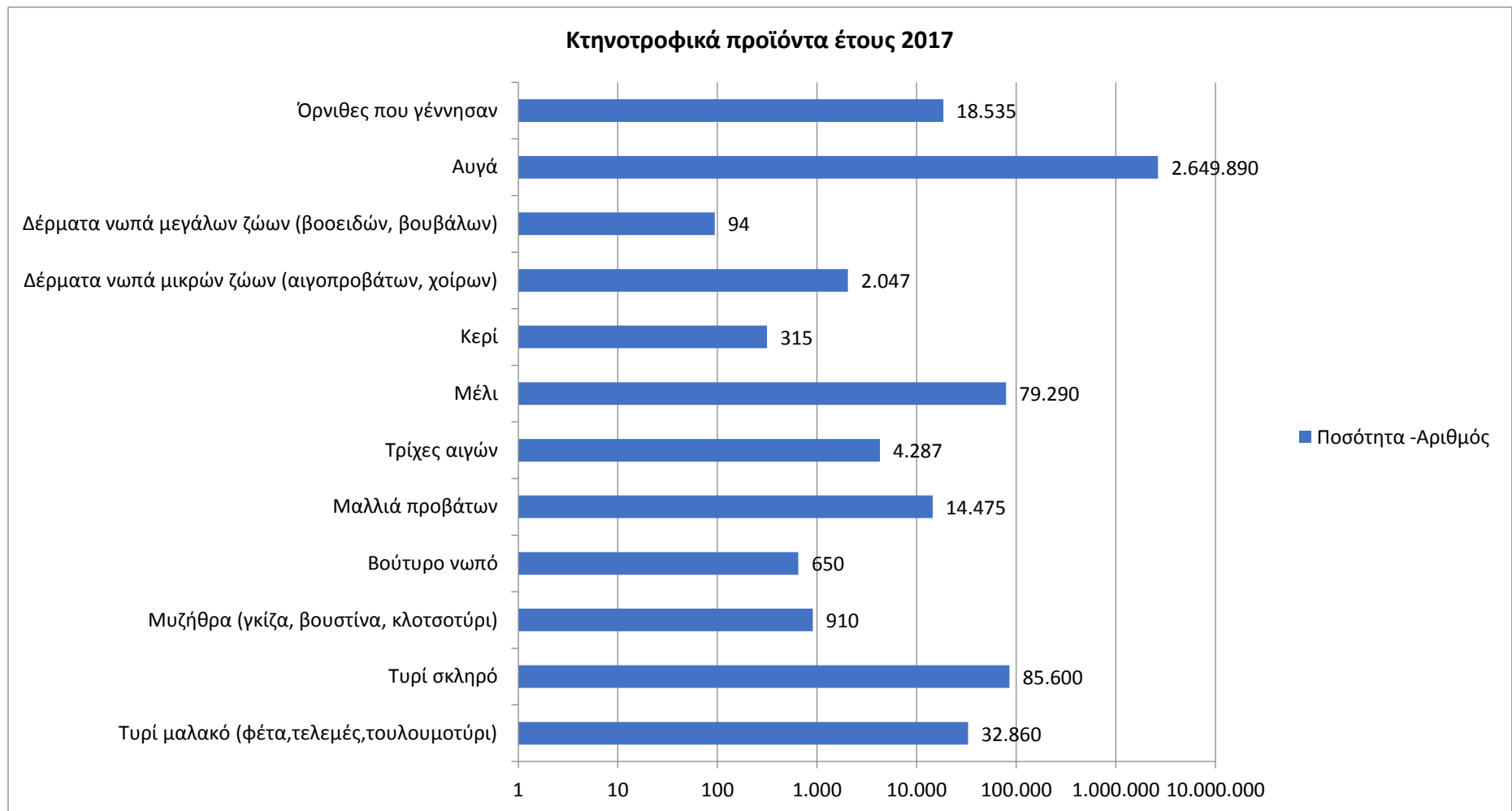


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

Γεωργικά και κτηνοτροφικά μηχανήματα έτους 2017

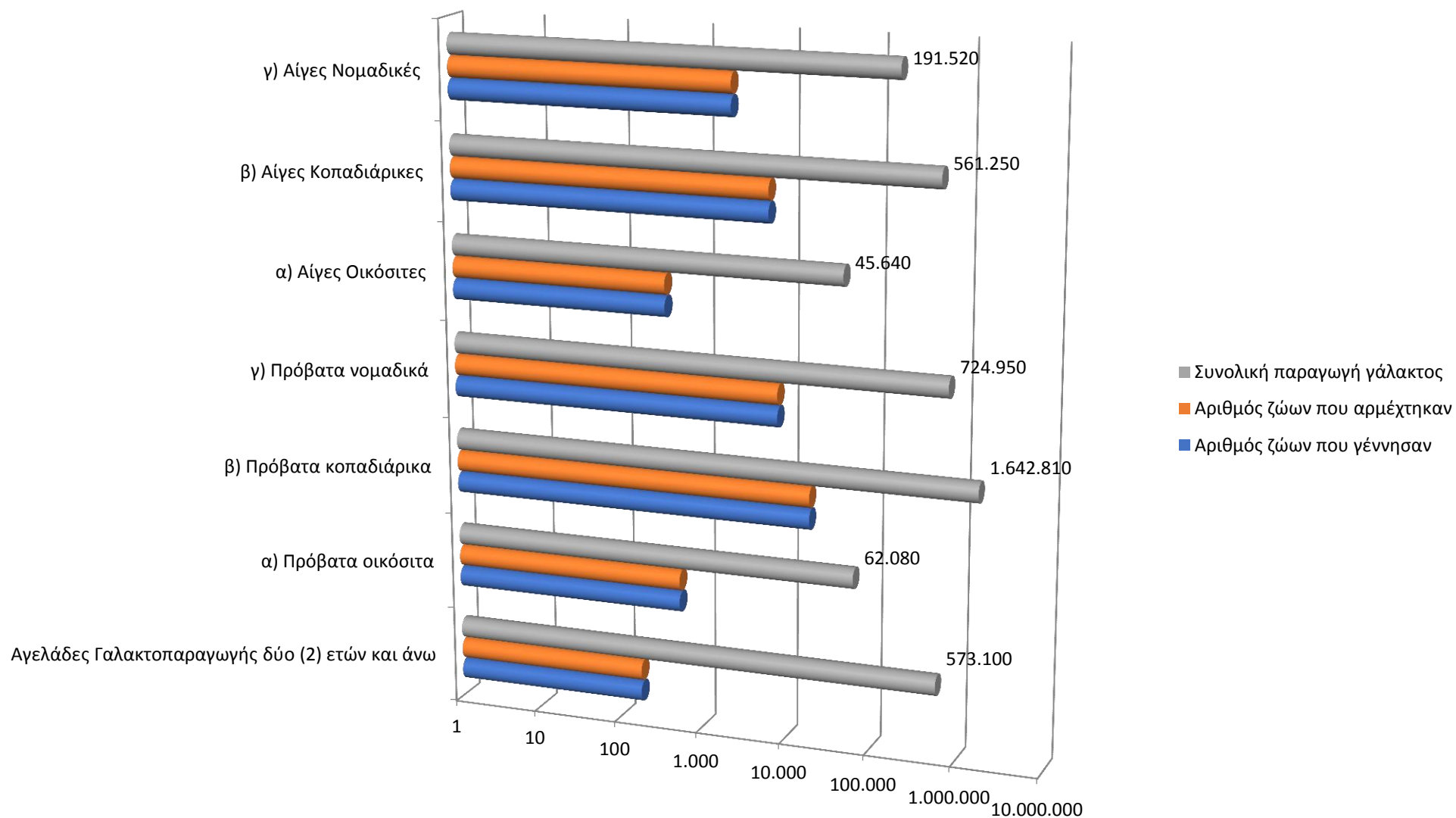


Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία



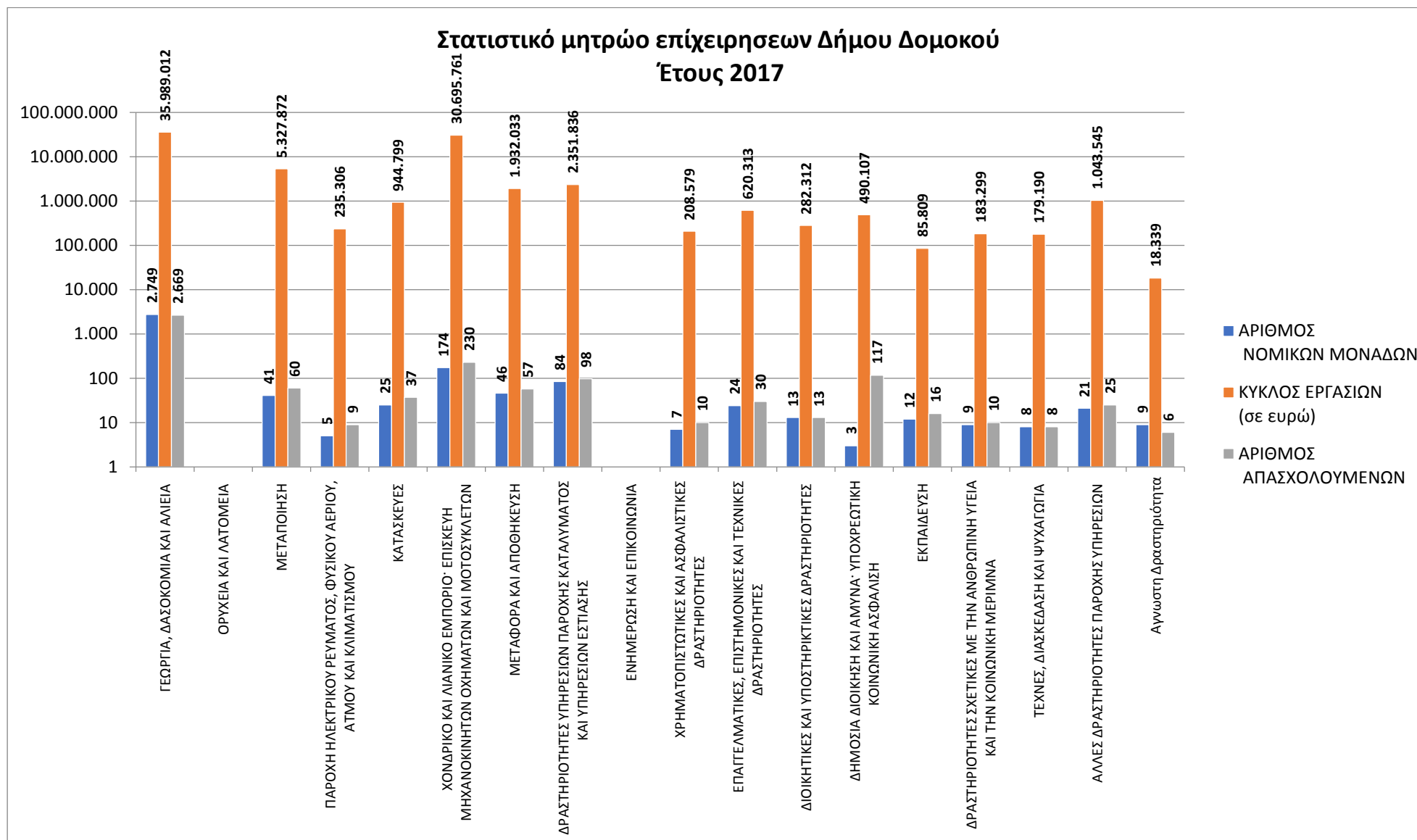
Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

Παραγωγή γάλατος 2017



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

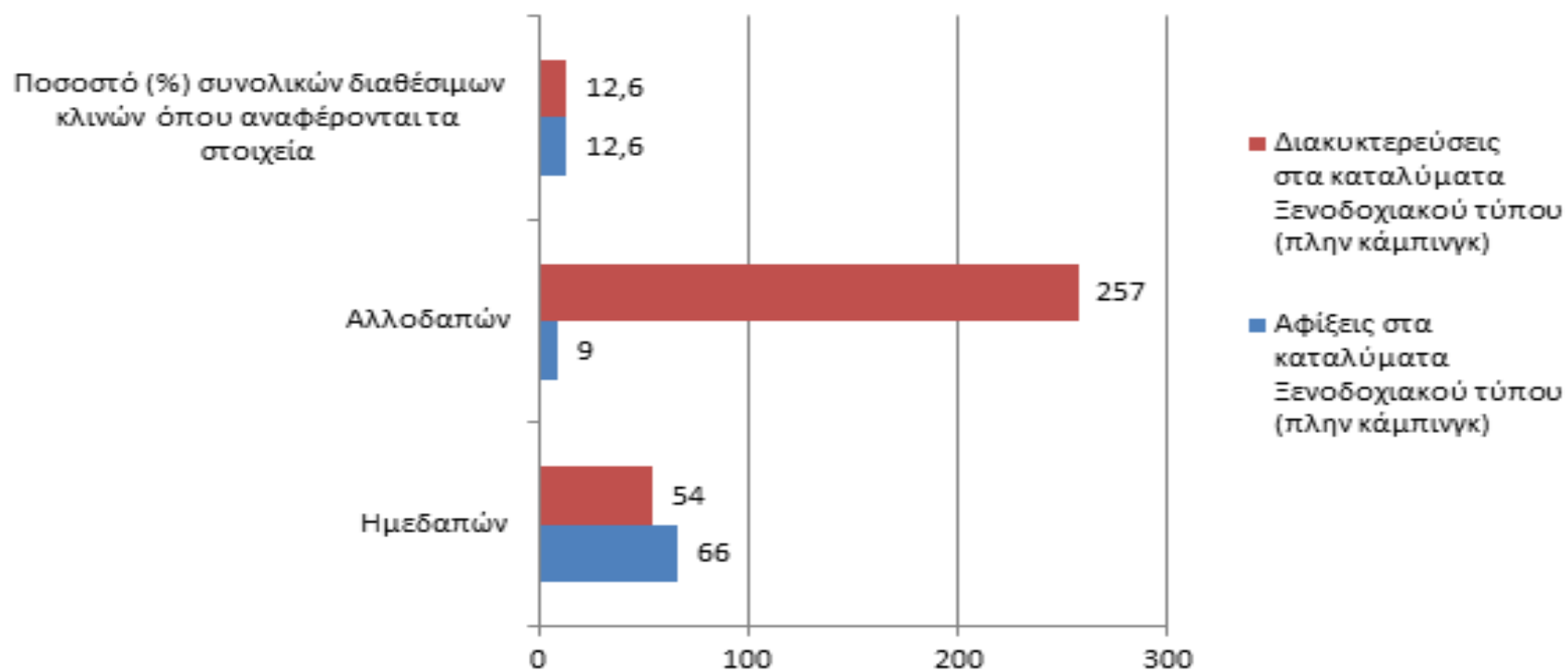
2.4.2 Μητρώο επιχειρήσεων



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

Τουριστική προσφορά – τουριστική κίνηση

Αφίξεις και Διανυκτερεύσεις στα καταλύματα ξενοδοχειακού τύπου (πλην κάμπινγκ) του Δήμου Μακρακώμης - Δομοκού το έτος 2018



Πηγή ΕΛΣΤΑΤ: Ίδια επεξεργασία

2.5 Περιβάλλον και ποιότητα Ζωής

Το μεγαλύτερο μέρος του Δήμου Δομοκού χωροθετείται στις πλαγιές της Όθρυς από την οποία πηγάζει ο ποταμός Ενιπέας με συνολικό μήκος 84 χλμ., ο οποίος κατατάσσεται ως ο δέκατος μεγαλύτερος ποταμός της Ελλάδας. Είναι παραπόταμος του Πηνειού, διασχίζει την πεδιάδα των Φαρσάλων και καταλήγει στον Πηνειό ανάμεσα στα μικρά υψώματα Τίτανος και Ζάρκος.

Ο Ενιπέας ποταμός χαρακτηρίζεται ως **Βιότοπος CORINE**, με τον Κωδικό Τόπου A00020007. Ο βιότοπος έχει συνολική έκταση 570.75 εκτάρια και συνολική περίμετρο 382,1 χλμ. Αν και η περιοχή χαρακτηρίζεται ως βιότοπος, υποβαθμίζεται με ταχείς ρυθμούς, καθώς απειλείται από τις ανθρώπινες επεμβάσεις και συγκεκριμένα από την ρύπανση από αγροχημικές και αστικές πηγές.

Επιπρόσθετα, η περιοχή που βρίσκεται στα νότια του οικισμού Άνω Αγόριανη αποτελεί τμήμα του καταφυγίου άγριας ζωής με κωδικό K 289 και ονομασία «Τσαμαδόραχη – Τρία δέντρα (Ομβριακής – Παναγιάς - Δομοκού)». Η συνολική έκταση του καταφυγίου είναι 1.300 εκτάρια, υπάγεται στο Δασαρχείο Λαμίας και κηρύχθηκε ως Καταφύγιο Άγριας Ζωής σύμφωνα με το ΦΕΚ 834B/1976. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τον νόμο 2637/27-08-1998, τα καταφύγια θηραμάτων, μετονομάστηκαν σε «Καταφύγια Άγριας Ζωής». Αποτελούν περιοχές εντός των οποίων, εκτός από την προστασία των ειδών άγριας πανίδας, προστατεύονται και τα είδη της αυτοφυούς άγριας χλωρίδας. Εντός των Καταφυγίων Άγριας Ζωής, απαγορεύεται η θήρα ή η σύλληψη για μη ερευνητικούς σκοπούς, κάθε είδους άγριας πανίδας, η καταστροφή κάθε είδους ζώνης με φυσική βλάστηση, η αμμοληψία, η αποστράγγιση, κλπ.

2.5.1 Προβλήματα ρύπανσης

Το μεγαλύτερο μέρος των εκτάσεων του δήμου καλύπτεται από καλλιεργούμενες, αρδευόμενες εκτάσεις. Στην άμεση περιοχή του δήμου αλλά και στο σύνολο του Θεσσαλικού κάμπου παρατηρείται σοβαρή υποβάθμιση των επιφανειακών αλλά και υπόγειων υδατικών πόρων εξαιτίας της υπερεκμετάλλευσης του νερού, της στρεβλής ανάπτυξη καθώς και των ακατάλληλων μεθόδων άρδευσης. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι το μεγαλύτερο μέρος των εκτάσεων αρδεύονται από ιδιωτικές γεωτρήσεις, πολλές από τις οποίες είναι παράνομες. Το πλήθος των υφιστάμενων γεωτρήσεων προκαλεί υπερεκμετάλλευση του υπόγειου υδροφορέα, με συνέπειες στην ποσότητα και την ποιότητα του νερού.

Είναι σύνηθες φαινόμενο η χρήση αγροχημικών και εντομοκτόνων, για την αντιμετώπιση προσβολών. Κάθε χρόνο γίνονται ψεκασμοί από εδάφους με διάφορες δραστικές ουσίες, ανάλογα με την εποχή και την καλλιέργεια, οι οποίες έχουν οξεία δράση στους ζωντανούς οργανισμούς με τους οποίους έρχονται σε επαφή και μπορούν να επηρεάσουν την παραγωγική τους ικανότητα. Στις περιπτώσεις που χρησιμοποιούνται μη ορθολογικές τακτικές, τόσο στη χρήση όσο και στην πλύση των ψεκαστικών

των γεωργικών φαρμάκων, έχουμε επιπτώσεις στην ποιότητα του εδάφους και των υδάτων της περιοχής με έμμεσα αποτελέσματα στα στοιχεία του βιοτικού περιβάλλοντος. Η επιβάρυνση της ατμόσφαιρας από την οδική κυκλοφορία στο τοπικό και επαρχιακό δίκτυο, εξαιτίας του περιορισμένου κυκλοφοριακού φόρτου θεωρείται μικρή. Η σημερινή κατάσταση ηχορύπανσης διαμορφώνεται από τις εκπομπές οδικού θορύβου των οχημάτων που κυκλοφορούν στο οδικό δίκτυο. Τα επίπεδα θορύβου στην ευρύτερη περιοχή θεωρούνται εξαιρετικά χαμηλά.

Τα αστικά λύματα της περιοχής διατίθενται σήμερα σε βόθρους, κατά κανόνα απορροφητικούς, με αποτέλεσμα να δημιουργούνται προβλήματα ιδιαίτερα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες με τη μικρή απορροφητική ικανότητα των βόθρων και να υφίσταται διαρκώς ο κίνδυνος της μόλυνσης του υπόγειου ορίζοντα της περιοχής. Στις περισσότερες περιπτώσεις δε, οι βόθροι αυτοί εκκενώνονται σε υφιστάμενα γειτονικά ρέματα. Τα υφιστάμενα έργα αποχέτευσης ομβρίων των οικισμών είναι ελλιπή με αποτέλεσμα να προκαλούνται τοπικές πλημμύρες στις περιόδους εντόνων βροχοπτώσεων, ιδιαίτερα στους πεδινούς οικισμούς. Η αποκομιδή των απορριμμάτων στο Δήμο γίνεται με απορριμματοφόρα από κάδους που έχουν τοποθετηθεί στις Δ.Ε του Δήμου, και στη συνέχεια μεταφέρονται στο Χώρο Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ) του Δομοκού.

2.5.2 Βασικές υποδομές – δίκτυα

Στις βασικές υποδομές του Δήμου περιλαμβάνονται:

- Ο Επαρχιακός Δρόμος με αρ.23: "Ξυνιάδα - Ομβριακή - Παναγιά - Περιβόλι - Μακρυράχη"
- Ο Επαρχιακός Δρόμος με αρ.26 στο τμήμα του "Δομοκός – Βούζι - Μαντασία"
- Ο Επαρχιακός Δρόμος με αρ.28: "Κάτω Δομοκός (από Εθν. Οδό Λαμίας - Καρδίτσας) - Βελεσιώτες - Εκκάρα - Γαβράκια προς Ασημοχώρι"
- Το παλαιό σιδηροδρομικό δίκτυο στην ευρύτερη περιοχή, διέρχεται μέσω του δικτύου σταθμών του ΟΣΕ από τις πόλεις Αλίαρτος - Λιβαδειά - Χαιρώνεια – Δαύλεια - Τιθορέα – Αμφίκλεια – Λειανοκλάδι - Δομοκός και συνεχίζει προς βορρά. Έχει συνολικό μήκος 42,27 χλμ.
- Το νέο σιδηροδρομικό δίκτυο (25,54 χλμ.) Τ.Κ. Αγίου Στεφάνου - Τ.Κ. Νέου Μοναστηρίου
- Αγωγός Φυσικού Αερίου που διέρχεται από την Τ.Κ. Φυλιαδώνος έως την Τ.Κ. Παλαμά
- Τμήμα της Παλαιάς Εθνικής Οδού Λαμίας – Λάρισας, με συνολικό μήκος 29,94 χλμ.
- Αυτοκινητόδρομος Ε65 (18,46 χλμ.) Τ.Κ. Αγίου Στεφάνου - Τ.Κ. Περιβολίου Δομοκού - Τ.Κ. Μακρυρράχης – Περιοχή Τ.Κ. Γαβρακίων
- Δίκτυο αγωγών αποχέτευσης (μόνο στην Τ.Κ. Δομοκού) συνολικού μήκους 97,39 χλμ.
- Δίκτυο αγωγών ύδρευσης, στο σύνολο της περιοχής του Δήμου, συνολικού μήκους 954,87 χλμ.

- Δίκτυο αγωγών ομβρίων (μόνο στις Τ.Κ. Δομοκού και Τ.Κ. Νέου Μοναστηρίου) μήκους 155,41 χλμ.

2.6 Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός

Όσον αφορά στις δομές και υπηρεσίες πρόνοιας, ο Δήμος Δομοκού αναπτύσσει δράσεις κοινωνικού χαρακτήρα μέσω του Προγράμματος **Βοήθεια στο Σπίτι** (Δημοτική Ενότητα Δομοκού, Θεσσαλιώτιδος και Ξυνιάδος) και του Κέντρου Κοινότητας. Στα διοικητικά όρια του Δήμου Δομοκού λειτουργεί το Παράρτημα ΑΜΕΑ με εγκαταστάσεις κλειστής περίθαλψης, το Κέντρο Υγείας Δομοκού και το Πολυδύναμο Ιατρείο Νέο Μοναστηρίου. Αγροτικά Ιατρεία παρέχουν τις υπηρεσίες τους σε αρκετές από τις κοινότητες του Δήμου, επίσης.

2.6.1 Υποδομές εκπαίδευσης

Οι υποδομές εκπαίδευσης στο νέο Δήμο Δομοκού αναλυτικά περιλαμβάνουν:

Δημοτική Ενότητα Δομοκού

- Παιδικός Σταθμός στην Κοινότητα Δομοκού
- Νηπιαγωγείο στην Κοινότητα Δομοκού
- Δημοτικό Σχολείο στην Κοινότητα Δομοκού
- Γυμνάσιο στην Κοινότητα Δομοκού
- Λύκειο στην Κοινότητα Δομοκού

Δημοτική Ενότητα Ξυνιάδος

- Νηπιαγωγείο στην Κοινότητα Ομβριακής
- Δημοτικό Σχολείο στην Κοινότητα Ομβριακής
- Γυμνάσιο στην Κοινότητα Ομβριακής

Δημοτική Ενότητα Θεσσαλιώτιδος

- Παιδικός Σταθμός στην Κοινότητα Ν. Μοναστηρίου
- Νηπιαγωγείο στην Κοινότητα Ν. Μοναστηρίου
- Δημοτικό Σχολείο στην Κοινότητα Ν. Μοναστηρίου
- Γυμνάσιο με Λυκειακές τάξεις στην Κοινότητα Ν. Μοναστηρίου

- Νηπιαγωγείο στην Κοινότητα Εκκάρας
- Δημοτικό σχολείο στην Κοινότητα Εκκάρας

2.6.2 Πολιτιστική υποδομή και δραστηριότητες

Ο Δήμος Δομοκού είναι ένας ιστορικός Δήμος με πλούσια πολιτιστική και λαογραφική παράδοση και πλήθος κηρυγμένων αρχαιολογικών χώρων, βυζαντινών αρχαιοτήτων και νεώτερων μνημείων:

Α. Κηρυγμένοι αρχαιολογικοί χώροι

- ΔΟΜΟΚΟΣ, Κάστρο, Β.Δ. 25-2-1922 (Φ.Ε.Κ. 28/Α/26-2-1922).
- ΔΟΜΟΚΟΣ, Θέση «Μάτι». Μαγούλα ΝΑ της σύγχρονη πόλης. *Νεολιθικός οικισμός*. Υ.Α. ΥΓΠΠΟ/Α1/Φ.14/37810/1867/24-10-1990 (Φ.Ε.Κ. 726/Β/20-11-199(5),
- ΕΚΚΑΡΑ. Λόφος Ν του χωριού Κάτω Αγόριανη (αρχ. Εκκάρα). *Οχύρωση, τάφος*. Υ.Α. ΑΙ/Φ 14/2779/145/25-2-1980 (Φ.Ε.Κ. 372/Β/15-4-1980),
- ΚΟΡΟΜΗΛΕΑ. «Νησί Κορομηλιάς» στην κορυφή λόφου μέσα στην αποξηραμένη λίμνη.
- *Οχύρωση*. Υ.Α. ΥΠΠΕ/Α1/Φ14/41241/986/1.1-8-1979 (Φ.Ε.Κ. 1073/Β/24-11-1979).
- ΜΑΚΡΥΡΡΑΧΗ. Λόφος «Παλιοκαϊτσα» ΝΔ του χωριού (αρχ. Κυπαίρα). Υ.Α. 1.154/4-3-1964 (Φ.Ε.Κ. 91/Β/19-3-1964).
- ΜΕΛΙΤΑΙΑ. Β του χωριού. *Ακρόπολη και τείχος*. 1)Υ.Α. 8945/23-8-1963 (Φ.Ε.Κ. 389/Β/3-9-1963). 2)Υ.Α. 1154/4-3-1964 (Φ.Ε.Κ. 91/Β/4-3-1964).
- ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ. Γήλοφος «Ταψί». *Προϊστορικός οικισμός-νεκροταφεία*. Υ.Α. 8945/23-8-1963 (Φ.Ε.Κ. 389/Β/3-9-1963).
- ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ. Αρχαία Πρόερνα *Οχύρωση - οικοδομήματα*. Υ.Α. 8945/23-8-1963 (Φ.Ε.Κ.
- ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ, Μαγούλα στη θέση «Κομμένο Τζαμί». *Νεολιθικός οικισμός*. 1)Υ.Α. ΑΡΧ/Α1 /Φ. 14/40071/1662/1.0-10-1988 (Φ.Ε.Κ' 780/Β/26-10-1988). 2) Υ.Α. (Φ.Ε.Κ. 803/Β/24-12-1990).
- ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ. Μαγούλα στη θέση «Κουτρουλού». *Νεολιθικός οικισμός*. Υ.Α. ΑΡΧ/Α1/Φ. 14/48650/2337/5-12-1990 (Φ.Ε.Κ. 803./Β/24-12-1990).
- ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ. Μαγούλα στη θέση «Γκερένι». *Λείψανα ΝΕ, ΕΛΑ & ΡΩΜ χρόνων*. Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΑΡΧ/Α1/Φ.14/37811/1865/24-10-1990 (Φ.Ε.Κ. 726/Β/20-11-1990).
- ΠΑΝΑΓΙΑ. Θέση «Μαγούλα Λίμνη». *Προϊστορικός οικισμός*.

Υ.Α.(Φ.Ε.Κ, ΠΑΝ ΑΠ Α. Μαγούλα στη θέση «Ράχη». *Νεολιθικός οικισμός*. Υ.Α, ΑΡΧ/Α1 /Φ. 14/37808/1868/24-10-1990 (Φ.Ε.Κ, 705/Β/8-11-1990).

- ΠΕΡΙΒΟΛΙ. 6)έση «Κοτρών». *Ακρόπολη, οικισμός, νεκροταφεία*. Υ.Α, ΑΙ /Φ. 14/22196/990/23-6-1987 (Φ.Ε.Κ, Διόρθωση: Φ.Ε.Κ. 198/Β/24-3-1994.
- ΠΕΤΡΩΤΟ. Λόφος κοντά στο χωριό (αρχ. Πήρεια). *Οχύρωση ΕΛΛ χρόνων*. Υ.Α. ΑΡΧ/Α1/Φ.14/2781/143/25-2-1980 (Φ.Ε.Κ. 326/Β/29-3-1980).
- ΠΟΥΡΝΑΡΙ. Μαγούλα στη θέση «Βαθύρρεμα». *Προϊστορικός οικισμός*. Υ.Α. ΑΡΧ/Α1/Φ.14/48664/2338/5-12-1990 (Φ.Ε.Κ. 798/Β/20-12-1990).
- ΠΟΥΡΝΑΡΙ. Μαγούλα στη θέση «Ίμβρου Πηγάδι». *Νεολιθικός οικισμός*. Υ.Α. ΑΡΧ/Α1/Φ. 14/46834/2229/20-11-1990 (Φ.Ε.Κ. 770/Β/5-12-1990).

Β. Γνωστοί αρχαιολογικοί χώροι

Δ.Δ. ΕΚΚΑΡΑΣ, θέση Γυναικόκαστρο, αρχαία οχύρωση

θέση Σαρμανίτσα, τάφος ρωμαϊκής περιόδου.

Δ.Δ. ΣΟΦΙΑΔΟΣ, θέση Παλιοχώρι, Μαγούλα με λείψανα νεολιθικής, γεωμετρικής και ρωμαϊκής περιόδου.

Δ.Δ. ΠΕΤΡΙΛΙΩΝ, θέση Παλιάμπελα, Μαγούλα με λείψανα προϊστορικών χρόνων. Δ.Δ.

ΒΕΛΕΣΣΙΩΤΩΝ, θέση Βάλτος, Μαγούλα με λείψανα προϊστορικών χρόνων. Δ.Δ. Νέου Μοναστηρίου, θέση Βάλτος, Μαγούλα με λείψανα προϊστορικών χρόνων

Δ.Δ. Βουζίου, θέση Πυργάκι ή Κουκούρκο, αρχαίο οικοδόμημα

θέση Αγ. Φανούριος, Μαγούλα με λείψανα προϊστορικών χρόνων

Γ. Βυζαντινές Αρχαιότητες

1, Κάστρο Δομοκού

2, Ναός Αγίας Παρασκευής Δομοκού

3, Οθωμανικό λουτρό και Χαμάμ κρήνη Δομοκού

4, Στρογγυλό κάστρο Δομοκού

5, Παλαιοχριστιανική βασιλική Θαυμακού στη θέση Παλιοκκλησιές Θαυμακού,

6, Γέφυρα στη θ. Πέντε Μύλοι Μακρυρραχης

7, Μονή Αγίου Αθανασίου Ομβριακής

8, Ναός Κοιμήσεως της Θεοτόκου Ξυνιάδος

9, Βυζαντινή οχύρωση στη θ. Νησί Ξυνιάδας

10, Μονή Αγίας Τριάδας Μελιταίας

11. Ναός Αγίου Αθανασίου Παλαιού Παλαμά

Α. Νεώτερα Μνημεία

1. Παλαιό Δημοτικό Σχολείο Δομοκού (Υ.Α. ΥΠΠΕ/ΔΙΛΑΠ/Γ/2487/21-09-1984, ΦΕΚ 809/Β/15-11-1984). Το κτήριο του παλαιού Δημοτικού Σχολείου Δομοκού, είναι χαρακτηρισμένο ως έργο τέχνης, που χρειάζεται ειδική κρατική προστασία, επειδή η λιτή αρχιτεκτονική, η ποιότητα των υλικών και των λεπτομερειών του κτηρίου συνθέτουν ένα αρμονικό σύνολο, μοναδικό για την πόλη του Δομοκού.
2. Δημοτική Βρύση στο Δομοκό (Υ.Α. ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/219/8918/3-2-1995, ΦΕΚ 136/Β/1-3-1995). Η Δημοτική βρύση στο Δομοκό είναι χαρακτηρισμένη ως έργο τέχνης και ιστορικό διατηρητέο μνημείο, που χρειάζεται ειδική κρατική προστασία, διότι η απλότητα της κατασκευής της, η διαμόρφωση των υλικών και η διάθεση διακόσμησης της συνθέτουν ένα αρμονικό σύνολο. Επίσης, αποτελεί σημείο αναφοράς για τους κατοίκους της περιοχής και είναι σημαντική για τη μελέτη της ιστορίας της αρχιτεκτονικής.
3. Νερόμυλος ιδ. Αθαν. Πάλλα στην Αχλαδέα Δήμου Δομοκού (Υ.Α.ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/8/3791/9-1-1995, ΦΕΚ 61/Β/31-1-1995).
Ο Νερόμυλος ιδ. Αθ. Πάλλα, στην Αχλαδέα Δήμου Δομοκού, είναι χαρακτηρισμένος ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο, γιατί αποτελεί αξιόλογο δείγμα προβιομηχανικής εγκατάστασης του περασμένου αιώνα, σημαντικό για τη μελέτη της αρχιτεκτονικής, με ζώνη προστασίας ΒΑ (Βορειοανατολικά) 50,00 μ., και προς τις άλλες κατευθύνσεις, στα όρια της ιδιοκτησίας

Παλαιός νερόμυλος στην Εκκάρα, Δ.Ε. Θεσσαλιώτιδας (Υ.Α.ΥΠΠΟ/ΔΙΛΑΠ/Γ/7554/33335/24-06-2001, ΦΕΚ 867/Β/6-7-2001 και Υ.Α. 554/33335/24-6-2001, ΦΕΚ 1283/Β/05-10-2001). Ο παλιός νερόμυλος Εκκάρας, ιδιοκτησίας του Δήμου, είναι χαρακτηρισμένος ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο μαζί με τον εξοπλισμό και περιβάλλοντα χώρο 50,00 μ. περιμετρικά του μύλου, διότι αποτελεί αξιόλογο και αντιπροσωπευτικό δείγμα προβιομηχανικής εγκατάστασης, σημαντικό για τη μελέτη της ιστορίας της προβιομηχανικής εποχής. Ο παραπάνω νερόμυλος είναι επίσης συνδεδεμένος με την τοπική ιστορία και αποτελεί σημείο αναφοράς για τους κατοίκους της περιοχής.

Παλαιά τοξωτή γέφυρα στη θέση «Πέντε Μύλοι» της κοινότητας Μακρυρράχης, της Δ.Ε. Ξυνιάδας του Ν. Φθιώτιδας. Η τοξωτή γέφυρα στη θέση «Πέντε Μύλοι» είναι χαρακτηρισμένη ως ιστορικό διατηρητέο μνημείο, με ζώνη προστασίας τον περιβάλλοντα χώρο της, 100,00 μ. γύρω από τη γέφυρα, γιατί αποτελεί χαρακτηριστικό δείγμα παραδοσιακής

οδομηχανικής και γεφυροποιίας της όψιμης Τουρκοκρατίας και επιπλέον αποτελεί σημείο αναφοράς για τους κατοίκους της γύρω περιοχής.

2.6.3 Πολιτιστικό απόθεμα- συνοπτική περιγραφή

A. Χώροι πολιτιστικού και αρχαιολογικού ενδιαφέροντος στη Δ.Ε Δομοκού

Μονή Αγίας Τριάδας στη Μελιταία

Η μονή βρίσκεται σε υψόμετρο 700 περίπου μέτρων. Παλιότερα μόναζαν σ' αυτή μοναχοί από τα Μετέωρα, σήμερα όμως είναι εγκαταλειμμένη. Πάνω από την κεντρική πύλη του εξωτερικού περιβόλου της μονής υπάρχει επιγραφή, σύμφωνα με την οποία τα κελιά καθώς και η πύλη η ίδια κατασκευάσθηκαν στις 26 Απριλίου του 1917 από τον ηγούμενο Αμφιλόχιο Παπαδημητρίου, που κατάγονταν από το Κροκύλιο της Λωρίδας. Στο κέντρο της μονής δεσπόζει το καθολικό της Αγίας Τριάδας, από το οποίο πήρε το όνομα και η μονή. Έχει ιστορική και αρχαιολογική Αξία. Είναι χτισμένο πάνω σε θεμέλια αρχαίου ναού και μάλιστα ακολουθεί την παλιά θεμελίωση και γι' αυτό παρουσιάζει ανισότητες ως προς το σχήμα του. Ο αρχιτεκτονικός του ρυθμός είναι σταυροειδής εγγεγραμμένος. Χρονολογικά ανήκει στη Μεταβυζαντινή περίοδο και μάλλον χτίστηκε κατά τον 17^ο αιώνα μ.Χ.. Τα υλικά που χρησιμοποιήθηκαν είναι μέλη από αρχαίους ναούς και κτίρια και στο εσωτερικό υπάρχουν δύο εντυπωσιακοί κίονες. Εξωτερικά, στη βόρεια πλευρά, υπάρχει εντοιχισμένο ανάγλυφο που παριστάνει μάλλον τη θεά Κυβέλη. Τελευταία, έγινε συντήρηση αυτού του μνημείου από την Εφορεία Βυζαντινών Αρχαιοτήτων και αποκαλύφθηκαν πολλές τοιχογραφίες. Εκείνο όμως που κάνει ξεχωριστό το εκκλησάκι αυτό είναι η επιγραφή που αποτελεί τη βάση της Αγίας Τράπεζας. Πρόκειται για την (IG, IX 205) επιγραφή που αναφέρεται σε μια εδαφική διαφορά μεταξύ των πόλεων της Μελιταίας και της Πήρειας και χρονολογείται γύρω στο 213-209 π.Χ., αντίγραφο της σώζεται στους Δελφούς. Χάρη σ' αυτή την επιγραφή έγινε ευκολότερος ο εντοπισμός της αρχαίας Μελιταίας από τον Δανό Ussing στα μέσα του 19ου αιώνα.

Κάστρο Δομοκού

Μεσαιωνικό Φράγκικο Κάστρο. Δεσπόζει στη θέση της αρχαίας ακρόπολης της πόλης το οποίο διατηρείτε σε πολύ καλή κατάσταση μέχρι σήμερα. Στα δυτικά του Κάστρου βρίσκονται ακόμα τμήματα από τα Κυκλώπεια τείχη του Αρχαίου Κάστρου.

Ιερά Μονή Αγίας Παρασκευής στο Δομοκό

Πίσω από το κάστρο του Δομοκού, κτισμένη σε πανοραμική τοποθεσία, βρίσκεται η πανέμορφη εκκλησία της Ιεράς Μονής Αγίας Παρασκευής, πολιούχος του Δομοκού.

Η Αγία Παρασκευή γιορτάζεται κάθε χρόνο στη πόλη του Δομοκού και μάλιστα η ημέρα εορτασμού της είναι τοπική αργία για τις δημόσιες υπηρεσίες (ΦΕΚ.126/23-5-1956). Οι εορταστικές εκδηλώσεις περιλαμβάνουν εκδηλώσεις στη μνήμη της πολιούχου Αγίας Παρασκευής με την πραγματοποίηση πανηγυρικού εσπερινού την 25η Ιουλίου στον Ιερό Ναό, ενώ την επόμενη ημέρα 26η Ιουλίου, τελείται όρθρος, θεία λειτουργία και αρτοκλασία παρουσία των τοπικών αρχών και πλήθος πιστών. Το απόγευμα της ίδιας ημέρας τελείται εσπερινός & λιτάνευση της Ιερής εικόνας της Αγίας Παρασκευής μέσα στην πόλη του Δομοκού. Οι εορταστικές δραστηριότητες συνεχίζονται και τις βραδυνές ώρες με παραδοσιακούς χορούς, άφθονο κρασί και φαγητό. Το γλέντι κρατάει μέχρι τις πρωινές ώρες με χορό και τραγούδι για όλους.

Δίπλα στη εκκλησία υπάρχει και ο ξενώνας της Αγίας Παρασκευής. Ο ξενώνας της Αγίας Παρασκευής στο Δομοκό, είναι κτισμένος σε εκπληκτική τοποθεσία, δίπλα στη εκκλησία της Αγίας Παρασκευής. Πρόκειται για ένα κτίριο δύο ορόφων και περιλαμβάνει δεκατέσσερα δωμάτια και μία μεγάλη αίθουσα εκδηλώσεων. Η θέα προς το θεσσαλικό κάμπο που προσφέρεται από τη βεράντα του ξενώνα πραγματικά είναι ξεχωριστή και σε καθηλώνει.

B. Χώροι πολιτιστικού και αρχαιολογικού ενδιαφέροντος στη Δ.Ε. Ξυνιάδος

Λείψανα οχύρωσης της Ακρόπολης αρχαίων Ξυνιών

Κοντά στη Τ.Κ. Κορομηλιά, στη νότια όχθη της τέως λίμνης Ξυνιάδος και πάνω σε βραχώδη νησίδα (Αραπονήσι), τοποθετείται η αρχαία πόλη Ξυνία ή Ξυνιάς. Το όνομά της, κατά τη μυθολογία, οφείλεται στις Ξυνίες Νύμφες, οι οποίες κατέβαιναν από τα γύρω όρη για να λουσθούν στα νερά της λίμνης. Στο ψηλότερο σημείο της νησίδας ήταν κτισμένη η ακρόπολη. Τα ερείπια περιβάλλονται από τη λίμνη και τα τελματά της από όλες τις πλευρές, εκτός από τη Βόρεια, από όπου συνδεόταν με μια στενή λωρίδα με τη ξηρά. Η πόλη εκτεινόταν στη ΝΔ πλαγιά. Η θέση ήταν εξαιρετικής στρατηγικής σημασίας και για το λόγο αυτό κατοικήθηκε τόσο κατά τους ελληνιστικούς, όσο και κατά τους βυζαντινούς χρόνους. Στο Μουσείο των Δελφών βρίσκεται μαρμάρινη στήλη με επιγραφή 216-214 π.χ. με την οποία καθορίζονται τα σύνορα μεταξύ Μελιταίων και Ξενιαίων. Τα σύνορα Ξυνιάδος και Μελιταίας βρισκόταν σε χαμηλή αλυσίδα λοφίσκων, 74μ πάνω από την επιφάνεια της λίμνης. Το ελληνιστικό τείχος της πόλης έχει περίμετρο 940μ. Η ακρόπολη χωρίζεται από ένα εξωτερικό τείχος, περιμέτρου 230μ. Οι δύο περίμετροι των τειχών, της κάτω πόλης και της ακρόπολης σώζονται σε καλή κατάσταση. Το ύψος των τειχών, όσο διατηρείται, είναι αντίστοιχα 3 και 6 μέτρα. Πάνω στα αρχαία τείχη έγιναν προσθήκες κατά τους βυζαντινούς χρόνους, όταν το «νησί» ανήκε κατά πάσα πιθανότητα στην Επισκοπή Νεζερύ, μεταξύ Ζητούνιου και Τρίκκης. Η πόλη το 193 π.χ. εγκαταλείφθηκε από τους κατοίκους της και κατελήφθη από τους Αιτωλούς. Το επόμενο έτος έφθασε εκεί ο Ύπατος Τίτος

ΚόϊντιοςΦαμινίνος, μετά τριήμερη οδοιπορία από την Ηράκλεια και κατέλαβε την πόλη, μετά την νίκη του κατά του βασιλιά Φιλίππου της Μακεδονίας, στις Κυνός Κεφαλές. Στο νησί κατέφυγαν οι κάτοικοι του χωριού Δαουκλί κατά την επανάσταση του 1821 και έμεινα εκεί μέχρι το 1828.Ο χώρος έχει χαρακτηριστεί αρχαιολογικός: «Λείψανα οχύρωσης της Ακρόπολης αρχαίων Ξυνιών». Το μεγαλύτερο τμήμα του χρονολογείται στον 4ο π.Χ. αιώνα και η κήρυξη αφορά ολόκληρο το λόφο(41.241/1986/11.8.79 - ΦΕΚ.1073/Β΄ της 24.11.79)». Ευρήματα της μυκηναϊκής περιόδου όπως: μια χάλκινη σμίλη γνωστός τύπος εργαλείου μυκηναϊκής εποχής, μια αιχμή δόρατος γνωστού τύπου της ΥΕ ΙΙΙΓ, μυκηναϊκής εποχής, πτηνόμορφος ασκός αλλά και ξίφος με μακριά λεπίδα, το οποίο θεωρείται το σημαντικότερο εύρημα της ΙΔ΄ ΕΠΚΑ των τελευταίων ετών, τα οποία βρέθηκαν γύρω από το νησί, εκτίθενται στο αρχαιολογικό μουσείο Λαμίας. Ο συγκεκριμένος χώρος σήμερα αποτελεί μέρος με ιδιαίτερη ιστορική και αρχαιολογική σημασία αλλά δυστυχώς δεν έχει τύχει της ανάλογης προσοχής ώστε να αναδειχθεί σε οργανωμένο επισκέψιμο αρχαιολογικό χώρο.

Λείψανα Αρχαίας Ακρόπολης Κύπαιρας

Κοντά στη Τ.Κ. Μακρυρράχη, στη τοποθεσία Παλιόκαστρο, σώζονται απομεινάρια αρχαίου κάστρου (τείχη, τμήματα αιθουσών, κ.λ.π.) τα οποία αποτελούν ευρήματα σημαντικής αρχαιολογικής και ιστορικής σημασίας. Πολλές επίσης επιτύμβιες στήλες βρέθηκαν στο χώρο που έγινε η νέα εγκατάσταση του χωριού, στη Μακρυά Ράχη. Τα κατάλοιπα του πολιτισμού αυτού ανάγονται, στη προχριστιανική εποχή, στην εποχή των Δολόπων. Επιτύμβια στήλη διασώζεται στο Μουσείο Βόλου με επίγλυφη παράσταση τοξότη και την υπογραφή «Αγγειάτης Τοξότης».

Ο περιηγητής και ιστοριοδίφης των αρχών του 20ου αι. Γερμανός FriedrichStahlin, υποστηρίζει ότι τα τείχη της αρχαίας πόλεως στο «Παλιόκαστρο Καϊτσας» θα μπορούσαν λόγω του μεγέθους της αλλά και συγκεκριμένων ευρημάτων, να αποδοθούν στην γνωστή αχαιϊκή πόλη Κύπαιρα και όχι σε αρχαία Δολοπική πόλη.

Ο συγκεκριμένος χώρος είναι χαρακτηρισμένος ως αρχαιολογικός χώρος: «Λείψανα αρχαίας ακροπόλεως (Κύπαιρας) Ν. Δ. του οικισμού πάνω σε λόφο υψόμετρου 846 μ. γνωστού ως «Παλιοκαϊτσα» (1154/4.3.1964, ΦΕΚ 91/Β΄ της 19.3.1964)».

Δυστυχώς και αυτός ο χώρος αν και αποτελεί μέρος με ιδιαίτερη ιστορική και αρχαιολογική σημασία δεν έχει τύχει της ανάλογης προσοχής ώστε να αναδειχθεί σε οργανωμένο επισκέψιμο αρχαιολογικό χώρο.

Αρχαιολογικός χώρος στη θέση Πλάτανος

Στη Τ.Κ. Παναγιάς και στη θέση «Πλάτανος» (τοποθεσία Ράχη) σώζονται απομεινάρια αρχαιολογικών κτισμάτων (πιθανότατα και ενός ναού) με ιδιαίτερη ιστορική και αρχαιολογική σημασία αλλά δυστυχώς δεν έχουν γίνει οι απαραίτητες ενέργειες ώστε να αναδειχθεί σε οργανωμένο επισκέψιμο αρχαιολογικό χώρο. Ευρήματα της Πρωτοελλαδικής περιόδου από την περιοχή της Παναγιάς εκτίθενται στο αρχαιολογικό μουσείο της Λαμίας.

Ιερά Μονή Παναγίας Ελεούσης στη Τ.Κ. Ξυνιάδας

Στο χωριό Ξυνιάδα Δομοκού είναι κτισμένο το Μοναστήρι της Παναγίας της Ελεούσης. Το Μοναστήρι χτίσθηκε το 1962 με θαυματουργικό τρόπο. Η εμφάνιση της Παναγίας σε όραμα υπέδειξε στους κατοίκους του χωριού σε βάθος 1,50 μ. μέσα στο χώμα την εικόνα της πού φέρει την επιγραφή "Μήτηρ Θεού Ελεούσα". Η εικόνα φαίνεται να ανήκει στην εποχή της εικονομαχίας, διατηρείται σε καλή κατάσταση παρά την επί αιώνες παραμονή της στο χώμα και είναι το μεγάλο κειμήλιο της Μονής. Στο σημείο της εύρεσης ανεγέρθη μικρός ναός. Η προσέλευση όμως πολλών προσκυνητών οδήγησε στην θεμελίωση ενός μεγαλύτερου ναού το 1965 ο οποίος με την συμπαράσταση και την υλική βοήθεια των χριστιανών, αποπερατώθηκε τον Αύγουστο του 1966. Κοντά στο ναό ανοικοδομήθηκαν κελιά και τα άλλα απαραίτητα κτίσματα. Το 1972 έγιναν τα εγκαίνια της νέας Μονής, η οποία δεν άργησε να αποκτήσει μεγάλη φήμη. Ο υμνογράφος Γεράσιμος μοναχός Μικραγιαννανίτης συνέθεσε την ακολουθία της Ευρέσεως της εικόνας, η οποία εορτάζεται την 21η Ιουνίου. Στο Μοναστήρι με την άοκνη φροντίδα του ηγουμένου και την πρόθυμη συμπαράσταση των προσκυνητών ανεγέρθη Γηροκομείο για την περίθαλψη των απόρων γερόντων της περιοχής. Γιορτάζει την 21η Ιουνίου.

Ι. Μ. Αγ. Αθανασίου Ομβριακής

Μόλις 5 λεπτά από τη κεντρική πλατεία της Ομβριακής και 6 χιλιόμετρα από το Δομοκό, στη μέση ενός καταπράσινου λόφου, βρίσκεται κτισμένη η Ιερά Μονή Αγίου Αθανασίου Ομβριακής. Πρόκειται για ναό βυζαντινού ρυθμού με διακόσμηση κατά το σύστημα των βυζαντινών. Ο ναός, αν και στο παρελθόν είχε υποστεί σοβαρές ζημιές (είχε πυρποληθεί από τους Τούρκους τον Μάιο του 1897 και είχε καταστραφεί μέρος αυτού από τον μεγάλο σεισμό της 30ης Απριλίου 1954) ακόμη και σήμερα ξεχωρίζει για τη μεγαλοπρέπεια και τον σεβασμό που εμπνέει ο εσωτερικός του χώρος.

Σύμφωνα με το χρονικό της Μονής το οποίο συνέγραψε ο Επίσκοπος Θαυμακού Αθανάσιος και το οποίο άνευρεκαί αντέγραψε δύο ημέρες πριν πυρποληθεί η Μονή από τούς Τούρκους, ο αρχαιολόγος Ν. Ι. Γιαννόπουλος, η Μονή, πού πριν ήταν Σκήτη, εκτίσθη υπό τινός Μοναχού Μετεωρίτου, Αθανασίου ονόματι το έτος 1565. Ο Επίσκοπος Θαυμακού Ιάκωβος το έτος 1619

βελτίωσε το κτιριακό συγκρότημά της καθώς επίσης και το έτος 1750 το ίδιο έπραξε και ο Ηγούμενός της Δαβίδ.

Εξαιρετικό ενδιαφέρον παρουσιάζουν ο νάρθηκας του ναού, ο οποίος αναπαριστά τη δεύτερα παρουσία και άλλα ιστορικά και θρησκευτικά γεγονότα της Αγίας Γραφής, καθώς και οι τοιχογραφίες του εσωτερικού του ναού, έργα των αγιογράφων, Γεωργίου, Γεωργίου και Ιωάννου εκ κόμης Μαυρίλου όπως μαρτυρεί η επιγραφή άνωθεν της εισόδου, εσωτερικά του ναού. Στη Μονή φυλάσσονται πολλά άγια Λείψανα, σε τρεις χειροποίητες Λειψανοθήκες. Στη Α' Λειψανοθήκη(Επί Ιακώβου Καιτσης, 1840) φυλάσσονται τα οστά: των Αγίων Στυλιανού, Αγ. Φωτίου, Χαραλάμπους, Προκοπίου, του Αγίου Ιωάννη του Χρυσοστόμου, Αγίου Λουκά, Αγίου Ιωάννη του Ελεήμονα και του Αγίου Παντελεήμονα. Στη Β'; Λειψανοθήκη (Επί Αμβροσίου, 1891) φυλάσσονται τα οστά: του Αγίου Σεραφείμ, της Αγίας Παρασκευής, των Αγίων Αναργύρων, Αγ. Μόδεστου και Αγ. Πολυκάρπου σε τρεις Λειψανοθήκες.

Στην Γ' Λειψανοθήκη φυλάσσεται η Κάρα και τα οστά του οσίου Ιωάννου Του Ερημίτου ή Κρητός. Για τον τρόπο που περιήλθε στην ιδιοκτησία της μονής, η Κάρα του Αγίου Ιωάννη του Ερημίτου, αναφέρονται στο βιβλίο Χρονικά της επαρχίας Δομοκού, του Λ.Γαλλή, τα εξής:

Ένας από τους τελευταίους Μοναχούς και ηγούμενος της ιεράς μονής υπήρξε ο π. Αρσένιος, άνθρωπος του σχολαρχείου εκείνης της εποχής και πολύ ενεργητικός, που η καταγωγή του ήταν από το Πουρνάρι Δομοκό, κατά κόσμο Απόστολος Παπατριανταφύλλου. Αυτός λοιπόν ο ηγούμενος πληροφορήθηκε ότι με την απελευθέρωση της Κρήτης ο Σουλτάνος πήρε πολλά λάφυρα μαζί του και μαζί με αυτά και την Κάρα του Ιωάννη του Ερημίτη. Κατά την αναχωρήσή του ο Σουλτάνος πέρασε από το δρόμο Λαμία - Δομοκό. Τότε το μοναστήρι βρισκόταν σε μεγάλη ακμή, είχε κτήματα, πολλά αμπέλια και διατηρούσε κοπάδια από πρόβατα και γίδια. Ο π. Αρσένιος αφού έψησε μερικά αρνιά βγήκε στο δρόμο από όπου θα περνούσε ο Σουλτάνος και στη θέση Καλαματαίικα του παράθεσε τραπέζι και του έκανε μεγάλη υποδοχή. Τότε του ζήτησε την Κάρα του Αγίου και αφού πλήρωσε ένα σημαντικό ποσό, την αγόρασε. Έφτιαξαν δε και ένα φιρμάνι, δηλαδή συμβόλαιο αγοράς, και έκτοτε η Κάρα του Αγίου Ιωάννη του Ερημίτη παραμένει στο μοναστήρι του Αγίου Αθανασίου Ομβριακής. Μετά από αρκετό καιρό το έμαθαν οι Κρήτες και ήρθαν στην Ομβριακή να πάρουν τη κάρα. Οι Ομβριακίτες ομολογούν ότι πρώτη φορά είδαν Κρητικούς με την ντόπια ενδυμασία τους και τους άρεσε πολύ. Ο π. Αρσένιος αντέδρασε στους Κρητικούς και δεν έδινε την Κάρα του Αγίου Ιωάννου και τότε οι Κρητικοί διαμαρτυρήθηκαν στην αστυνομία. Ο αστυνόμος διάβασε το φιρμάνι και έπεισε τους κρητικούς ότι η κάρα αγοράστηκε και ανήκει πλέον στο Μοναστήρι του Αγίου Αθανασίου Ομβριακής. Αυτό το φιρμάνι δεν υπάρχει σήμερα λόγω της μεγάλης καταστροφής που υπέστη το Μοναστήρι από το σεισμό του 1954. Το μοναστήρι εορτάζει την 18η Ιανουαρίου και την 2η Μαΐου.

Λουτρά Καϊτσας - Δρανίστας

Τα Λουτρά Καϊτσας - Δρανίστας λειτουργούν από την εποχή της Τουρκοκρατίας από τον τοπικό Αγά, περίοδο για την οποία όμως δεν έχουμε αξιόπιστα στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας τους και σε ποιους απευθύνονταν. Έτσι ιστορικά η κανονική τους λειτουργία ανάγεται στο έτος 1890, οπότε πρωτοαναφέρονται και ορισμένες από τις συγκεκριμένες ιαματικές τους ιδιότητες. Την ίδια εποχή κατασκευάζεται και η πρώτη δεξαμενή. Έκτοτε πέρασαν στην ιδιοκτησία διαφόρων ιδιωτών μέχρι το 1950 οπότε ο ΕΟΤ, που τα εκμεταλλευόταν εκείνη την περίοδο, τα παρεχώρησε στις κοινότητες Κτημένης και Μακρυρράχης. Μέχρι τότε δεν παρατηρείται καμία πρόθεση συστηματικής εκμετάλλευσης και αξιοποίησης των συγκεκριμένων Ιαματικών Πηγών, εκτός από το Θερμαντήρα (καζάνι) που τοποθετήθηκε το 1956 και λειτουργεί μέχρι σήμερα. Οι Κοινότητες αυτές το 1958 τα παραχωρούν στο Βασίλειο Γουναρόπουλο για αξιοποίηση και εκμετάλλευση για 25 χρόνια. Την περίοδο εκείνη η περιοχή πήρε μία υποτυπώδη μορφή «οργανωμένων» Λουτρών.

Από το 1989-1999 τα Λουτρά τα λειτουργούσαν οι κοινότητες Κτημένης και Μακρυρράχης. Από το 1999 έως 31/12/2010 τα Λουτρά λειτουργούσαν οι Δήμοι Ταμασίου και Ξυνιάδας, οι οποίοι συνέστησαν τη Διαδημοτική Επιχείρηση Ιαματικών Λουτρών Δρανίστας – Καϊτσας και έγινε συστηματική προσπάθεια αξιοποίησής τους. Από 1/1/2011, με την εφαρμογή του Ν.3852/2010, η λειτουργία των Λουτρών κατευθύνεται από τους Δήμους Δομοκού και Σοφάδων.

Τα Λουτρά λειτουργούν από 1η Ιουνίου έως την 15η Οκτωβρίου κάθε έτους. Οι εγκαταστάσεις λουτροθεραπείας περιλαμβάνουν 23 ατομικούς λουτήρες ενώ τα νερά είναι αλκαλικά (Ψυχρά – Ca – Na – HCO₃ – Br – F – Υδροθειούχο – Υποτονικό – Ολιγομεταλλικό), με θερμοκρασία 20 0C και πηγάζουν από υπερκείμενους ασβεστόλιθους και περιδοτίτες και ενδείκνυνται για χρόνιους ρευματισμούς, οσφυοϊσχιαλγίες, σπονδυλαρθρίτιδα, παραμορφωτική αρθρίτιδα, μυαλγίες, πονοκέφαλοι, αυχενικό σύνδρομο, γυναικολογικές παθήσεις.

Στον χώρο της Λουτρόπολης λειτουργούν τρία (3) Ξενοδοχεία, ο “Δράνος”, η “Θεσσαλία” και η “Λεμονιά”. Ειδικά το ξενοδοχείο “Δράνος” είναι πρόσφατα ανακαινισμένο και προσφέρει μία άνετη διαμονή με σχετικά χαμηλό κόστος.

Στην περιοχή επίσης, σε ειδυλλιακή τοποθεσία, λειτουργεί ανακαινισμένο εστιατόριο το οποίο προσφέρει τοπικά παραδοσιακά πιάτα καθώς και κυλικείο το οποίο μπορεί να καλύψει τις ανάγκες των επισκεπτών.

Γ. Χώροι πολιτιστικού και αρχαιολογικού ενδιαφέροντος στη Δ.Ε. Θεσσαλιώτιδος

Ιαματικές Πηγές Εκκάρας

Η ιαματική πηγή της Εκκάρας τοποθετείται στο χώρο της Δ.Ε. Θεσσαλιώτιδος και συγκεκριμένα δυτικά, μεταξύ των οικισμών Εκκάρα και Γαβράκια. Στο σημείο αυτό αναβλύζουν σε τέσσερα σημεία υδροθειούχες πηγές, το νερό των οποίων αξιοποιούν οι κάτοικοι της ευρύτερης περιοχής για υδροθεραπεία. Την πηγή επισκέπτονται σε μεγάλο ποσοστό κυρίως νεαρά άτομα, όχι μόνο για θεραπευτικούς λόγους αλλά και για λόγους αναψυχής. Τα νερά της πηγής ενδείκνυνται για παθήσεις μυοσκελετικού, εκφυλιστικές αρθροπάθειες καθώς και δερματοπάθειες. Θερμοκρασία νερού: 28-29 0C. Χαρακτηρισμός νερού: Υπόθερμο - Ca - OH - Na - Cl - ολιγομεταλλικό - υποτονικό

«Γυναικόκαστρο» -Αρχαία Ακρόπολη Πρόερνας

Στο Ν. Μοναστήρι είναι προσβάσιμο και επισκέψιμο το «Γυναικόκαστρο» -Αρχαία Ακρόπολη Πρόερνας, που παρουσιάζει μεγάλο αρχαιολογικό ενδιαφέρον. Η ακρόπολη των πρώιμων ελληνιστικών χρόνων αποτελεί το ανατολικότερο και ψηλότερο σημείο της αρχαίας Πρόερνας, τμήματα της οποίας φέρνουν σταδιακά στο φως οι σωστικές ανασκαφές της ΙΔ Εφορείας Προϊστορικών και Κλασικών Αρχαιοτήτων στο σημερινό χωριό Νέο Μοναστήρι. Ο οχυρωματικός της περίβολος, τραπεζιόσχημης περίπου κάτοψης, είναι δομημένος κατά το ακανόνιστο ορθογώνιο και ισόδομοτραπεζιόσχημο σύστημα. Η πρόσβαση στο χώρο, όπως και σήμερα, γινόταν από τη νοτιοανατολική κεντρική πύλη. Μια ακόμη πύλη βρίσκεται στο δυτικό σκέλος του τείχους και δύο πυλίδες ανοίγουν στο νότιο σκέλος. Ο περίβολος ενισχύεται ανά διαστήματα με τετράπλευρους πύργους. Δοκιμαστικές τομές απέδειξαν ότι ο χώρος που περικλείει είναι κατάσπαρτος από οικοδομικά κατάλοιπα, τα οποία χρήζουν συστηματικής ανασκαφικής διερεύνησης. Ιδιαίτερη σημασία προσδίδει στην ακρόπολη η επίκαιρη θέση της πάνω στην κύρια οδό επικοινωνίας της κεντρικής Ελλάδας με τη θεσσαλική πεδιάδα, δια του ορεινού όγκου της Όθρυος. Η θέση αυτή, στη συμβολή σημαντικών οδικών αξόνων και στη σημερινή εποχή, η άμεση γειτνίασή της με τον σύγχρονο οικισμό, η καλή κατάσταση διατήρησης του μνημείου και η προσβασιμότητα του, αποτέλεσαν τα κυριότερα κριτήρια για την επιλογή του προς ανάδειξη.

Η Πρόερνα των ιστορικών χρόνων οικοδομήθηκε επάνω στα ερείπια παλαιότερων οικισμών, οι οποίοι αναπτύχθηκαν στο γήλοφο «Ταψί». Το προελληνικό όνομα της πόλης προδίδει την αδιάσπαστη συνέχεια της κατοίκησης της θέσης από την εποχή του Χαλκού, γεγονός που σταδιακά επιβεβαιώνεται και από την αρχαιολογική έρευνα. Μέχρι στιγμής, οι πρώτες ενδείξεις κατοίκησης χρονολογούνται στο τέλος της Πρώιμης εποχής του Χαλκού (3.300-2.100 π.Χ.). Ωστόσο, τα περισσότερα στοιχεία, οικοδομικά κατάλοιπα αλλά και τάφοι, προέρχονται από την Ύστερη εποχή

του Χαλκού ή Μυκηναϊκή περίοδο (1.550-1.050 π.Χ.). Στο τέλος της Πρωτογεωμετρικής περιόδου (τέλος 10ου -αρχές 9ου αι. π.Χ.) χρονολογείται μικρός θολωτός τάφος, που βρέθηκε στη νότια κλιτύ του γηλόφου. Οι επόμενοι οικισμοί τοποθετούνται στην Ύστερη Γεωμετρική (750-700 π.Χ.) και την Πρώιμη Αρχαϊκή περίοδο (7ος αι. π.Χ.).

Πιθανώς από τον 9ο έως και τουλάχιστον τον 7ο αι. π.Χ. κατασκευάστηκαν στη θέση και ορισμένα μονόχωρα αψιδωτά κτίσματα. Τα ανασκαφικά δεδομένα μαρτυρούν για την ακμή της Πρόερνας κυρίως κατά τον 4^ο και τμήμα του 3ου αι. π.Χ. Εντούτοις, η αποκάλυψη, σε βραχώδες ύψωμα στα νοτιοανατολικά της αρχαίας πόλης, τμήματος του ιερού της Δήμητρος Προερνίας αποδεικνύει ότι η πόλη των ιστορικών χρόνων άρχισε να διαμορφώνεται ήδη από τους ύστερους αρχαϊκούς χρόνους. Στο ιερό αυτό η παλαιότερη από τις δύο οικοδομικές φάσεις χρονολογείται στο τέλος του 6ου ή στην αρχή του 5ου αι., ενώ η δεύτερη στον 4ο αι. π.Χ.

Η Πρόερνα τειχίστηκε εκ νέου κατά το τέλος του 4ου ή την αρχή του 3ου αι. π.Χ. Η νεότερη αυτή οχύρωση, γνωστή σήμερα ως «Γυναικόκαστρο», ιδρύθηκε σε βραχώδη απόληξη του Ναρθακίου όρους στα ΒΑ του σύγχρονου οικισμού του Νέου Μοναστηρίου. Μετά από την ίδρυση της σημαντικό μέρος της δραστηριότητας της πόλης θα πρέπει να μεταφέρθηκε εντός των τειχών. Η κατασκευή της οχύρωσης αυτής, η έκδοση νομίσματος στη διάρκεια του 3ου αι. π.Χ. και η συνέχιση της λειτουργίας του ιερού της Δήμητρος ως *Θεσμοφορίου* έως και τον πρώιμο 2ο αι. π.Χ. τουλάχιστον, όπως τεκμηριώνει αναθηματική επιγραφή που βρέθηκε στο ιερό, αποδεικνύουν ότι η ζωή στην πόλη συνεχίστηκε καθ' όλη την διάρκεια των ελληνιστικών χρόνων. Από την ανασκαφική έρευνα προκύπτει ότι η θέση εξακολούθησε να κατοικείται για ένα διάστημα και κατά τους ρωμαϊκούς χρόνους αλλά σταδιακά ο οικισμός συρρικνώθηκε και εγκαταλείφθηκε.

Επίσης, στην ίδια περιοχή έχουν αρχαιολογικό ενδιαφέρον, όπως προαναφέρθηκε, το «Ιερόν της Δήμητρος» (4ος π.Χ.), ο πρωτογεωμετρικός θολωτός τάφος, ο γήλοφος «Ταψί» (προϊστορικός συνοικισμός της Χαλκοκερτίας), καθώς και το αρχαιολογικό περίπτερο με ευρήματα των ανασκαφών. Ένα τμήμα της Ακρόπολης Πρόερνας, μετά την ολοκλήρωση των εργασιών ανάδειξης της από το Υπουργείο Πολιτισμού και την αρμόδια Εφορία Προϊστορικών και κλασικών Αρχαιοτήτων, έχει παραδοθεί προς χρήση στους επισκέπτες και τους κατοίκους της περιοχής, ενώ παράλληλα έχει ξεκινήσει η προσπάθεια διαμόρφωσης και παράδοσης στο κοινό περισσοτέρων επισκέψιμων αρχαιολογικών χώρων της Φθιώτιδας. Το πρόγραμμα ανάδειξης και ανάπλασης, το οποίο επικεντρώθηκε στο νότιο τμήμα του οχυρωματικού περιβόλου, περιλάμβανε αποψιλώσεις, καθαρισμούς και αποχωματώσεις για την πλήρη αποκάλυψη του τείχους, των πυλών και των πύργων του, στερεώσεις λίθων σε τμήματα που κινδύνευαν με κατάρρευση, κατασκευή περιπτέρου εισόδου, διαμόρφωση διαδρόμων περιήγησης και χώρων στάσης και θέασης, τοποθέτηση ενημερωτικών πινακίδων, πλήρη τοπογραφική, σχεδιαστική και φωτογραφική τεκμηρίωση και

ηλεκτροφωτισμό. Επίσης με τη συμβολή του Δήμου Θεσσαλιώτιδας, βελτιώθηκε το οδικό δίκτυο και δημιουργήθηκε χώρος στάθμευσης. Με τον τρόπο αυτό ο επισκέπτης έχει τη δυνατότητα να περιηγηθεί σε ένα μεγάλο τμήμα της ακρόπολης, να γνωρίσει της αρχές της αρχαίας οχυρωματικής, τα επιμέρους στοιχεία του αμυντικού έργου καθώς επίσης το ρόλο του και την ιστορία του, στο πλαίσιο της ιστορικής διαδρομής και της μνημειακής τοπογραφίας της αρχαίας Πρόερνας.

Αλλα σημαντικά αξιοθέατα στη περιοχή του Δήμου Δομοκού αποτελούν:

- Το Δάσος από δρυς, στη Μακρυρράχη Δομοκού, έκτασης 20.000 στρεμμάτων πραγματικός πνεύμονας για την περιοχή, καθώς και τα αλσύλλια Ξυνιάδος, Φυλιαδώνας αλλά και μικρότερα αλσύλλια σε όλες τις Τ.Κ.
- Ο αρχαιολογικός χώρος στη τοποθεσία «Νησί», στη Κορομηλιά Ξυνιάδας, όπου σώζονται Κυκλώπεια Τείχη
- Το Μνημείο των 300 πεσόντων οπλαρχηγών του 1821, στη Ξυνιάδα, το οποίο χρονολογείται στα 1832
- Το μνημείο πεσόντων στον Αγ. Στέφανο κατά τη διάρκεια της Γερμανικής Κατοχής όπου εκτελέστηκαν 106 κάτοικοι του χωριού
- Η Ακρόπολη των αρχαίων Εκκαράων – «Κάστρο»
- Ο αρχαίος βραχώδης τάφος «Σαρμανίτσα» και να δει από κοντά το νόμισμα της αρχαίας Εκκάρας με τη θεά Άρτεμη (4^{ος} π.Χ.)
- Ο διατηρητέος και πρόσφατα αποκαταστημένος νερόμυλος, που αποτελεί προβιομηχανικό μνημείο της νεότερης ιστορίας του τόπου της Εκκάρας
- Ανακαινισμένος παραδοσιακός νερόμυλος στη Τ.Κ. Περιβολίου
- Παραδοσιακός νερόμυλος στη Τ.Κ. Φυλιαδώνας
- Μνημείο στη θέση Παπατράχη που εκτελέστηκαν 10 κάτοικοι της Ομβριακής στις 1 Δεκεμβρίου 1942
- Μνημείο στη θέση Παλιά Αμπέλια - Άμμος που εκτελέστηκαν 15 άτομα από τους Γερμανούς στις 9 Απριλίου 1944 (ημέρα Βαΐων)
- Μνημείο στη θέση της κεντρικής πλατείας της Τοπικής Κοινότητας Νέου Μοναστηρίου (Πλατεία Ηρώων) που εκτελέστηκαν 12 άτομα από τους Ιταλούς στις 26 Μαΐου 1942
- Μνημείο 50 πεσόντων στο σαμποτάζ του Κούρνοβου
- Η Βυζαντινή εποχή αντιπροσωπεύεται χαρακτηριστικά στο Δημοτικό Διαμέρισμα Θαυμακού από την τρίκλιτη παλαιοχριστιανική βασιλική του 6ου μ.χ αι., που έφερε στο φως η αρχαιολογική σκαπάνη στη θέση «Παλαιοκλησιές» με πλούσιο ψηφιδωτό διάκοσμο. Φημισμένα επίσης είναι τα φρούρια των αρχαίων Δολόπων στην περιοχή του Θαυμακού.

- Στον οικισμό Άνω Αγόριανη ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει ο Ι. Ν. Αγίας Παρασκευής που έχει χτιστεί, σε σχήμα Βασιλικής, την άνοιξη του 1869 επί Τουρκοκρατίας ενώ σώζεται κάστρο κτισμένο σε απότομους βράχους, στους οποίους διακρίνονται λαξευτοί τάφοι.
- Κάθε χρόνο στην έδρα του Δήμου Δομοκού πραγματοποιούνται εκδηλώσεις στη μνήμη της πολιούχου Αγίας Παρασκευής. Το πρόγραμμα των εκδηλώσεων αρχίζει την 25η Ιουλίου όπου πραγματοποιείτε πανηγυρικός εσπερινός στον Ιερό Ναό της πολιούχου Αγίας Παρασκευής. Την ημέρα της 26ης Ιουλίου τελείται όρθρος και θεία λειτουργία και αρτοκλασία παρουσία των τοπικών αρχών και πλήθος πιστών. Το απόγευμα της 26ης τελείται εσπερινός & Λιτάνευση της Ιερής εικόνας της Αγίας Παρασκευής μέσα στην πόλη συνοδεία φιλαρμονικής πολιτικών - στρατιωτικών αρχών και πολιτών του διευρυμένου Δήμου Δομοκού καθώς και δεξίωση των προσκεκλημένων στην πλατεία Μουσών. Ενδιαφέρον παρουσιάζουν και ορισμένα ήθη και έθιμα που τηρούνται στην Τ.Κ. Νέου Μοναστηρίου και συγκεκριμένα:
- Το Κουρμπάνι (την ημέρα της Αναλήψεως του Κυρίου στο Ν. Μοναστήρι) είναι παραδοσιακή εκδήλωση η οποία γιορτάζεται κάθε χρόνο στις 5 Ιουνίου την ημέρα της Αναλήψεως στο χώρο της εκκλησίας του Αγίου Γεωργίου. Κουρμπάνι σημαίνει Θυσία και σύμφωνα με τη παράδοση το έθιμο διατηρείται από την Ανατολική Ρωμυλία, όπου εκεί γινόταν πάνω στο καλέ μπαίρ στην Εκκλησία του Αγίου Αθανασίου. Θυσιαζόταν ένα ελάφι και μετά γινόταν αγώνες πάλης. Κάποια χρονιά όμως δεν κατάφεραν να πιάσουν το ελάφι (που εμφανιζόταν πάντα θεόσταλτο σύμφωνα με τη παράδοση) και από τότε θυσίαζαν αντί για ελάφι, μοσχάρι. Το έθιμο συνεχίστηκε με τον ερχομό των προσφύγων στην Ελλάδα μέχρι το μεγάλο σεισμό του 1954 όπου και διακόπηκε για να ξανά ξεκινήσει το 1990. Μέχρι το 1998 τελούνταν στον Ιερό Ναό του Αγίου Γεωργίου όπου και γινόταν με προσφορές ζώων από τους κατοίκους. Το 1998 το έθιμο μεταφέρθηκε, ως το 2006, στην κεντρική πλατεία και πήρε μάλιστα ως έθιμο μεγάλες διαστάσεις αφού οι μερίδες που ετοιμάζονταν πλησίαζαν τις 3.000. Από το 2007 τελείται και πάλι στο χώρο της Εκκλησίας του Αγίου Γεωργίου, με άφθονο δωρεάν φαγητό (πλιγούρι με κρέας) μαγειρεμένο μέσα σε μεγάλα καζάνια, κρασί και χορό με τοπικά παραδοσιακά τραγούδια.
- Αξιόλογο είναι και το παραδοσιακό έθιμο της Πρωτοχρονιάς με τους Ντιβιτζήδες (καμηλιέρηδες) και τις Καμήλες. Το έθιμο παραπέμπει στην αρχαιότητα που μεταμφιεσμένοι οι άνθρωποι γιόρταζαν και τιμούσαν τον Θεό Διόνυσο με σάτιρες και χορούς σε «ξέφρενους» ρυθμούς. Μετά την επικράτηση της χριστιανικής θρησκείας τα έθιμα διαμορφώθηκαν ανάλογα για να μπορέσουν να διατηρηθούν. Οι ντιβιτζίδες ντύνονται με προβιές και φορούν στο κεφάλι το καούκι που είναι καπέλο και μάσκα μαζί. Είναι φτιαγμένο από «κιτσιά» (αρνίσιο μαλλί), στολισμένο με καθρεφτάκια (για τον ξορκισμό των πνευμάτων) και πολύχρωμες κορδέλες, και στη θέση των δοντιών έχουν «αρμάθες» από ξερά φασόλια. Στη μέση και τα πόδια φορούν

μικρά κουδουνάκια που δημιουργούν θόρυβο όταν χορεύουν ή τσακώνονται οι ντιβιτζήδες. Στα χέρια κρατούν το «τοπούζ» (ξύλινο ρόπαλο) με το οποίο χτυπούνε χάμω εκβιάζοντας κατά κάποιο τρόπο τη γονιμότητα της γης. Η καμήλα είναι μια ξύλινη κατασκευή σκεπασμένη με «τσόλι» (υφαντό από τραγίσιο μαλλί με ένα μακρόστενο λαιμό από προβιά όπως και το κεφάλι της, με κρεμασμένα πολλά μεγάλα μπρούτζινα κουδούνια (τούτσα). Ο θόρυβος των κουδουνιών καθώς η καμήλα κουνιέται συντελεί στο ξύπνημα της φύσης από τη χειμωνιάτικη νάρκη. Η καμήλα στερεώνεται με ζωνάρια δεμένα σταυρωτά πάνω στο ανθρώπινο σώμα και ζυγίζεται με τέχνη για να μην γέρνει και κουράζει τον «καμιλτζή». Οι ντιβιτζήδες, η καμήλα, ο γκαϊντατζής ή ο φιουρτζής(παίζει φλογέρα) συνοδεύουν την παραμονή της Πρωτοχρονιάς τις σάρτες (χορωδίες) από σπίτι σε σπίτι. Οι νοικοκυραίοι αφού ακούσουν τα τραγούδια και τα παινέματά τους κερνούν όλους και δίνουν κάποιο φιλοδώρημα. Πολλές φορές η καμήλα πέφτει κάτω και κάνει την άρρωστη και σηκώνεται μόλις βγει το κέρασμα. Ανήμερα την Πρωτοχρονιά αμέσως μετά την λειτουργία στην εκκλησία, οι ντιβιτζήδες, οι καμήλες και οι μουσικοί ανοίγουν τον χώρο στη πλατεία του χωριού, όπου συμμετέχουν όλοι οι κάτοικοι χορεύοντας κυρίως ζωναράδικο και συγκαθιστό.

Επιπλέον, σημαντικές εκδηλώσεις καταγράφονται σχεδόν σε όλες τις κοινότητες όπως παραδοσιακά πανηγύρια, κυρίως την ημέρα εορτασμού του κάθε πολιούχου κοινότητας, αλλά και πλήθος άλλων μουσικοχορευτικών ή ψυχαγωγικών εκδηλώσεων κυρίως τους καλοκαιρινούς μήνες.

2.6.4 Πολιτιστικοί Σύλλογοι

Στον Δήμο Δομοκού δραστηριοποιούνται αρκετοί Σύλλογοι, στο σύνολο σχεδόν όλων των Κοινοτήτων:

Α/Α	ΟΝΟΜΑ ΣΥΛΛΟΓΟΥ	ΕΔΡΑ ΣΥΛΛΟΓΟΥ
1	«ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ –ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ, ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΝΕΩΝ, ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΑΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ»	ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
2	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΑΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ
3	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΓΙΟΥ ΣΤΕΦΑΝΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΑΓΙΟΣ ΣΤΕΦΑΝΟΣ
4	ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΑΓΡΑΠΙΔΙΩΤΩΝ	ΤΩΝ ΑΓΡΑΠΙΔΙΑ

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

5	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΧΛΑΔΙΑΣ	ΑΧΛΑΔΙΑ
6	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΒΑΡΔΑΛΗ	ΒΑΡΔΑΛΗ
7	ΧΟΡΕΥΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΒΕΛΛΕΣΙΩΤΩΝ «ΑΓΙΑ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ»	ΒΕΛΛΕΣΙΩΤΕΣ
9	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΓΕΡΑΚΛΙΩΤΩΝ «ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ»	ΓΕΡΑΚΛΙ
10	Α.Σ. ΜΟΥΤΑ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΔΟΜΟΚΟΣ
11	ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΔΟΜΟΚΟΣ
12	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΔΟΜΟΚΟΥ «ΦΙΛΑΡΕΤΗ»	ΔΟΜΟΚΟΣ
13	ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΔΟΜΟΚΟΣ
14	Α.Ο. ΑΧΙΛΛΕΥΣ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΔΟΜΟΚΟΣ
15	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΘΑΥΜΑΚΙΩΤΩΝ	ΘΑΥΜΑΚΟΣ
16	ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΛΕΥΚΑΣ	ΛΕΥΚΑ
17	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΚΑΪΤΣΑΣ	ΜΑΚΡΥΡΡΑΧΗ
18	ΣΩΜΑΤΕΙΟ «ΚΙΝΗΣΗ ΝΕΩΝ ΚΑΙΤΣΑΣ ΔΟΜΟΚΟΥ»	ΜΑΚΡΥΡΡΑΧΗ
19	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΜΑΝΤΑΣΙΩΤΩΝ	ΜΑΝΤΑΣΙΑ
20	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΜΕΛΙΤΑΙΑΣ	ΜΕΛΙΤΑΙΑ
21	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΝΕΑΣ ΜΑΚΡΥΣΗΣ	ΝΕΑ ΜΑΚΡΙΣΗ
22	ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ Ν. ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ «ΑΝΤΟΛΙΚΗ ΡΩΜΥΛΙΑ»	ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ
23	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΝΕΟΥ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ	ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ
24	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΦΙΛΩΝ ΑΡΧΑΙΟΤΗΤΩΝ ΑΡΧΑΙΑΣ ΠΡΟΕΡΝΑΣ	ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ
25	ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΝΕΟΥ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ	ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ
26	ΣΥΛΛΟΓΟΣ «Η ΑΣΠΙΔΑ» ΝΕΟΥ	ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ
27	Α.Ο. ΝΕΟΥ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ	ΝΕΟ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙ
28	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΝΕΟΧΩΡΙΤΩΝ	ΝΕΟΧΩΡΙ

29	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ & ΕΚΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΤΩΝ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΟΜΒΡΙΑΚΙΤΩΝ	ΟΜΒΡΙΑΚΗ
30	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΣΩΜΑΤΕΙΟ ΟΜΒΡΙΑΚΗΣ – Ο ΟΜΒΡΙΑΚΗ ΟΜΒΡΟΣ	ΟΜΒΡΙΑΚΗ
31	ΕΞΩΡΑΙΣΤΙΚΟΣ & ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΤΩΝ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΟΜΒΡΙΑΚΗΣ	ΟΜΒΡΙΑΚΗ
32	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΑΛΑΜΑ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΠΑΛΑΜΑ
33	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΑΝΑΓΙΑΣ «Ο ΠΑΝΑΓΙΑ ΠΛΑΤΑΝΟΣ»	ΠΑΝΑΓΙΑ
34	Α.Σ. ΑΤΣΑΛΕΝΙΟΣ ΠΕΤΡΩΤΟΥ	ΠΕΤΡΩΤΟ
35	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΠΟΥΡΝΑΡΙΩΤΩΝ	ΠΟΥΡΝΑΡΙ
36	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΠΟΥΡΝΑΡΙΟΥ	ΠΟΥΡΝΑΡΙ
37	Α.Σ. ΑΤΣΑΛΕΝΙΟΣ ΠΕΤΡΩΤΟΥ	ΠΕΤΡΩΤΟ
38	ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΥΝΑΙΚΩΝ ΣΟΦΙΑΔΑΣ	ΣΟΦΙΑΔΑ
39	ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΒΟΥΖΙ ΒΟΥΖΙΩΤΩΝ «ΑΓΙΟΣ ΓΕΩΓΙΟΣ»	ΒΟΥΖΙ
40	ΕΞΩΡΑΪΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΠΑΝΤΑΧΟΥ ΝΕΟΧΩΡΙ ΝΕΟΧΩΡΙΤΩΝ	ΝΕΟΧΩΡΙ

2.6.5 Αδελφοποιήσεις

Όσον αφορά τις αδελφοποιήσεις ο πρώην Δήμος Δομοκού έχει προχωρήσει σε αδελφοποίηση με το Δήμο RioFredo της Ιταλίας και ο πρώην Δήμος Θεσσαλιώτιδος έχει πραγματοποιήσει αδελφοποίηση με τον Δήμο Tundzha της Βουλγαρίας

2.6.6 Αθλητικοί Χώροι

Στο χώρο της άθλησης ο Δήμος Δομοκού διαθέτει αξιόλογες εγκαταστάσεις και υποδομές. Ενδεικτικά αναφέρονται οι παρακάτω χώροι:

Δημοτική Ενότητα Δομοκού

- Γήπεδο ποδοσφαίρου με χόρτο στην Κοινότητα. Δομοκού
- Δύο γήπεδα ποδοσφαίρου 5Χ5 στην Κοινότητα Δομοκού

- Δύο γήπεδα τένις στην Κοινότητα. Δομοκού
- Κλειστό γήπεδο μπάσκετ στην Κοινότητα. Δομοκού
- Γήπεδο ποδοσφαίρου στην Κοινότητα Πετρωτού

Δημοτική Ενότητα Ξυνιάδος

- Γήπεδο ποδοσφαίρου με χόρτο στην Κοινότητα Ομβριακής
- Γήπεδο ποδοσφαίρου 5Χ5 στην Κοινότητα Ομβριακής
- Γήπεδο τένις στην Κοινότητα Ομβριακής

Δημοτική Ενότητα Θεσσαλιώτιδος

- Γήπεδο ποδοσφαίρου με χόρτο στην Κοινότητα Νέου Μοναστηρίου
- Γήπεδο μπάσκετ στην Κοινότητα Νέου Μοναστηρίου
- Γήπεδο ποδοσφαίρου με χόρτο στην Κοινότητα Εκκάρας

2.7 Περιγραφή εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Δομοκού και των Νομικών του Προσώπων

2.7.1 Διάρθρωση υπηρεσιών Δήμου

A: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου.
2. Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων.
3. Νομική Υπηρεσία.
4. Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας.

B: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

1. Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού – Οργάνωσης Πληροφορικής & Διαφάνειας που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:

- α) Γραφείο Προγραμματισμού, Ανάπτυξης και Οργάνωσης
- β) Γραφείο Διαφάνειας & ΚΟΣΕ, Και Πληροφορικής.

Γ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

1. Αυτοτελές Τμήμα Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:

- α) Γραφείο Αγροτικής Παραγωγής
- β) Γραφείο Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων
- γ) Γραφείο Απασχόλησης και Τουρισμού ΕΝΟΤΗΤΑ

Δ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

1. Αυτοτελές Τμήμα Περιβάλλοντος που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:

- α) Γραφείο Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας
- β) Γραφείο Καθαριότητας και Ανακύκλωσης γ) Γραφείο Συντήρησης Πρασίνου

Ε: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ

1. Αυτοτελές Τμήμα Κοινωνικής Προστασίας, Παιδείας και Πολιτισμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:

- α) Γραφείο Κοινωνικής Πολιτικής και Ισότητας των Φύλων
- β) Γραφείο Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
- γ) Γραφείο Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Πολιτισμού
- δ) Γραφείο Παιδικού Σταθμού.

ΣΤ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

1. Αυτοτελές Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:

- α) Γραφείο Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου
- β) Γραφείο Δημοτικής Κατάστασης, Ληξιαρχείου και Αλλοδαπών
- γ) Γραφείο Ανθρώπινου Δυναμικού και Διοικητικής Μέριμνας

2. Αυτοτελές Τμήμα ΚΕΠ.

3. Αυτοτελές Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία:

- α) Γραφείο Προϋπολογισμού, Λογιστηρίου και Προμηθειών
- β) Γραφείο Εσόδων, Περιουσίας και Ταμείου

4. Αυτοτελές Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών και πολεοδομίας που περιλαμβάνει ειδικότερα τα παρακάτω γραφεία

- α) Γραφείο Πολεοδομίας
- β) Γραφείο Τεχνικών Έργων και Συγκοινωνιών
- γ) Γραφείο Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων και Ενέργειας
- δ) Γραφείο Ύδρευσης – Αποχέτευσης και Άρδευσης

ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου είναι εγκατεστημένες στην έδρα δημοτικών ενοτήτων, εξυπηρετούν τις τοπικές κοινότητες της ενότητας και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά στα αντίστοιχα Αυτοτελή Τμήματα των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου.

A: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΟΜΒΡΙΑΚΗΣ ΕΔΡΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΞΥΝΙΑΔΟΣ.

1. Γραφείο ΚΕΠ.
2. Γραφείο Συντήρησης Υποδομών
3. Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη
4. Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων

B: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΤΗ ΤΟΠΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ: ΝΕΟΥ ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ ΕΔΡΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΝΟΤΗΤΑΣ ΘΕΣΣΑΛΙΩΤΙΔΑΣ

1. Γραφείο ΚΕΠ.
2. Γραφείο Συντήρησης Υποδομών
3. Γραφείο Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη
4. Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων
5. Γραφείο Θεμάτων Άρδευσης

2.7.2 Ανθρώπινο Δυναμικό

1	Ζησοπούλου Ευαγγελία του	Μόνιμη	Π.Ε Διοικητικού-Οικονομικού
2	Χρυσόμαλλου Ευθυμία του	Μόνιμη	Δ.Ε Διοικητικού
3	Δήμος Δημήτριος του Ηλία	Μόνιμος	Δ.Ε Διοικητικού
4	Ιωάννου Μαρία του Θωμά	Μόνιμη	Υ.Ε Κλητήρων
5	Μπαζιώνη Βάια του Αθανασίου	Μόνιμη	Υ.Ε Καθαριστριών Εσωτερικών Χώρων
6	Λόζου Κυριακούλα του Αθανασίου	Μόνιμη	Π.Ε Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών
7	Ζαχαριάς Νικόλαος του Ιωάννη	Μόνιμος	Π.Ε Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

8	Μπάρμπα Σταυρούλα –Μαρία του Ιωάννη	Μόνιμη	Π.Ε Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών
9	Γιαννέλου Ανθή του Ανδρέα	Μόνιμη	Τ.Ε Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών
10	Ζιάκανος Κωνσταντίνος του Αθανασίου	Μόνιμος	Δ.Ε Διεκπεραίωσης Υποθέσεων Πολιτών
11	Κεφαλάς Κυριαζής του Γεωργίου	Μόνιμος	Δ.Ε Διοικητικού
12	Γκούβα Ανδριανή του Νικολάου	Μόνιμη	Δ.Ε Διοικητικού
13	Καλτσονούδης Χρήστος του Βασιλείου	Μόνιμος	Δ.Ε Διοικητικού
14	Ζιάκα Βαρβάρα του Αθανασίου	Μόνιμη	Π.Ε Διοικητικού - Οικονομικού
15	Παπαποστόλου Ευαγγελία του Ιωάννη	Μόνιμη	Π.Ε Διοικητικού - Οικονομικού
16	Παπαγεωργίου Χρήστος του Ευαγγέλου	Μόνιμος	Τ.Ε Διοικητικού/ Λογιστικού
17	Ξαρχάς Νικόλαος του Κων/νου	Μόνιμος	Δ.Ε Διοικητικού
18	Σμπιλίρη Δήμητρα του Βασιλείου	Μόνιμη	Π.Ε Πολιτικών Μηχανικών
19	Μπακοστέργιος Δημήτριος του Γεωργίου	Μόνιμος	Π.Ε Πολιτικών Μηχανικών
20	Ντάλιος Ιωάννης του Κων/νου	Μόνιμος	Δ.Ε Χειριστών Μηχανημάτων
21	Σταφύλης Παναγιώτης του Γεωργίου	Μόνιμος	Δ.Ε Χειριστών Μηχανημάτων
23	Τσιαλαφούτας Ηλίας του Σπυρίδωνα	Μόνιμος	Δ.Ε Χειριστών Μηχανημάτων
24	Βέττας Χρήστος του Σταύρου	Μόνιμος	Δ.Ε Χειριστών Μηχανημάτων
25	Τσιγαρίδας Βασίλειος του Νικολάου	Μόνιμος	Δ.Ε Τεχνιτών Υδραυλικών
26	Κεφαλάς Αθανάσιος του Ευσταθίου	Μόνιμος	Δ.Ε Τεχνιτών Υδραυλικών
27	Σαϊτης Δημήτριος του Γεωργίου	Μόνιμος	Δ.Ε Τεχνιτών Υδραυλικών
28	Ζηκούλη Αικατερίνη του Ιωάννη	Μόνιμη	Δ.Ε Διοικητικού
29	Παπαδοκοτσιώλης Μιλτιάδης του Ιωάννη	Μόνιμος	Υ.Ε Δασοφυλάκων
	Δαλαμπίρας Χρήστος του Μεταξά	Μόνιμος	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

30			Δ.Ε Οδηγών
31	Ταρκάσης Βασίλειος του Κων/νου	Μόνιμος	Δ.Ε Οδηγών
32	Μαργαρίτης Φώτιος του Γεωργίου	Ι.Δ.Α.Χ	Δ.Ε Οδηγών
33	Μπαλκούρας Δημήτριος του Ελευθερίου	Μόνιμος	Δ.Ε Οδηγών
34	Αλιφέρης Αλέξανδρος του Δημητρίου	Μόνιμος	Δ.Ε Οδηγών
35	Περγάνης Γεώργιος του Δημητρίου	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
36	Σύρος Χαράλαμπος του Θωμά	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
37	Κάσκοις Δημήτριος του Βαΐου	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
38	Φυσέκης Ανδρέας του Στέργιου	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
39	Αδάμος Ιωάννης του Χρήστου	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
40	Παπαγιάννη Ελένη του Ιωάννη	Μόνιμη	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
41	Κουρδή Σπυρούλα του Νικολάου	Μόνιμη	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
42	Κλασίνας Γαβριήλ του Νικολάου	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
43	Μπαλατσούρας Βασίλειος του Αθανασίου	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Καθαριότητας
44	Μπιζούλας Απόστολος του Γεωργίου	Μόνιμος	Υ.Ε Εργατών Γενικών Καθηκόντων
45	Μαμαλούδη Αθανασία του Βασιλείου	Ι.Δ.Α.Χ	Π.Ε Φιλολόγων (Με απόσπαση)
46	Τρίγκα Κων/να του Ευσταθίου	Μόνιμη	Τ.Ε Βρεφονηπιοκόμων
47	Μπίμπου Βασιλική του Στυλιανού	Μόνιμη	Τ.Ε Βρεφονηπιοκόμων
48	Τσιαμπαλής Ηλίας του Θεοδώρου	Μόνιμος	Δ.Ε Μαγείρων
49	Μαμαλούδη Φωτεινή του Δημητρίου	Ι.Δ.Α.Χ	Υ.Ε Καθαριστριών
50	Αλεξού - Ανυφαντή Βάια του Θωμά	Ι.Δ.Α.Χ 4ωρης απασχόλησης	Υ.Ε Καθαριστριών
51	Γουϊγούνη Βάγια του Χρήστου	Ι.Δ.Α.Χ πλήρους απασχόλησης	Υ.Ε Καθαριστριών
52	Περτσοβίτη Ευσταθία του Βασιλείου	Ι.Δ.Α.Χ 4ωρης απασχόλησης	Υ.Ε Καθαριστριών
53	Γεωργούδη Μαρία του Χρήστου	Ι.Δ.Α.Χ πλήρους απασχόλησης	Υ.Ε Καθαριστριών

2.7.3 Υλικοτεχνική Υποδομή

Αριθμός Οχημάτων	Τύπος Οχήματος
1	ΓΚΡΕΪΝΤΕΡ KOMATSU ME 63640
1	ΕΚΣΚΑΦΕΑΣ ΦΟΡΤΩΤΗΣ RAM ME 63641
1	ΕΚΣΚΑΦΕΑΣ- ΦΟΡΤΩΤΗΣ KOMATSU ME 44772
1	ΕΚΣΚΑΦΕΑΣ- ΦΟΡΤΩΤΗΣ JCB ME 73711
1	ΕΚΣΚΑΦΕΑΣ- ΦΟΡΤΩΤΗΣ JCB ME 139752
1	ΑΛΑΤΙΕΡΑ ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΕΚΔΟΘΕΙ ΑΡΙΘΜΟΣΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ
1	ΤΣΑΠΑ – ΕΚΣΚΑΦΕΑΣ ΕΡΠΥΣΤΙΟΦΟΡΟΣ ME 73726.
1	ΦΟΡΤΗΓΟ FIAT IVECO ΤΕΤΡΑΞΟΝΙΚΟ ΚΗΗ 1362
1	ΦΟΡΤΗΓΟ ΜΙΚΡΟ 4χ4 MAZDA ΚΗΗ 3327
1	ΦΟΡΤΗΓΟ ΜΙΚΡΟ 4χ4 MAZDA ΚΗΗ 3332
1	ΦΟΡΤΗΓΟ ΜΙΚΡΟ 4χ4 TOYOTA ΚΗΙ 4295
1	ΦΟΡΤΗΓΟ FIAT IVECO ΚΗΙ 1363
1	UNIMOG ME 81943
1	ΦΟΡΤΗΓΟ FIAT IVECO 4X4 ΚΗΙ 1305
1	ΦΟΡΤΗΓΟ MAN ΚΗΙ5956
1	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ IVECO ΚΗΗ2732
1	ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΟΦΟΡΟ MERCENTES ΚΗΥ 3344
1	ΙΧ ΛΕΩΦΟΡΕΙΟ 9 ΘΕΣΕΩΝ HYUNDAI ΚΗΙ5949
1	ΗΜΙΦΟΡΤΗΓΟ TOYOTA ΚΗΗ 2800
1	ΗΜΙΦΟΡΤΗΓΟ STRANGA ΚΗΗ 7078
3	ΙΧ ΕΠΙΒΑΤΙΚΑ (ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ) ΚΗΙ 1380 ΚΗΙ 1381 ΚΗΙ 1382
1	ΙΧ ΕΠΙΒΑΤΙΚΟ FORD FOCUS ΚΗΗ 2778
1	ΙΧ ΤΖΙΠ 4X4 MAZDA ΚΗΗ 2741
1	ΟΧΗΜΑ ΜΕ ΣΚΟΥΠΑ ME 73722
1	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΚΗΗ5858
1	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΚΗΗ 2731
1	ΥΔΡΟΦΟΡΑ ΚΗΗ2736

2.7.4 Οικονομικά Δήμου Δομοκού

Απολογισμός 2018

ΔΗΜΟΣ ΔΟΜΟΚΟΥ

24/7/2020

ΓΕΝΙΚΗ ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ

ΕΣΟΔΑ

	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις κατά την διάρκεια του οικονομικού έτους 2018	Προϋπολογισθέντα όπως αυτά διαμορφώθηκαν	Βεβαιώθηκαν	Διαγραφθέντα	Εισπραχθέντα	Εισπρακτέα Υπόλοιπα
Τακτικά Εσοδα	4.583.298,57	785.960,41	5.369.258,98	4.795.878,32	3.873,75	3.566.719,90	1.225.284,67
Εκτακτα & Λοιπά Εσοδα	2.894.430,72	2.665.115,34	5.559.546,06	3.173.302,36	5.997,78	2.992.784,25	174.520,33
Χρηματικό Υπόλοιπο	8.570.000,00	0,00	8.570.000,00	376.391,98	0,00	376.391,98	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	16.047.729,29	3.451.075,75	19.498.805,04	8.345.572,66	9.871,53	6.935.896,13	1.399.805,00

ΕΞΟΔΑ

	Προϋπολογισθέντα	Αναμορφώσεις κατά την διάρκεια του οικονομικού έτους 2018	Προϋπολογισθέντα όπως αυτά διαμορφώθηκαν	Δεσμευθέντα	Υποχρεώσεις προς Τρίτους	Ενταλθέντα	Πληρωθέντα	Πληρωτέα Υπόλοιπα	Αδιάθετες Πιστώσεις	Υπερβάσεις
Έξοδα	16.047.729,29	3.451.075,75	19.498.805,04	15.896.354,50	5.574.680,71	6.576.856,08	6.576.856,08	0,00	12.921.948,96	0,00
Αποθεματικό	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	359.040,05	0,00	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ	16.047.729,29	3.451.075,75	19.498.805,04	15.896.354,50	5.574.680,71	6.576.856,08	6.935.896,13	0,00	12.921.948,96	0,00

2.7.5 Νομικά Πρόσωπα

Με βάση τον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/06) και το Ν. 3852/10, οι Δήμοι μπορούν να συνιστούν ή να μετέχουν σε νομικά πρόσωπα δημόσιου και ιδιωτικού δικαίου.

Με βάση την ανάλυση που προηγήθηκε, οι νέοι Δήμοι μπορούν πλέον να:

- 1) Αναθέτουν αρμοδιότητες τους σε Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου.
- 2) Αναθέτουν αρμοδιότητες τους σε Ιδρύματα, αξιοποιώντας ταυτόχρονα περιουσιακά στοιχεία ιδιωτών.
- 3) Να ασκούν υποχρεωτικά, συγκεκριμένες αρμοδιότητες τους, μέσω σχολικών επιτροπών και δημοτικών λιμενικών ταμείων.
- 4) Να συνεργάζονται με άλλους δήμους ή και με τις Περιφέρειες με σκοπό την εκτέλεση έργων ή την παροχή συγκεκριμένων υπηρεσιών ή την άσκηση αρμοδιοτήτων τους, καθώς και το σχεδιασμό και την κατάρτιση προγραμμάτων και μεθόδων για την ανάπτυξη του ευρύτερου χώρου τους, συστήνοντας συνδέσμους πρωτοβαθμίων ΟΤΑ και διαβαθμιδικούς συνδέσμους Δήμων και Περιφερειών.

Νομικά Πρόσωπα του Δήμου Δομοκού

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	14
Ν Ο Μ Ο Σ	ΟΤΑ	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΝΟΜΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΟΥ	ΝΠΔΔ / ΝΠΔ	ΜΟΡΦ Η ΝΠΔΔ/ ΝΠΔ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗ ΤΑ	ΦΕΚ ΣΥΣΤΑΣΗ Σ	ΑΦΜ	ΕΚΚΡΕΜ ΕΙ ΣΥΓΧΩΝ ΕΥΣΗ (ΝΑΙ ή ΌΧΙ)	ΕΚΚΡΕΜΕ Ι ΛΥΣΗ / ΕΚΚΑΘΑΡ ΙΣΗ (ΝΑΙ ή ΌΧΙ)	ΠΟΣΟ ΠΡΟΫΠΟΛ ΟΓΙΣΜΟΥ ΕΣΟΔΩΝ ΕΤΟΥΣ 2020	ΠΟΣΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟ ΓΙΣΜΟΥ ΕΞΟΔΩΝ ΕΤΟΥΣ 2020	ΠΟΣΟ ΑΠΟΛΟΓΙ ΣΜΟΥ ΕΣΟΔΩΝ ΕΤΟΥΣ 2019	ΠΟΣΟ ΑΠΟΛΟΓΙ ΣΜΟΥ ΕΞΟΔΩΝ 2019	ΤΑΧ/ΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝ ΣΗ
Φ ΘΙ Ω ΤΙ ΔΑ Σ	ΔΗΜ ΟΣ ΔΟΜ ΟΚΟΥ	ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ & ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ Σ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΝΠΔΔ	ΝΠΔΔ ΑΡΘΡ Ο. 103 Ν.3852/ 2010 & 241 ΚΑΚ	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ -ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	1767/τ.Β'5 -8-2011	800111851	ΌΧΙ	ΌΧΙ	253.550€	253.550€	165.813,87 €	165.813,87 €	ΔΟΜΟΚΟ Σ ΦΘΙΩΤΙΑ ΑΣ ΠΛ. Μουσών – 1 Τκ. 350 10

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Φ ΘΙ Ω ΤΙ ΔΑ Σ	ΔΗΜ ΟΣ ΔΟΜ ΟΚΟΥ	ΕΝΙΑΙΑ ΣΧΟΛΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ Α'/ΘΜΙΑΣ ΕΚΠ/ΣΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ ΚΑΙ ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΩ Ν ΔΗΜΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΝΠΔΔ	ΝΠΔΔ ΑΡΘΡ Ο. 103 Ν.3852/ 2010 & 240,243 ΚΔΚ	ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΠΟΥ ΔΙΑΤΙΘΕΝΤΑΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΛΥΨΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΣΧΟΛΕΙΩΝ & ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΩ Ν	1335/τ.Β'/1 6-6-2011	800111826	ΌΧΙ	ΌΧΙ	ΤΟ ΝΠΔΔ ΔΕΝ ΣΥΝΤΑΣΕΙ ΠΡΟΥΠΟΛ ΟΓΙΣΜΟ	ΤΟ ΝΠΔΔ ΔΕΝ ΣΥΝΤΑΣΕΙ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓ ΙΣΜΟ	ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΕΓΚΡΙΘΕΙ Ο ΑΠΟΛΟΓΙ ΣΜΟΣ	ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΕΓΚΡΙΘΕΙ Ο ΑΠΟΛΟΓΙ ΣΜΟΣ	ΔΟΜΟΚΟ Σ ΦΘΙΩΤΙΑ ΑΣ Πλ.Μουσώ ν – 1 Τκ. 350 10
Φ ΘΙ Ω ΤΙ ΔΑ Σ	ΔΗΜ ΟΣ ΔΟΜ ΟΚΟΥ	ΕΝΙΑΙΑ ΣΧΟΛΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ Β'/ΘΜΙΑΣ ΕΚΠ/ΣΗΣ ΛΥΚΕΙΩΝ ΚΑΙ ΓΥΜΝΑΣΙΩΝ ΔΗΜΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ	ΝΠΔΔ	ΝΠΔΔ ΑΡΘΡ Ο. 103 Ν.3852/ 2010 & 240,243 ΚΔΚ	ΔΙΑΧΕΙΡΗΣΗ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΠΟΥ ΔΙΑΤΙΘΕΝΤΑΙ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΛΥΨΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΤΩΝ ΓΥΜΝΑΣΙΩΝ & ΛΥΚΕΙΩΝ	1335/τ.Β'/1 6-6-2011	800111838	ΌΧΙ	ΌΧΙ	ΤΟ ΝΠΔΔ ΔΕΝ ΣΥΝΤΑΣΕΙ ΠΡΟΥΠΟΛ ΟΓΙΣΜΟ	ΤΟ ΝΠΔΔ ΔΕΝ ΣΥΝΤΑΣΕΙ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓ ΙΣΜΟ	ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΕΓΚΡΙΘΕΙ Ο ΑΠΟΛΟΓΙ ΣΜΟΣ	ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΕΓΚΡΙΘΕΙ Ο ΑΠΟΛΟΓΙ ΣΜΟΣ	ΔΟΜΟΚΟ Σ ΦΘΙΩΤΙΑ ΑΣ Πλ.Μουσώ ν – 1 Τκ. 350 10
Φ ΘΙ Ω ΤΙ ΔΑ Σ	ΔΗΜ ΟΣ ΔΟΜ ΟΚΟΥ	ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΛΟΥΤΡΩΝ ΔΡΑΝΙΣΤΑΣ ΚΑΪΤΣΑΣ	ΝΠΔΔ	ΔΙΑΔ/Τ ΙΚΗ ΕΠΙΧ/ ΣΗ ΑΡΘΡ Α. 277 ως 285 και 291 και 304 ΚΔΚ (ΠΔ.41 0/95)	ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ και ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣ Η ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΛΟΥΤΡΩΝ ΔΡΑΝΙΣΤΑΣ (ΔΗΜΟΣ ΣΟΦΑΔΩΝ) - ΚΑΙΤΣΑΣ (ΔΗΜΟΣ ΔΟΜΟΚΟΥ)	Σύσταση: 1712/τ.Β'/1 0-9-1999 Τροποποίη ση: 1822/τ.Β'/8 -12-2003	097289889	ΌΧΙ	ΌΧΙ	278.023,87 (έτος 2013)	174.800,00	153.139,04	153.139,04	Λουτρά Καΐτσης Μακρυρρά χη Φθιώτιδας ΤΚ.350 10 ΔΟΜΟΚΟ Σ

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Φ ΘΙ Ω ΤΙ ΔΑ Σ	ΔΗΜ ΟΣ ΔΟΜ ΟΚΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΗΜΟΥ ΔΟΜΟΚΟΥ (ΔΗ.Κ.Ε.ΔΗ.Δ.)	ΝΠΔΔ	ΝΠΔΔ ΑΡΘΡ Ο. 103 Ν.3852/ 2010 & 240,243 ΚΔΚ	ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗ ΤΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΤΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ ΣΗΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤ ΟΣ	Σύσταση 2641/91294 /τ.Β´/05.07. 2018	997152750	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΤΟ ΝΠΔΔ ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΣΥΝΤΑΞΕΙ ΠΡΟΥΠΟΛ ΟΓΙΣΜΟ	ΤΟ ΝΠΔΔ ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΣΥΝΤΑΞΕΙ ΠΡΟΥΠΟΛΟΓ ΙΣΜΟ	-	-	ΔΟΜΟΚΟ Σ ΦΘΙΩΤΙΔ ΑΣ Πλ.Μουσώ ν – 1 Τκ. 350 10
-------------------------------	--------------------------	--	------	---	--	---	-----------	-----	-----	--	--	---	---	---

2.7.6. Παράγοντες επιτυχούς ολοκλήρωσης των Στρατηγικών Σχεδίων

Για την υλοποίηση των εγκεκριμένων Στρατηγικών και Τοπικών Σχεδίων καθώς και των επιμέρους προβλεπόμενων παρεμβάσεων και έργων που τις εξυπηρετούν, υπάρχει μία σειρά κρίσιμων παραγόντων επιτυχούς ολοκλήρωσης όπως:

- Η άμεση ενεργοποίηση όλων των μηχανισμών υποστήριξης του Δήμου, που αποτελεί απαραίτητη προϋπόθεση για να προχωρήσουν τα τρία στάδια κάθε προτεινόμενης παρέμβασης: σχεδιασμός / μελέτη, υλοποίηση, λειτουργία.
- Ο βαθμός και ρυθμός υλοποίησης των παρεμβάσεων που σχεδιάζει ο Δήμος τα επόμενα χρόνια: μέτρα, έργα και ενέργειες, κριτήρια επίδοσης (αποτελεσματικότητα, διαχείριση και χρηματοδοτική εκτέλεση), διαδικασία ολοκλήρωσης. Είναι σαφές, ότι η επίτευξη των στρατηγικών και ειδικότερων στόχων του Δήμου θα δημιουργήσει ευνοϊκό πλαίσιο για την υλοποίηση και των παρεμβάσεων της κεντρικής Κυβέρνησης, εντείνοντας την αναγκαιότητά τους και αξιοποιώντας τις θετικές τους επιπτώσεις.
- Αξιοποίηση όλων των δυνατών πηγών χρηματοδότησης στα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ και συνεχής διερεύνηση νέων δυνατοτήτων π.χ. σε κοινοτικές πρωτοβουλίες.
- Εκμετάλλευση όλων των δυνατών συνεργιών με έργα και ενέργειες που χρηματοδοτούνται μέσω των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

Οι παράγοντες αυτοί είναι δυνατόν να επηρεάσουν σημαντικά την επίτευξη των στόχων του Δήμου. Η υλοποίηση των παρεμβάσεων που σχεδιάζει ο Δήμος εξαρτάται άμεσα τόσο από τον ρυθμό υλοποίησης των έργων που αντιστοιχούν στους παράγοντες αυτούς (συντονισμός δράσεων και ενεργειών, διαδοχική υλοποίηση έργων) όσο και από τη διάχυση της τεχνογνωσίας και τις δυνατότητες τεχνικής και επιστημονικής υποστήριξης που πρόκειται να παρασχεθούν.

2.7.7 «Αμφικτυονίες» Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Ανώνυμη Εταιρεία

Η προοπτική των Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Η νέα Δημοτική αρχή αντιλαμβανόμενη τις υφιστάμενες ανάγκες και τις δυνατότητες που παρέχουν τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία και μέσα, και λαμβάνοντας υπόψη το νέο θεσμικό πλαίσιο για την αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ν.4674/2020), προχώρησε άμεσα και σε συνεργασία με τους όμορους Δήμους, στη έγριση της σύστασης και συμμετοχής στον Αναπτυξιακό Οργανισμό των Δήμων Λαμιέων, Αμφίκλειας-

Ελάτειας, Δομοκού, Μακρακώμης και Στυλίδας, με την επωνυμία «**Αμφικτυονίες Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Ανώνυμη Εταιρεία**» με τον διακριτικό τίτλο «ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΕΣ Α.Ε.»

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (εφεξής «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί») είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής σε δημοτικό, διαδημοτικό, περιφερειακό ή ευρύτερο χώρο, ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης. Για την επίτευξη των σκοπών τους, οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αναλαμβάνουν την εκτέλεση δράσεων κρατικών ενισχύσεων, αξιοποιούν χρηματοδοτικά εργαλεία και διαχειρίζονται αναπτυξιακά, επενδυτικά και ειδικά προγράμματα, χρηματοδοτούμενα από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους.

2.7.7.1 Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης «ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΕΣ Α.Ε.» - Σκοποί της Εταιρείας

Οι σκοποί του διαδημοτικού Αναπτυξιακού Οργανισμού «ΑΜΦΙΚΤΥΟΝΙΕΣ Α.Ε.» είναι:

1. Η επιστημονική, τεχνική και διοικητική υποστήριξη των μελών της, καθώς και άλλων συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων, καθώς και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.
2. Η παροχή τεχνικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών διαχείρισης και αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας καθώς και η άσκηση των δραστηριοτήτων των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018 (Α'133).
3. Η ανάληψη εκτέλεσης, εποπτείας κι επίβλεψης δημοσίων μελετών και έργων για λογαριασμό των μελών της και άλλων ΟΤΑ που δεν διαθέτουν τεχνική επάρκεια ή τεχνικό προσωπικό καθώς και η υποστήριξη τεχνικών υπηρεσιών και υπηρεσιών δόμησης των μελών της και άλλων ΟΤΑ κατά τα ορισθέντα στα Άρθρα 3 και 4 του Ν.4674/2020.
4. Η συμμετοχή της Εταιρείας στο σχεδιασμό, εφαρμογή και υλοποίηση Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ) χωρικών στρατηγικών και άλλων σχετικών πολιτικών σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

5. Η προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής αυτών.

6. Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση υφιστάμενων δομών, αναγκών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική, κοινωνική και αναπτυξιακή δραστηριότητα στην περιοχή δραστηριοποίησης, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των μελών της, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών καθώς και η ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.

Η στήριξη και ανάπτυξη της αγροτικής οικονομίας και συγκεκριμένα η ενίσχυση επενδύσεων και στήριξη της επιχειρηματικότητας, η ανάπτυξη δράσεων αγροτικού τουρισμού και μικρομεσαίων επιχειρήσεων και συνακόλουθα η στήριξη και αξιοποίηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων και η ενίσχυση της προσπάθειας μεταποίησής τους σε επώνυμα ποιοτικά προϊόντα, καθώς και η σύνδεση τοπικού παραγόμενου προϊόντος και τουριστικής υπηρεσίας.

7. Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης, του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημοτικής περιουσίας καθώς και για την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σε τοπικούς, περιφερειακούς, εθνικούς κι ευρωπαϊκούς σκοπούς.

8. Ο σχεδιασμός, εφαρμογή, υλοποίηση, αξιολόγηση και παρακολούθηση εθνικών, ευρωπαϊκών ή διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων συναφών προς τους σκοπούς του καταστατικού.

9. Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη των μελών της από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.

10. Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην

υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευάλωτες κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.

11. Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.

12. Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης.

13. Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.

14. Η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών ή παγκόσμιων θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.

15. Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού, καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας.

16. Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων.

17. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.

2.7.8 Ευκαιρίες και δυνατότητες από το εθνικό και ευρωπαϊκό αναπτυξιακό πλαίσιο

Ως γνωστό, οι βασικές πηγές των εσόδων των ΟΤΑ είναι η κρατική επιχορήγηση, οι τοπικοί φόροι, τα τέλη, δικαιώματα και εισφορές, τα έσοδα από επιχειρηματική δράση, από τη δημοτική περιουσία και από δανεισμό. Οι κρατικές επιχορηγήσεις αποτελούν βασική πηγή χρηματοδότησης των δαπανών της τοπικής αυτοδιοίκησης, στην Ελλάδα και διεθνώς, ενέχοντας θετικά και αρνητικά σημεία. Από την μία, στα αρνητικά, δεν επιτρέπουν τον μακροπρόθεσμο προγραμματισμό των δράσεων των Δήμων, διότι δεν έχουν σταθερή ροή. Δεν συμβάλλουν ουσιαστικά στην

ευαισθητοποίηση των δημοτών απέναντι στις τοπικές προκλήσεις και συντηρούν τη σχέση εξάρτησης με την κεντρική διοίκηση. Από την άλλη, στα θετικά, αμβλύνουν τις δημοσιονομικές ανισότητες μεταξύ των ΟΤΑ, εξασφαλίζουν ένα ελάχιστο επίπεδο παρεχόμενων δημοσίων αγαθών/ υπηρεσιών και διορθώνουν τις ενδεχόμενες εξωτερικές επιδράσεις από τις αναπτυξιακές ανισότητες. Με δεδομένο ότι τα έσοδα και οι επιχορηγήσεις των Δήμων είναι περιορισμένα, καλούνται οι τοπικές διοικήσεις να έχουν μια πολύ καλή γνώση των δυνητικών πηγών εύρεσης ή διεκδίκησης χρηματοδοτήσεων, ώστε να είναι σε θέση να σχεδιάζουν και υλοποιούν τις απαραίτητες αναπτυξιακές δράσεις.

2.7.9 Εθνικοί & Ευρωπαϊκοί Πόροι

Σε ότι αφορά τις χρηματοδοτήσεις από εθνικούς πόρους, οι Δήμοι μπορούν να ανατρέξουν στα τρέχοντα και επόμενα προγράμματα:

- ☐ Υπουργείο Εσωτερικών, Νέο Πρόγραμμα Έργων και Δράσεων Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης στην Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»
- ☐ Πράσινο ταμείο (Αστική αναζωογόνηση, Τοπικά χωρικά σχέδια, Κοινόχρηστοι χώροι στις πόλεις, Καινοτόμες δράσεις, κτλ),
- ☐ Υπουργείο Περιβάλλοντος (Ενεργειακή αναβάθμιση δημοσίων κτιρίων ΗΛΕΚΤΡΑ,
- ☐ Υπουργεία Εσωτερικών, Εργασίας, Οικονομικών (νέα τμήματα παιδικής/βρεφικής φροντίδας)
- ☐ Υπουργείο Εργασίας (κοινωφελή εργασία ΟΑΕΔ)
- ☐ Ταμείο παρακαταθηκών και δανείων για επιχορήγηση μελετών ωρίμανσης έργων ΟΤΑ
- ☐ Υπουργείο Πολιτισμού (επιχορήγηση φεστιβάλ και πολυθεματικών δράσεων, προσβασιμότητα ΑΜΕΑ στον πολιτισμό)

Από τα **ευρωπαϊκά** και **διεθνή** προγράμματα, οι Δήμοι μπορούν να εστιάσουν ενδεικτικά στην κατάρτιση ανταγωνιστικών αλλά και άλλου χαρακτήρα προτάσεων για:

- ☐ EUROPE FOR CITIZENS 2014 –2020
- ☐ Πρόγραμμα "Ορίζοντας 2020"
- ☐ Πρόγραμμα Δικαιώματα, Ισότητα και Ιθαγένεια, 2014 –2020
- ☐ Πρόγραμμα "Δημιουργική Ευρώπη"2014-2020
- ☐ EaSI: Απασχόληση και την Κοινωνική Καινοτομία
- ☐ ERASMUS + 2020
- ☐ ELENA: European Local ENergy Assistance
- ☐ Urbact
- ☐ LIFE

- ☐ Urban Innovative Actions
- ☐ Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας για τους Απόρους (TEBA)
- ☐ Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης 2014-2020

Επιπρόσθετες δυνατότητες δίνουν τα παρακάτω χρηματοδοτικά εργαλεία:

- ☐ Ταμείο Υποδομών για τους Θεματικούς στόχους 4 και 6 του ΕΣΠΑ2014-2020
- ☐ Crowdfunding: Χρηματοδότηση από το πλήθος: Η συμμετοχική χρηματοδότηση είναι μεγάλης σημασίας συνδυάζει παρεμβάσεις σε καίριους τομείς για τους ΟΤΑ και δίνει τη δυνατότητα στους τοπικούς φορείς να βρουν νέους τρόπους αναζήτησης επενδύσεων και εύρεσης πόρων για δράσεις. Η υλοποίηση της πλατφόρμας για ένα Δήμο αποτελεί μια μοναδική στρατηγική ευκαιρία με απτά οφέλη σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επίπεδο.
- ☐ Συμπράξεις Δημοσίου – Ιδιωτικού τομέα ΣΔΙΤ
- ☐ Συμβάσεις Ενεργειακής Απόδοσης ΣΕΑ, επιτρέπουν τη χρηματοδότηση μέτρων ενεργειακής απόδοσης μέσω προβλεπόμενων μειώσεων του ενεργειακού κόστους.
- ☐ Συμβάσεις παραχώρησης, είναι ένα είδος εταιρικής σχέσης μεταξύ του δημόσιου τομέα και μιας (συνήθως) ιδιωτικής εταιρείας που έχει αποδείξει την προστιθέμενη αξία της σε έναν συγκεκριμένο τομέα, (πχ υλοποίηση έργων υποδομής).
- ☐ Δανειοδότηση από Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων (Χρηματοδοτικό Πρόγραμμα Ιδίων Πόρων, Αναβάθμιση Δημοτικού Οδοφωτισμού, Αναχρηματοδότηση Δανείων, Δάνεια ΕΤΕπ - ΤΠ&Δ, Ενεργειακός Συμψηφισμός, Αντικατάσταση Εξοπλισμού Καθαριότητας, Πρόγραμμα Απαλλοτριώσεων, Χρηματοδότηση Μελετών).

2.7.10 Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης»

Το Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης» θα χρηματοδοτηθεί από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων με δυνατότητα αύξησης της χρηματοδότησης, εάν υπάρξει ανάλογη ζήτηση από τους Δήμους και τις Περιφέρειες. Το πρόγραμμα αφορά την κατασκευή έργων ιδίως στους τομείς των υποδομών, της ψηφιακής σύγκλισης, της βιώσιμης ανάπτυξης, προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την προμήθεια αγαθών και υπηρεσιών πολιτικής προστασίας και προστασίας της δημόσιας υγείας και ειδικότερα την άρση των οικονομικών επιπτώσεων από τη διασπορά του κορωνοϊού, καθώς και για την εκτέλεση δράσεων και πρωτοβουλιών κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης.

Συγκεκριμένα, οι προτεραιότητες του νέου αναπτυξιακού προγράμματος με βάση τις ανακοινωθείσες προσκλήσεις του Υπουργείου Εσωτερικών είναι οι εξής:

1. Έργα ύδρευσης (αντικατάσταση πεπαλαιωμένων δικτύων ύδρευσης, και εξοικονόμηση νερού με σύγχρονες μεθόδους) με καταρχήν προϋπολογισμό 300.000.000,00 €.
2. Διαχείριση αστικών λυμάτων με καταρχήν προϋπολογισμό 200.000.000,00 €. Η πρόσκληση αφορά την αναβάθμιση υπαρχόντων βιολογικών καθαρισμών, κατασκευές νέων δικτύων αποχέτευσης και ιδιαιτέρως στους μικρούς οικισμούς κάτω των 2000 κατοίκων νέους βιολογικούς καθαρισμούς καθώς αυτοί δεν μπορούν να χρηματοδοτηθούν από το ΕΣΠΑ.
3. Αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σε υφιστάμενες υποδομές ύδρευσης και αποχέτευσης, προϋπολογισμού 150.000.000,00 €.
4. Διαχείριση στερεών αποβλήτων, γωνιές ανακύκλωσης με διαλογή στην πηγή, τη διαχείριση των βιοαποβλήτων, με προϋπολογισμό 220.000.000,00 €.
5. Έργα αστικής αναζωογόνησης με προϋπολογισμό 300.000.000,00 €, με στόχο την αναβάθμιση αστικών περιοχών. Σε αυτή την πρόσκληση εντάσσονται και δράσεις κοινωνικής αλληλεγγύης στις γειτονιές από σχετικά προγράμματα των δήμων, καθώς και η ειδική μέριμνα για τα αδέσποτα ζώα.
6. Αξιοποίηση του κτιριακού αποθέματος και εμβληματικά κτήρια στους δήμους και αντιμετώπιση του προβλήματος της σχολικής στέγης με προϋπολογισμό 300.000.000,00 €. Στον τομέα αυτόν περιλαμβάνεται η κατασκευή των σχολικών κτιρίων με τη μέθοδο ΣΔΙΤ.
7. Μελέτες και έργα για την αντισεισμική προστασία των σχολείων και των αυτοδιοικητικών κτιρίων με καταρχήν προϋπολογισμό 40.000.000,00 €.
8. «Smart cities» (έξυπνες πόλεις), με προϋπολογισμό 130.000.000,00 €. Στην πρόσκληση αυτή περιλαμβάνονται μέτρα και συστήματα πρόληψης- παρακολούθησης -ελέγχου στο πλαίσιο της Πολιτικής Προστασίας και Ασφάλειας, έξυπνα συστήματα και εφαρμογές στην Κινητικότητα, την στάθμευση, την κυκλοφορία και ασφαλώς την ηλεκτροκίνηση. Εξυπηρέτηση των πολιτών με ψηφιακές εφαρμογές και συστήματα. Υποστήριξη του τοπικού θεματικού τουρισμού, έξυπνα συστήματα για την ανάδειξη του Πολιτισμού- Τουρισμού. Μείωση της ενεργειακής σπατάλης στους δήμους.
9. Αναβάθμιση χώρων αθλητικών υποδομών, αναψυχής για τα παιδιά, με στόχο την βελτίωση παρεχομένων υπηρεσιών. Σε αυτή την πρόσκληση επίσης εντάσσεται το πρόγραμμα ελεύθερης πρόσβασης των ατόμων με ειδικές ανάγκες στις ακτές και στις θάλασσες. Προϋπολογισμός 40.000.000,00 €.
10. Έργα αγροτικής οδοποιίας με προϋπολογισμό 70.000.000,00 € με στόχο την διευκόλυνση των αγροτών και των επαγγελματιών που σχετίζονται μαζί τους.
11. Ξεχωριστή πρόσκληση για μελέτες με προϋπολογισμό 100.000.000,00 € με στόχο να

διευκολυνθούν όλοι οι δήμοι που έχουν ανάγκη και ιδιαίτερα οι δήμοι με σοβαρές ελλείψεις στις τεχνικές τους υπηρεσίες.

2.7.11 ΕΣΠΑ 2014 – 2020 (ΠΕΠ Στερεάς Ελλάδας)

Πέρα από τις προαναφερθείσες πηγές χρηματοδότησης, βασική πηγή εύρεσης πόρων για τους ΟΤΑ ως δυνητικοί δικαιούχοι, παραμένουν οι προϋπολογισμοί και οι δράσεις των Αξόνων προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας 2014-2020. Αναλυτικότερα, οι Δήμοι δύνανται να διερευνήσουν τις παρακάτω αναπτυξιακές πρωτοβουλίες του ΠΕΠ (έχουν ομαδοποιηθεί ανά ευρύτερη κατηγορία πολιτικής) και να τις συνδέσουν με τις τοπικές ανάγκες, προκλήσεις και στόχους πολιτικής της αυτοδιοίκησης.

Ενίσχυση επιχειρηματικότητας – καινοτομίας – ανταγωνιστικότητας

Οι επιχειρήσεις της περιοχής αναφοράς δύναται να αξιοποιήσουν τις δράσεις που εντάσσονται και προκηρύσσονται στους Άξονες Προτεραιότητας (ΑΠ) 1, 2 και 3. Στον ΑΠ 1, στις αρχές του Β εξαμήνου του 2018 ενεργοποιήθηκε η δράση ‘Ενίσχυση Σχεδίων Έρευνας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης και Καινοτομίας σε τομείς της RIS3’, με τη δημοσίευση της Πρόσκλησης συνολικού ύψους 5 εκ.€ (Δ.Δ.), η διαδικασία της υποβολής προτάσεων ολοκληρώθηκε εντός του 2018 και ξεκίνησε η διαδικασία της αξιολόγησης. Στον ΑΠ 2, έχει ενεργοποιηθεί η πρόσκληση για τη δράση ‘Ενίσχυση πολύ μικρών και μικρών επιχειρήσεων της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας για τον εκσυγχρονισμό τους μέσω της χρήσης Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας (ΤΠΕ) καθώς και συστημάτων αυτοματισμού’. Στον ΑΠ 3, έχει ήδη ενταχθεί το έργο της ίδρυσης του Κέντρου Υποστήριξης Επιχειρήσεων (ΚΥΕ), το οποίο ενημερώνει και υποστηρίζει τις επιχειρήσεις, έχει ενεργοποιηθεί το Ταμείο Επιχειρηματικότητας ΙΙ και με πόρους του ΠΕΠ, ενώ παράλληλα έχουν ενεργοποιηθεί οι δράσεις για τον εκσυγχρονισμό των μεσαίων επιχειρήσεων και για τη λειτουργία νέων τουριστικών μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Ο ορισμός του ΕΦΕΠΑΕ από τη Διαχειριστική αρχή (ΔΑ) του ΠΕΠ, ως ενδιάμεσο φορέα διαχείρισης, αναμένεται να διευκολύνει τη δημοσίευση ανάλογων δράσεων στήριξης της επιχειρηματικότητας.

Προστασία, αναβάθμιση και ανάδειξη φυσικού δομημένου περιβάλλοντος και πολιτισμού

Οι τοπικές αυτοδιοικήσεις μπορούν να αξιοποιήσουν τις δράσεις των ΑΠ 4,5 και 6. Στον ΑΠ 4, για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης ιδιωτικών κτιρίων έχει ενεργοποιηθεί το Ταμείο Εξοικονομώ ΙΙ, ενώ η ΔΑ έχει ενεργοποιήσει αντίστοιχη δράση. Σχετικά με την ενεργειακή

αναβάθμιση των δημοσίων κτιρίων βρίσκεται σε ισχύ πρόσκληση για έργα αναβάθμισης της ενεργειακής απόδοσης και εξοικονόμησης ενέργειας σε δημόσια κτίρια στις περιοχές παρέμβασης των Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ). Στον ΑΠ 5, βρίσκεται σε ισχύ πρόσκληση για έργα προστασίας από φαινόμενα πλημμυρών στις αστικές και περιαστικές περιοχές παρέμβασης των Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ). Στον ΑΠ 6, έχει ενεργοποιηθεί δράση για τις υποδομές διαχείρισης αποβλήτων, όπως και δράση για έργα εξοικονόμησης και αναβάθμισης της ποιότητας του πόσιμου νερού. Επίσης, βρίσκεται σε ισχύ η δράση για τη διαχείριση βιοαποβλήτων αλλά και δράση για τη δημιουργία ‘Πράσινων Σημείων’. Στον τομέα του πολιτισμού σε σύνδεση με το περιβάλλον και τουρισμό, έχουν ενεργοποιηθεί δράσεις για την αξιοποίηση πολιτιστικού/φυσικού αποθέματος για την τουριστική προβολή της Περιφέρειας. Συμπληρωματικά, στο πλαίσιο των Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων (ΟΧΕ), πρόσφατα εγκρίθηκε το Σχέδιο δράσης για την Πολιτιστική, Περιβαλλοντική, Τουριστική Διαδρομή της Περιφέρειας. Όσον αφορά στην βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος, οι δράσεις προωθούνται μέσα από τις ΣΒΑΑ της Περιφέρειας (1. Δήμου Λαμιέων, 2. Δήμου Χαλκιδέων, 3. Δήμων Λεβαδέων, Θηβαίων και Αλιάρτου-Θεσπιάων). Η στήριξη της βιομηχανικής μετάβασης με αποδοτική χρήση πόρων εντάσσεται στην ΟΧΕΑσσωπού.

Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών

Στον ΑΠ 7, υλοποιούνται έργα για τη βελτίωση ή κατασκευή περιφερειακών συνδέσεων με τα ΔΕΔ-Μ, όπως και για την ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής για την βελτίωση της ασφάλειας στους χρήστες οδικού δικτύου. Το έργο για την ανάπτυξη δικτύων διανομής Φυσικού Αερίου Μέσης και Χαμηλής Πίεσης βρίσκεται σε εξέλιξη.

Στήριξη της βιώσιμης απασχόλησης

Στον ΑΠ 8, βρίσκεται σε ισχύ δράση για την κατάρτιση και πιστοποίηση γνώσεων και δεξιοτήτων εργαζομένων του ιδιωτικού τομέα στην Περιφέρεια. Για τον παρόντα τομέα πολιτικής υπάρχει ακόμα σημαντικό περιθώριο ενεργοποίησης δράσεων, αφού αναμένεται να προωθηθούν κυρίως μέσα από τις ΟΧΕ.

Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και καταπολέμηση της φτώχειας – στήριξη της εκπαίδευσης

Στο πλαίσιο του ΑΠ 9, χρηματοδοτούνται από το ΕΤΠΑ δράσεις εξοπλισμού και υποδομών

για την υγεία και κοινωνικές υπηρεσίες γενικότερα. Στον ΑΠ 10, με χρηματοδότηση από το ΕΚΤ, έχει ενεργοποιηθεί πληθώρα δράσεων κοινωνικής στήριξης και ενσωμάτωσης ατόμων που ανήκουν σε ευάλωτες κοινωνικές ομάδες. Έχουν εκδοθεί προσκλήσεις για δράσεις που αφορούν σε υπηρεσίες προσχολικής αγωγής, στη φροντίδα ατόμων με αναπηρία, σε υπηρεσίες προσχολικής αγωγής /εκπαιδευτικής υποστήριξης για παιδιά με αναπηρία ή ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες, στην παροχή υπηρεσιών πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας και ψυχικής υγείας, και σε υπηρεσίες για την καταπολέμηση των εξαρτήσεων. Έργα αναβάθμισης των εκπαιδευτικών υποδομών εντάσσονται στον ΑΠ 11 του ΠΕΠ.

2.7.12 ΕΣΠΑ Προγραμματικής Περιόδου 2021 –2027

Ο σχεδιασμός, η προώθηση και η υλοποίηση της στρατηγικής για την περιοχή ενός Δήμου, οφείλει να μην αποτελείται από αποσπασματικές παρεμβάσεις, στο πλαίσιο μόνο της παρούσας χρηματοδοτικής περιόδου, αλλά να περιλαμβάνει έναν προοπτικό και δυναμικό σχεδιασμό, που να δίνει τη δυνατότητα της αναπτυξιακής συνέχειας, με ολοκληρωμένη προετοιμασία στις χρηματοδοτικές δυνατότητες που θα προσφέρει η νέα προγραμματική περίοδος 2021-2027. Στην επόμενη περίοδο, οι 11 θεματικοί στόχοι του Κοινού Στρατηγικού Πλαισίου της Πολιτικής Συνοχής 2014-2020 ενοποιούνται σε πέντε (5) Στόχους Πολιτικής (ΣΠ). Ουσιαστική διαφορά σε σχέση με την τρέχουσα περίοδο, αποτελεί το γεγονός ότι η χωρική ανάπτυξη μετατρέπεται σε έναν διακριτό Στόχο Πολιτικής «Μια Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες». Οπότε και τα εργαλεία των Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων αναμένεται να αποκτήσουν περισσότερη βαρύτητα. Στο πλαίσιο αυτό, η πολιτική συνοχής στηρίζει διακριτά τις αναπτυξιακές στρατηγικές που καταρτίζονται σε τοπικό επίπεδο και ενισχύει τον ρόλο των τοπικών αρχών. Οι πέντε (5) Στόχοι Πολιτικής (ΣΠ) της επόμενης περιόδου είναι οι παρακάτω:

ΣΠ1: Μια εξυπνότερη Ευρώπη — καινοτόμος και έξυπνος οικονομικός μετασχηματισμός

ΣΠ2: Μια πιο «πράσινη» Ευρώπη με χαμηλές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα

ΣΠ3: Μια πιο διασυνδεδεμένη Ευρώπη — κινητικότητα και περιφερειακές διασυνδέσεις ΤΠΕ

ΣΠ4: Μια πιο κοινωνική Ευρώπη — υλοποίηση του ευρωπαϊκού πυλώνα κοινωνικών δικαιωμάτων

ΣΠ5: Μια Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες της — βιώσιμη και ολοκληρωμένη ανάπτυξη των αστικών, αγροτικών και παράκτιων περιοχών χάρη σε τοπικές πρωτοβουλίες.

Αξιολόγηση του Εξωτερικού περιβάλλοντος – Εντοπισμός κρίσιμων Ζητημάτων Τοπικής Ανάπτυξης (S.W.O.T. Ανάλυση)

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	
Ενότητες: Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)	
Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δυνατότητες	Προβλήματα
❑ Κεντροβαρής θέση του Δήμου στον εθνικό γεωγραφικό χώρο ❑ Ιδιαίτερης αξίας οικοσυστήματα προστατευόμενα από την Εθνική και τη Διεθνή Νομοθεσία (περιοχές Corine, καταφύγια άγριας ζωής, υγρά τοποι, κ.λ.π.) ❑ Αιολικό δυναμικό ❑ Ικανοποιητική διασύνδεση των οικισμών της περιοχής ❑ Σημαντικός περιβαλλοντικός και φυσικός πλούτος ❑ Ικανοποιητικό υδρευτικό δίκτυο ❑ Ικανοποιητική ανάπτυξη του τηλεπικοινωνιακού δικτύου ❑ Επαρκές σύστημα διαχείρισης στερεών αποβλήτων ❑ Ο νεοσυσταθής Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Αμφικτυονίες Α.Ε ❑ Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης»	❑ Κίνδυνος υποβάθμισης των περιβαλλοντικών πόρων και των οικοσυστημάτων της περιοχής λόγω της έλλειψης μηχανισμών προστασίας τους, της μη έγκαιρης εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου και της καθυστέρησης υλοποίησης βασικών περιβαλλοντικών υποδομών ❑ Ποιότητα νερού σε ορισμένες κοινότητες ❑ Ανεπαρκή αποχετευτικά δίκτυα στους οικισμούς ❑ Συμβάντα πλημμυρών σε οικισμούς και καλλιέργειες ❑ Ύπαρξη πεπαλαιωμένου οδικού δικτύου ❑ Έλλειψη πολεοδομικού σχεδιασμού στους οικισμούς

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Ευκαιρίες	Περιορισμοί
❑ Βελτίωση της υπερτοπικής οδικής σύνδεσης με την ολοκλήρωση του οδικού άξονα Ε65 ❑ Έμφαση του νέου ΕΣΠΑ 2021-2027 στη δημιουργία κι ενίσχυση αστικών υποδομών ❑ Αυξανόμενη ευαισθητοποίηση πολιτών και πολιτικών φορέων σε θέματα περιβάλλοντος και κλιματικής αλλαγής ❑ Αξιοποίηση πόρων (εθνικών και Ε.Ε.) για δημιουργία και εκσυγχρονισμό περιβαλλοντικών υποδομών, καθώς και εφαρμογή συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης από τις επιχειρήσεις. ❑ Ολοκλήρωση των νέων ενεργειακών δικτύων σε εθνικό και διεθνές επίπεδο. ❑ Δυνατότητες αντιπλημμυρικής Προστασίας. ❑ Αξιοποίηση μεγάλου μήκους ήδη εγκατεστημένου δικτύου οπτικών ινών εντός του αστικού περιβάλλοντος ❑ Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση Πολιτιστικών Διαδρομών ❑ Διαδημοτική συνεργασία σε θεματικές διαδρομές ❑ Ανάπτυξη της κυκλικής οικονομίας ❑ Ανάπτυξη και αξιοποίηση Α.Π.Ε. ❑ Οι αλλαγές στην καθημερινότητα που επέρχονται μετά την πανδημία λόγω του ιού Covid-19	❑ Μη έγκαιρη εφαρμογή Κοινοτικής περιβαλλοντικής νομοθεσίας στους τομείς γεωργίας και κτηνοτροφίας, διαχείρισης υδατικών πόρων, διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων, διαχείρισης προστατευόμενων περιοχών. ❑ Καθυστέρηση ολοκλήρωσης των εκτελούμενων έργων μεταφορών. ❑ Υστέρηση στην ανάπτυξη των συνδυασμένων μεταφορικών υποδομών. ❑ Περιορισμένες δυνατότητες πολιτικής προστασίας ενόψει φυσικών καταστροφών (σεισμοί, πυρκαγιές, πλημμύρες). ❑ Έντονες ενδοπεριφερειακές ανισότητες. ❑ Οι επιπτώσεις από την πανδημία λόγω του ιού Covid-19

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	
Ενότητες: Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)	
Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δυνατότητες	Προβλήματα
❑ Σχετική επάρκεια υποδομών εκπαίδευσης και αθλητικών εγκαταστάσεων. ❑ Σημαντική δραστηριότητα πολιτιστικών δομών του Δήμου και ικανοποιητικός αριθμός πολιτιστικών συλλόγων. ❑ Ικανοποιητική περιφερειακή υποδομή υγείας και υποδομές πρόνοιας. ❑ Ικανοποιητική λειτουργία δομών και απόκτηση εμπειρίας στην παροχή κοινωνικών υπηρεσιών μέσω του κέντρου κοινότητας ❑ Συνεχής βελτίωση του επιπέδου εκπαίδευσης και δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού ❑ Ο νεοσυσταθής Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Αμφικτυονίες Α.Ε ❑ Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης»	❑ Μείωση του πληθυσμού ❑ Τάσεις σταδιακής γήρανσης του πληθυσμού. ❑ Έλλειψη έργων ανάδειξης πολιτιστικών πόρων. ❑ Χαμηλός βαθμός εξωστρέφειας των συλλογικών τοπικών φορέων. ❑ Περιορισμένη προβολή των πολιτιστικών δραστηριοτήτων του Δήμου. ❑ Ελλείψεις στην ανάδειξη των ιστορικών περιοχών και της ιστορικής ταυτότητας του Δήμου. ❑ Προοδευτική απαξίωση των κοινοχρήστων χώρων και παιδικών χαρών λόγω έλλειψης συντήρησης και προσαρμογής στους νέους θεσμοθετημένους κανόνες κατασκευής και λειτουργίας. ❑ Παρουσία «θυλάκων» φτώχειας και φαινομένων κοινωνικού αποκλεισμού. ❑ Ελλειπής δραστηριοποίηση του Δήμου στην άσκηση τοπικών πολιτικών κοινωνικής φροντίδας, στήριξης φτωχών νοικοκυριών, γυναικών και δημιουργίας κοινωνικών δικτύων,

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Ευκαιρίες	Περιορισμοί
❑ Άνοδος βιοτικού επιπέδου και αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτικότερα προϊόντα και υπηρεσίες. ❑ Διατήρηση, προστασία, προώθηση και ανάπτυξη της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς. ❑ Δραστήριοι τοπικοί Κοινωνικοί Φορείς, εθελοντικά δίκτυα κ.λ.π ❑ Οι προτεραιότητες του ΕΣΠΑ στις οποίες περιλαμβάνονται ζητήματα απασχόλησης και κοινωνικής ενσωμάτωσης. ❑ Διατήρηση, προστασία, προώθηση και ανάπτυξη της φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς (ΟΧΕ Πολιτιστικών Διαδρομών). ❑ Προοπτικές ανάδειξης Πολιτιστικής Διαδρομών προς κάστρου Δομοκού και Αρχαία Πρόερνα ❑ Πολλαπλή αξιοποίηση του σημαντικού πολιτιστικού αποθέματος. ❑ Οι αλλαγές στην καθημερινότητα που επέρχονται μετά την πανδημία λόγω του ιού Covid-19	❑ Ανεπαρκείς διαδικασίες συντονισμού πολιτικών και μέτρων απασχόλησης - κοινωνικής πολιτικής σε εθνικό επίπεδο. ❑ Χαμηλό επίπεδο εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού. ❑ Περιορισμένοι πόροι και μέσα για την υποστήριξη υπερτοπικών πρωτοβουλιών. ❑ Περιορισμένη δυνατότητα συνέχισης και βελτίωσης των προγραμμάτων κοινωνικής παρέμβασης χωρίς κρατική και κοινοτική χρηματοδότηση. ❑ Ύπαρξη περιθωριοποιημένων Κοινοτήτων. ❑ Εμφάνιση νέων μορφών (μη-ευδιάκριτου) κοινωνικού αποκλεισμού: νεόπτωχοι, υπερχρέωση νοικοκυριών, συνεχής αύξηση των ποσοστών ανεργίας (ιδιαίτερα της μακροχρόνιας), αύξηση των ποσοστών ακραίας φτώχειας. ❑ Αύξηση / διεύρυνση της παιδικής φτώχειας. ❑ Εμφάνιση «θυλάκων» φτώχειας και αστικής υποβάθμισης, και ανάγκη χρηματοδότησης και εφαρμογής στοχευμένων ολοκληρωμένων πολιτικών. ❑ Οι επιπτώσεις από την πανδημία λόγω του ιού Covid-19

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	
Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)	
Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δυνατότητες	Προβλήματα
❑ Δυναμικός και υψηλής παραγωγικότητας ο πρωτογενής τομέας (καθετοποίηση παραγωγών). ❑ Ιαματικές πηγές. ❑ Ανάπτυξη αγροτουρισμού και προώθηση περιοχών ως (weekend) προορισμού (παραθερισμός, εξοχική κατοικία, αναψυχή, ποδηλασία, πεζοπορία και αξιοποίηση του ορεινού όγκου). ❑ Ενδυνάμωση παραδοσιακής κτηνοτροφίας και γεωργίας με ώθηση πιστοποίησης προϊόντων Π.Ο.Π. που διαθέτει η περιοχή. ❑ Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης»	❑ Μικρό μέγεθος των τοπικών επιχειρήσεων που τις καθιστά ευάλωτες στις μεταβολές του ανταγωνισμού. ❑ Ανάγκη προβολής του θερμοαλισμού για ενίσχυση/ανάπτυξη του ιαματικού τουρισμού. ❑ Υστέρηση στην ανάπτυξη και προώθηση των εναλλακτικών μορφών τουρισμού. ❑ Ανάγκη παροχής κινήτρων για δημιουργία ποιοτικών τουριστικών εγκαταστάσεων. ❑ Μειωμένη λειτουργία δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. ❑ Υψηλό ποσοστό ανεργίας και ιδιαίτερα των νέων και των γυναικών. ❑ Ο οικονομικά μη ενεργός πληθυσμός έχει αντίκτυπο στη μελλοντική δυναμική της παραγωγικής δραστηριότητας. ❑ Δυσκολία ενσωμάτωσης καινοτόμων, φιλικών προς το περιβάλλον, μη ενεργοβόρων συστημάτων στην αγροτική δραστηριότητα. ❑ Χαμηλός βαθμός μεταποίησης αγροτικών-κτηνοτροφικών επώνυμων προϊόντων ονομασίας προέλευσης.

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	
Ενότητες: Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)	
Ευκαιρίες	Περιορισμοί
❑ Ολοκληρωμένα προγράμματα παραγωγής και προώθησης των τοπικών επώνυμων προϊόντων. ❑ Φιλικές πολιτικές της ΕΕ η οποία προωθεί τις εναλλακτικές μορφές γεωργίας και την παραγωγή διαφοροποιημένων και πιστοποιημένων αγροτικών προϊόντων. ❑ Ιδιαίτερη έμφαση των εθνικών και ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας και δράσεις μεταφοράς τεχνογνωσίας – καλών πρακτικών. ❑ Γειτνίαση σε αστικά κέντρα και σε σημεία τουριστικού και πολιτιστικού ενδιαφέροντος. ❑ Ανάπτυξη νέων μορφών ζήτησης στους τομείς της γεωργίας (π.χ. πιστοποιημένα ποιοτικά αγροτικά προϊόντα, παραδοσιακά τρόφιμα). ❑ Προσέλκυση επενδυτών επιχειρηματιών. ❑ Υποστήριξη περιφερειακών δικτύσεων μεταξύ τουριστικών δραστηριοτήτων. ❑ Τάση ανάπτυξης μικρών και οικογενειακών ευέλικτων επιχειρήσεων.	❑ Διαρροή εργατικού δυναμικού από τον πρωτογενή τομέα προς άλλους παραγωγικούς τομείς και κυρίως τον τριτογενή. ❑ Μείωση των «ενεργών» επιχειρήσεων ❑ Αρνητικό Επιχειρηματικό Περιβάλλον ❑ Δυσκολία αξιοποίησης των πλεονεκτημάτων που προσφέρουν οι νέες τεχνολογίες και χαμηλή ανταγωνιστικότητα των μικρο-μεσαίων επιχειρήσεων. ❑ Οικονομικά προβλήματα των φορέων εξαιτίας της γενικότερης δυσχερούς οικονομικής κατάστασης. ❑ Οι επιπτώσεις στην οικονομία από την πανδημία λόγω του ιού Covid-19

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

- ❑ Προβλεπόμενη αύξηση της ζήτησης για εναλλακτικές/ειδικές μορφές τουρισμού και ιδιαίτερα του ιαματικού τουρισμού.
- ❑ Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα από τη χρήση σύγχρονων, συνδυασμένων συστημάτων μεταφορών (οδικές, σιδηροδρομικές).
- ❑ Σύζευξη αγροτικού τομέα με δευτερογενή και τριτογενή τομέα σε γεωργικά προϊόντα προστιθέμενης αξίας.
- ❑ Προτεραιότητα για τη χρήση ΑΠΕ από ΕΕ - επενδυτικές ευκαιρίες (κάλυψη των Δημ. Κτιρίων με φωτοβολταϊκά, του Δημ. Φωτισμού και των αθλητικών εγκαταστάσεων)
- ❑ Δυνατότητα αύξησης του εισοδήματος από τον τουρισμό και τις συναφείς υπηρεσίες.
- ❑ Οι θεραπευτικές ιδιότητες των Ιαματικών Πηγών του Δήμου.
- ❑ Αξιοποίηση των παρεχόμενων ευκαιριών του νέου Αναπτυξιακού Νόμου
- ❑ Δυνατότητες του αγροδιατροφικού τομέα για την παραγωγή προϊόντων ονομασίας προέλευσης και συνθήκες παραγωγής βιολογικών προϊόντων.
- ❑ Προσέλκυση εγκατάστασης και ενίσχυση της δημιουργίας νέων Επιχειρήσεων – Ενίσχυση των start-ups σε Τομείς στους οποίους οι περιοχές εμφανίζουν «δυναμική» («βιομηχανία πολιτισμού και τουρισμού», δημιουργικές βιομηχανίες, Έρευνα & Καινοτομία κ.λπ.).
- ❑ Νέα Στρατηγική ανάπτυξης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ	
Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Δυνατότητες	Προβλήματα
❑ Βελτίωση παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της αξιοποίησης νέων τεχνολογιών - Υψηλή διείσδυση στις υπηρεσίες ηλεκτρονικής διακυβέρνησης των δημόσιων υπηρεσιών στους πολίτες και στις επιχειρήσεις. ❑ Συμμετοχή του Δήμου σε διεθνή και ευρωπαϊκά δίκτυα πόλεων. ❑ Επιτάχυνση ρυθμού εξυπηρέτησης υποθέσεων αστικής κατάστασης δημοτών με την αξιοποίηση ρυθμίσεων απλούστευσης διαδικασιών στις συναλλαγές κράτους –πολίτη. ❑ Αξιοποίηση έμπειρου ανθρώπινου δυναμικού μέσω της συνεχούς εκπαίδευσης και της εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών εφαρμογών. ❑ Παροχή κινήτρων σε νέους επιχειρηματίες και νέους επιστήμονες. ❑ Ικανή εμπειρία ανάπτυξης εφαρμογών διαδικτύου για την εξυπηρέτηση των πολιτών (ευρυζωνικές υποδομές σε όλες τις Δημοτικές Ενότητες). ❑ Ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών προς τους Δημότες από το ΚΕΠ.	❑ Έλλειψη συστηματικά επικαιροποιούμενων στοιχείων για την αναγκαία στόχευση των τοπικών κοινωνικών πολιτικών (εργαλεία, συστήματα, βάσεις δεδομένων κ.λπ.). ❑ Χαμηλός βαθμός εισαγωγής σύγχρονων υποστηρικτικών συστημάτων και εφαρμογών. ❑ Ανάγκη αναβάθμισης της λειτουργίας του ΚΕΠ και προσαρμογής του στα τοπικά δεδομένα. ❑ Έλλειψη μηχανισμού υποδοχής αιτημάτων-ερωτημάτων– παραπόνων – υποδείξεων δημοτών – εφαρμογή συστήματος «καθημερινότητας» και feedback ενημερώσεων πολιτών. ❑ Δυσκολίες επικοινωνίας με τις υπηρεσίες του Δημοσίου και του Δήμου. ❑ Έλλειψη ολοκληρωμένης στρατηγικής Branding.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Ευκαιρίες	Περιορισμοί
❑ Έμφαση μέσω του ΕΣΠΑ στην υποστήριξη της διοικητικής αλλαγής και του εκσυγχρονισμού των μεθόδων εξυπηρέτησης πολιτών. ❑ Σημαντικές δυνατότητες χρηματοδότησης έργων οργάνωσης – πληροφορικής και επικοινωνιών μέσω των πόρων του ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα. ❑ Βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και της έξυπνης διαχείρισης της ενέργειας στις Δημόσιες Υποδομές και στα Κτίρια του Δήμου. ❑ Ένταξη των Δημόσιων Υποδομών και των Κτιρίων στη Στρατηγική Αστικής αναζωογόνησης μέσω της αξιοποίησης της ενεργειακής αποδοτικότητας και της εξοικονόμησης ενέργειας. ❑ Σημαντική και επιταχυνόμενη αύξηση των πολιτών που αξιοποιούν τις τεχνολογικές δυνατότητες ηλεκτρονικών συναλλαγών. ❑ Επέκταση και διαρκής αναβάθμιση των υποδομών επικοινωνιών. ❑ Δυνατότητες βελτίωσης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών του ΚΕΠ με την αξιοποίηση των εργαλείων και μέσων ΤΠΕ μέσω της εξέλιξης τους σε ολοκληρωμένα one stop shops. ❑ Εφαρμογή προγραμμάτων Συνεργασίας Δημόσιου Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) με θεματικά αντικείμενα αναπτυξιακού χαρακτήρα.	❑ Ανελαστικές υπηρεσιακές δομές. ❑ Έλλειψη οργάνων κατάλληλης ευρωπαϊκής κλίμακας για σχεδιασμό και υλοποίηση περιφερειακής πολιτικής με ενδεχόμενη απώλεια κονδυλίων από την μη συντονισμένη προσπάθεια απορρόφησης πόρων στα πλαίσια των ευρωπαϊκών προγραμμάτων. ❑ Έλλειψη τεχνογνωσίας σε σύγχρονες μεθόδους οργάνωσης και διοίκησης. ❑ Περιορισμένες δυνατότητες συνεχούς εκπαίδευσης κι επιμόρφωσης ανθρώπινου δυναμικού με εκπαιδευτικά σεμινάρια. ❑ Μη εξειδίκευση των στρατηγικών κατευθύνσεων του Περιφερειακού Πλαισίου Χωροταξικού Σχεδιασμού & Αειφόρου Ανάπτυξης μέσω της ανάπτυξης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων. ❑ Μη ένταξη έργων σε χρηματοδοτικά προγράμματα ΕΣΠΑ, κυρίως λόγω μειωμένης ωριμότητας ❑ Αδυναμίες θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικών συναλλαγών. ❑ Διεθνής αλλά και εθνική οικονομική κρίση και ανάλογος περιορισμός εθνικής χρηματοδότησης. ❑ Οι επιπτώσεις από την πανδημία λόγω του ιού Covid-19

2.7.13 Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

- ❑ Βελτίωση της υπερτοπικής οδικής σύνδεσης με την ολοκλήρωση του οδικού άξονα Ε65
- ❑ Έμφαση του νέου ΕΣΠΑ 2021-2027, Horizon Europe στη δημιουργία κι ενίσχυση αστικών υποδομών.
- ❑ Ευαισθητοποίηση πολιτών και πολιτικών φορέων σε θέματα περιβάλλοντος και κλιματικής αλλαγής
- ❑ Αναζωογόνηση υποβαθμισμένων περιοχών με περιβαλλοντικά προβλήματα.

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

- ❑ Υποστήριξη της απασχόλησης, ιδιαίτερα για τις ευαίσθητες ομάδες πληθυσμού (γυναίκες, νέοι) με την προσέλκυση νέων επενδύσεων
- ❑ Ανάπτυξη τουρισμού (προβολή θρησκευτικού τουρισμού, ανάπτυξη ιαματικού τουρισμού).
- ❑ Ενίσχυση των επιχειρήσεων και βελτίωση της προσαρμοστικότητας με τις νέες ανάγκες της αγοράς, ιδίως μετά τις επιπτώσεις της πανδημίας λόγω του ιού Covid-19, στην τοπική οικονομία
- ❑ Εκμετάλλευση των κτιριακών υποδομών
- ❑ Νέος μοχλός ανάπτυξης της τοπικής οικονομίας: Αναπτυξιακός Οργανισμός ΟΤΑ (Ν.4674/2020)

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ: ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΠΟΛΙΤΩΝ / ΚΡΑΤΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ

- ❑ Βελτίωση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών.
- ❑ Ενσωμάτωση και αξιοποίηση τεχνολογικών δυνατοτήτων και εκπαίδευση – εξειδίκευση προσωπικού
- ❑ Βελτίωση συστήματος και μεθόδων πληροφόρησης των δημοτών (ενίσχυση των δομών υποστήριξης της καθημερινότητας).
- ❑ Σημαντικές δυνατότητες χρηματοδότησης έργων οργάνωσης – πληροφορικής και επικοινωνιών μέσω των πόρων του ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα.
- ❑ Προώθηση των απομακρυσμένων υπηρεσιών προς του δημότες, μέσω της χρήσης εφαρμοσμένων τεχνολογιών.

2.7.14 Αξιολόγηση του Εσωτερικού Περιβάλλοντος – Εντοπισμός κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης

Αξιολόγηση Εσωτερικού περιβάλλοντος (S.W.O.T. Ανάλυση)

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ & ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία (Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Αξιόλογη εμπειρία και δυνατότητα διαχείρισης τεχνικών έργων από τις υπηρεσίες του Δήμου. ❑ Το μορφωτικό επίπεδο των στελεχών είναι ικανοποιητικό με σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης, ❑ Δυνατότητα βελτίωσης της ποιότητας των παραγόμενων έργων μέσω εισαγωγής διαδικασιών παρακολούθησης ποιότητας και συστημάτων διαχείρισης έργων.	❑ Ανάγκη τεκμηρίωσης διαδικασίας ροής στατιστικών στοιχείων ανά γραφείο του τμήματος Τεχνικών Υπηρεσιών. ❑ Ανάγκη ηλεκτρονικής καταχώρησης και τήρησης δεδομένων των επιμέρους Γραφείων. ❑ Ελλειπής συντονισμός με τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες του Δήμου.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Ευκαιρίες		Περιορισμοί	
	Ευκαιρίες		Περιορισμοί	
	Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω δράσεων Ψηφιακής Σύγκλισης και Διοικητικής Μεταρρύθμισης. ❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την καλύτερη λειτουργία των υπηρεσιών. ❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για την διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών. ❑ Δυνατότητα προώθησης του ρόλου του Δήμου μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων στην ευρύτερη περιοχή. ❑		❑ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης. ❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ και την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.	
Οργάνωση Συνεργασίες /	Δυνατότητες		Προβλήματα	
	❑ Καλή συνεργασία των τμημάτων σε θέματα κυρίως αξιοποίησης των ΤΠΕ για την κάλυψη τυχόν ελλείψεων. ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης. ❑ Ο νεοσυσταθής Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Αμφικτυονίες Α.Ε		❑ Έλλειψη τυποποίησης διαδικασιών ❑ Ανάγκη καλύτερου συντονισμού με τα υπόλοιπα Τμήματα	

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για δικτύωση και συνεργασίες. ❑ Δυνατότητα αξιοποίησης όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων.	❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. ❑ Καθιερωμένες πρακτικές περιστασιακής και περιπτωσιακής εισαγωγής ρυθμίσεων στη Δημόσια Διοίκηση, χωρίς ολιστική προσέγγιση και ολοκληρωμένο πρόγραμμα μεταρρύθμισης. ❑ Απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.
Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Σχετική επάρκεια μηχανολογικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού των υπηρεσιών του Τμήματος Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας. ❑ Καταρτισμένο προσωπικό του Γραφείου σε θέματα χρήσης ηλεκτρονικών εργαλείων.	❑ Ελλείψεις στελέχωσης του Τμήματος Τεχνικών Υπηρεσιών & Πολεοδομίας. ❑ Ανάγκη πρόσληψης συγκεκριμένων ειδικοτήτων προσωπικού. ❑ Ανάγκη αναβάθμισης εξοπλισμού συστημάτων. ❑ Ανάγκη μηχανογραφικής παρακολούθησης των υλικών Αποθήκης.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Προβλέψεις για ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω των δράσεων αναβάθμισης της δημόσιας διοίκησης (νέο ΕΣΠΑ). ❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών. ❑ Ωρίμανση συνθηκών για την εξ' αποστάσεως εξυπηρέτηση των δημοτών. ❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου. ❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας. ❑ Οι δυνατότητες και ευκαιρίες εκπαίδευσης των στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης με σκοπό την ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού μέσα από την υλοποίηση ολοκληρωμένων προγραμμάτων επιμόρφωσης.	❑ Ανεπαρκής σύνδεση της προσφερόμενης εκπαίδευσης και επιμόρφωσης με τις πραγματικές ανάγκες στο επίπεδο του δημόσιου οργανισμού και στο ατομικό επίπεδο του υπαλλήλου. ❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων. ❑ Αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε διυπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π.
Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Αύξηση εσόδων από αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας	❑ Περιορισμένη δυνατότητα αυτοχρηματοδότησης έργων. ❑ Αναντιστοιχία των πληθυσμιακά κατανεμόμενων ΚΑΠ με τις πραγματικές ανάγκες του Δήμου σε τεχνικά έργα.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	□ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΣΠΑ 2014-2020, ΕΣΠΑ 2021-2027, Νέα Χρηματοδοτικά Εργαλεία για τους Δήμους).	□ Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας. □ Τάσεις περιορισμού του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων. □ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.
ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ/ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ/ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ-ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ-ΚΕΠ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα & Περιορισμοί
Λειτουργία (Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	□ Καλή και επαρκής ποιότητα υπηρεσιών του τμήματος Διοικητικών Υπηρεσιών προς τους Δημότες. □ Επαρκής τυποποίηση των διαδικασιών και αυστηρή τήρηση της οικονομικής διαχείρισης από το τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών. □ Καλά οργανωμένο το τμήμα του ΚΕΠ και σωστή λειτουργία των βασικών λειτουργιών. □ Απουσία αλληλεπικαλύψεων αρμοδιοτήτων και δραστηριοτήτων των υπηρεσιών Υποστήριξης με άλλες Υπηρεσίες του Δήμου.	□ Μεγάλος φόρτος εργασίας για γραφειοκρατικές εργασίες. □ Απουσία διαδικασιών που θα συμβάλλουν στον καλύτερο προγραμματισμό, παρακολούθηση και αξιολόγηση της λειτουργίας των Τμημάτων των Διοικητικών Υπηρεσιών και Οικονομικών Υπηρεσιών. □ Μερική και αποσπασματική αντιμετώπιση των καθημερινών προβλημάτων που ανακύπτουν στο τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

		❑ Απουσία συστήματος στοχοθεσίας και σύνδεσής του με την καθημερινή δραστηριότητα του τμήματος Διοικητικών Υπηρεσιών. ❑ Αναποτελεσματική παροχή υπηρεσιών των Υπηρεσιών Υποστήριξης, λόγω έλλειψης εξειδικευμένων στελεχών. ❑ Ανάγκη πρόσληψης στελεχών με εξειδικευμένες γνώσεις.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω δράσεων Ψηφιακής Σύγκλισης και Διοικητικής Μεταρρύθμισης. ❑ Δυνατότητες παροχής νέων υπηρεσιών προς τους δημότες. ❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών. ❑ Κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ. ❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και ψηφιακών συναλλαγών	❑ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης. ❑ Έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας που δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών. ❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Οργάνωση /Ανθρώπινο Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή	Δυνατότητες	Προβλήματα
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και εμπειρία των στελεχών του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών. ❑ Τακτική επιμόρφωση των στελεχών του Τμήματος Οικονομικών Υπηρεσιών. ❑ Καλό επίπεδο του τεχνολογικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών Υποστήριξης.	❑ Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού των Τμημάτων Διοικητικών Υπηρεσιών, Οικονομικών Υπηρεσιών και ΚΕΠ.
	❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο. ❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων. ❑ Η κατάρτιση και εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην αναδιάταξη των Τμημάτων Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας. ❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας. ❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας. ❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την	❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων. ❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδουπηρεσιακό και σε διυπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π. ❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικοοικονομικές απαιτήσεις.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών. ❑ Η αξιοποίηση του υπαλληλικού κώδικα για την εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.	
Οικονομικά (Εσοδα /	Δυνατότητες	Προβλήματα
Δαπάνες)	❑ Μείωση των λειτουργικών δαπανών.	❑ Περιορισμένοι πόροι για την κάλυψη επενδυτικών δαπανών. ❑ Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας προτάσεων προς υποβολή σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών. ❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.	❑ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας. ❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία (Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Τμήματος Περιβάλλοντος & Πολιτικής Προστασίας στις απαιτήσεις των Δημοτών.	❑ Μη τήρηση και παρακολούθηση αρχείων στατιστικών στοιχείων από τις επιμέρους υπηρεσίες του Τμήματος Περιβάλλοντος & Πολιτικής Προστασίας ❑ Μη ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών, λόγω έλλειψης προσωπικού στο Τμήμα Περιβάλλοντος & Πολιτικής Προστασίας. ❑ Μη αποτελεσματική λειτουργία της Δ/σης Περιβάλλοντος & Πολιτικής Προστασίας, λόγω ανεπαρκούς οργάνωσης της Υπηρεσίας.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για βελτίωση της αποδοτικότητας και του επιπέδου του παραγόμενου έργου. ❑ Προοπτική διεύρυνσης προγραμμάτων ανακύκλωσης. ❑ Αυξανόμενη σημασία του Τομέα του Περιβαλλοντικού ως αποτέλεσμα κυρίως του εντεινόμενου ρυθμού παραγωγής Κοινοτικών και Εθνικών ρυθμιστικών παρεμβάσεων. ❑ Ανεπαρκής ποιότητα και ποσότητα τεχνικού εξοπλισμού και μέσων	❑ Ύπαρξη σημαντικών αναγκών σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς ελέγχου εφαρμογής περιβαλλοντικής νομοθεσίας. ❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Δυνατότητες	Προβλήματα
Οργάνωση / Συνεργασίες	❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης στόλου και αποτελεσματικότητας αποκομιδής μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση των κοστολογίων και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας με τη χρήση προγραμμάτων μέσω GIS. ❑ Δυνατότητες συνεργασίας του Τμήματος Περιβάλλοντος & Πολιτικής Προστασίας με άλλα Τμήματα σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος (π.χ. Τμήμα Τεχνικών Υπηρεσιών).	❑ Δυσκολία συντονισμού με τις Υπηρεσίες Δόμησης και Τεχνικών Έργων.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων. ❑ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.	❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος. ❑ Η έλλειψη περιβαλλοντικής ευαισθησίας και ευθύνης μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Ανθρ. Δυναμικό /	Δυνατότητες	Προβλήματα
Υλικοτεχνική Υποδομή	❑ Βελτίωση επιπέδου συνεργασίας μεταξύ των στελεχών των Υπηρεσιών Περιβάλλοντος & Πολιτικής Προστασίας.	❑ Ανεπαρκής εξοπλισμός του Τμήματος Περιβάλλοντος & Πολιτικής Προστασίας. ❑ Έλλειψη στελέχωσης των Τμημάτων Περιβάλλοντος σε αριθμό και ειδικότητες. ❑ Ανάγκη συστηματικής συντήρησης του εξοπλισμού και οχημάτων. ❑ Ανάγκη σύνδεσης συστήματος χρέωσης του Τμήματος Καθαριότητας & Ανακύκλωσης με το σύστημα οικονομικής διαχείρισης του Δήμου.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο. ❑ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην ορθή οργάνωση του Τμήματος Περιβάλλοντος, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της. ❑ Σημαντική προτεραιότητα του νέου ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.	❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π. ❑ Ρυθμίσεις που δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικοοικονομικές απαιτήσεις. ❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. ❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	☐ Βελτίωση του ρυθμού είσπραξης ανταποδοτικών τελών	
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	☐ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.	☐ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.
	☐ Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διοίκησης για την αποτελεσματικότερα και αποδοτικότερη παροχή υπηρεσιών. ☐ Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης ☐ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.	☐ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Συνεργασίες	❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης και αποτελεσματικότητας μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση της. ❑ Δυνατότητες συνεργασίας των Υπηρεσιών Τοπικής οικονομικής Ανάπτυξης με τα λοιπά Τμήματα σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος.	❑ Δυσκολία συντονισμού των Υπηρεσιών Τοπικής και Οικονομικής Ανάπτυξης με τις Επιτελικές Υπηρεσίες.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων. ❑ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.	❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων τουριστικού ενδιαφέροντος (ανάδειξη πολιτιστικού αποθέματος). ❑ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων αγροτικής ανάπτυξης. ❑ Η έλλειψη επενδυτικής κουλτούρας μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Ανθρ. Δυναμικό /	Δυνατότητες	Προβλήματα
Υλικοτεχνική Υποδομή	❑ Ικανοποιητικός εξοπλισμός των Υπηρεσιών.	❑ Έλλειψη στελέχωσης των Υπηρεσιών Τοπικής οικονομικής Ανάπτυξης σε αριθμό και ειδικότητες. ❑ Ελλείψεις σε πληροφοριακά συστήματα. ❑ Ελλείψεις υλικοτεχνικού εξοπλισμού. ❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης του προσωπικού των Υπηρεσιών.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο. ❑ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην ορθή οργάνωση των Υπηρεσιών, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της. ❑ Σημαντική προτεραιότητα του νέου ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.	❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π. ❑ Ρυθμίσεις που δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις. ❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. ❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού. ❑

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Οικονομικά (Εσοδα /	Δυνατότητες	Προβλήματα
Δαπάνες)	☐ Βελτίωση των διαδικασιών ελέγχου – επιβολής προστίμων.	☐ Περιορισμένες δυνατότητες επιβολής προστίμων με συνέπειες στη συνολική χρηματοδότηση των υπηρεσιών.
	Ευκαιρίες ☐ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.	Περιορισμοί ☐ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις. ☐ Περιορισμένη αξιοποίηση των εθνικών και ευρωπαϊκών κονδυλίων.

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ – ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
(Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	Δυνατότητες ☐ Ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους Δημότες.	Προβλήματα ☐ Πρόβλημα επικάλυψης λειτουργιών συγκεκριμένων κοινωνικών δομών και δράσεων. ☐ Μη ικανοποιητική εξυπηρέτηση των ΑΜΕΑ. ☐ Ανάγκη συντονισμού και καλύτερης οργάνωσης των υπηρεσιών κοινωνικής. ☐ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διοίκησης για την αποτελεσματικότερα και αποδοτικότερη παροχή υπηρεσιών. ❑ Η κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ' προγραμματικής περιόδου. ❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.	❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.
Οργάνωση Συνεργασίες /	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Δυνατότητες συνεργασίας με γειτονικούς ΟΤΑ.	❑ Ανάγκη συνεργασίας με Υπηρεσίες του Δήμου.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Οι προβλέψεις των σχετικών άρθρων του Καλλικράτη για τα Νομικά Πρόσωπα και τις επιχειρήσεις των ΟΤΑ που μπορούν να συμβάλλουν στον εκσυγχρονισμό και εξορθολογισμό της λειτουργίας τους. ❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα (Σύζευξις II). ❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών. ❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημοσίων υπηρεσιών.	❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. ❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο. ❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας για τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.
Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Επαρκώς καταρτισμένο προσωπικό.	❑ Ανεπαρκής αριθμός στελεχών σε όλα σχεδόν τα Τμήματα των Υπηρεσιών Κοινωνικής Προστασίας, παιδείας & πολιτισμού. ❑ Ανάγκη βελτίωσης των κτιριακών υποδομών. ❑ Ανάγκη μηχανογράφησης. ❑ Ανεπαρκής υλικοτεχνικός εξοπλισμός.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων. ❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας. ❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας. ❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.	❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων. ❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων ,κ.λ.π. ❑ Ύπαρξη παλαιωμένων ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις. ❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.
--	---	---

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία	Δυνατότητες	Προβλήματα
(Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	❑ Ικανοποιητική ανταπόκριση των παρεχόμενων υπηρεσιών στις απαιτήσεις των Δημοτών. ❑ Ικανοποιητικό επίπεδο τεχνικού εξοπλισμού και μέσων	❑ Μη τήρηση και παρακολούθηση αρχείων στατιστικών στοιχείων από τα επιμέρους τμήματα των Υπηρεσιών. ❑ Μη ικανοποιητική ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών, λόγω έλλειψης προσωπικού στο Τμήμα ΤΠΕ.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

		❑ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για βελτίωση της αποδοτικότητας και του επιπέδου του παραγόμενου έργου. ❑ Προοπτική διεύρυνσης προγραμμάτων ανακύκλωσης. ❑ Υψηλή προτεραιότητα η αποτελεσματικότητα του Τμήματος Προγραμματισμού.	❑ Ύπαρξη σημαντικών αναγκών σε αποτελεσματικούς μηχανισμούς προσδιορισμού οργάνωσης και αξιολόγησης της δημόσιας διοίκησης. ❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών, στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίηση των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.
Οργάνωση /	Δυνατότητες	Προβλήματα
Συνεργασίες	❑ Η εισαγωγή τεχνολογιών διαχείρισης και αποτελεσματικότητας μπορεί να συμβάλλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας. ❑ Δυνατότητες συνεργασίας των Επιτελικών Υπηρεσιών με τις όλες τις υπόλοιπες Δ/νσεις.	❑ Δυσκολία συντονισμού

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	□ Δυνατότητες συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ για τη δημιουργία κοινών υπηρεσιών και την ανάληψη κοινών δράσεων. □ Δυνατότητες συνεργασίας με δημόσιους ή ιδιωτικούς φορείς σε τοπικό ή υπερτοπικό επίπεδο με δραστηριότητες συναφείς με τις δραστηριότητες του ΟΤΑ.	□ Προβληματικός συντονισμός συναρμόδιων διοικητικών δομών στην ιεράρχηση και επιλογή δράσεων και έργων τουριστικού ενδιαφέροντος. □ Η έλλειψη αναπτυξιακής κουλτούρας μέρους των κατοίκων και των επιχειρήσεων
Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή	Δυνατότητες	Προβλήματα
	□ Ικανοποιητικός εξοπλισμός των Υπηρεσιών. □ Υψηλό επίπεδο συνεργασίας μεταξύ των στελεχών των Υπηρεσιών.	□ Έλλειψη στελέχωσης των Επιτελικών Υπηρεσιών σε αριθμό και ειδικότητες. □ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης του προσωπικού των Υπηρεσιών.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	□ Αύξηση των δυνατοτήτων επιμόρφωσης προσωπικού στην νέα προγραμματική περίοδο. □ Η εφαρμογή του νέου ΟΕΥ θα συμβάλλει στην ορθή οργάνωση των Υπηρεσιών, καθώς και στη βελτίωση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητάς της. □ Σημαντική προτεραιότητα του νέου ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης.	□ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π. □ Ρυθμίσεις που δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις. □ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

		και τις επιχειρήσεις. ❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.
Οικονομικά (Εσοδα / Δαπάνες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Επαναπροσδιορισμός των διαδικασιών οργάνωσης του μοντέλου εξυπηρέτησης πολιτών και επιχειρήσεων που θα οδηγήσει σε μείωση του κόστους λειτουργίας.	
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.	❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία (Δραστηριότητες & Διαδικασίες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Καλή και επαρκής ποιότητα υπηρεσιών των Γραφείων ΚΕΠ προς τους δημότες.	❑ Μεγάλος φόρτος εργασίας για γραφειοκρατικές εργασίες. ❑ Απουσία διαδικασιών που θα συμβάλλουν στον καλύτερο προγραμματισμό, παρακολούθηση και αξιολόγηση της λειτουργίας των Γραφείων.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	❑ Σχετικά επαρκής τυποποίηση των διαδικασιών και αυστηρή τήρηση της οικονομικής διαχείρισης από τη Διεύθυνση Οικονομικής Υπηρεσίας.	❑ Οριακά ικανοποιητική ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών των Γραφείων. ❑ Μερική και αποσπασματική αντιμετώπιση των καθημερινών προβλημάτων που ανακύπτουν στο γραφείο Διοικητικών Θεμάτων. ❑ Απουσία συστήματος στοχοθεσίας και σύνδεσής του με την καθημερινή δραστηριότητα των Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών. ❑ Αναποτελεσματική παροχή υπηρεσιών των Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών, λόγω υποστελέχωσης
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Δυνατότητες παροχής νέων υπηρεσιών προς τους δημότες. ❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών. ❑ Κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ΄	❑ Προβλήματα ολοκλήρωσης θεσμικού πλαισίου ηλεκτρονικής διοίκησης. ❑ Αδυναμίες στοχοθεσίας, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων και αξιολόγησης της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών από τους οργανισμούς της Δημόσιας Διοίκησης. ❑ Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών. ❑ Αδυναμία εξασφάλισης των αναγκαίων προϋποθέσεων (θεσμικών, οργανωτικών,

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	προγραμματικής περιόδου. ❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.	στελέχωσης, κλπ.) για την πλήρη αξιοποίησι των ΤΠΕ για την ανάπτυξη υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.
Οργάνωση Συνεργασίες /	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Σαφής κατανομή αρμοδιοτήτων των στελεχών των Γραφείων.	❑ Καθυστερήσεις στην αντιμετώπιση της γραφειοκρατίας μέσα από αυτοματοποιημένες διαδικασίες λόγω περιορισμών του νομοθετικού πλαισίου. ❑ Προβλήματα επικοινωνίας με τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες του Δημοσίου, ιδιαίτερα σε θέματα ερμηνείας κανόνων δικαίου.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα. ❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών. ❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών. ❑ Προώθηση δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού της κεντρικής, περιφερειακής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης μέσω του ΕΠ «Μεταρρύθμιση Διοικητικού Τομέα».	❑ Το κανονιστικό πλαίσιο της Δημόσιας Διοίκησης που χαρακτηρίζεται από σοβαρές δυσλειτουργίες λόγω της πολυπλοκότητας των διαδικασιών, κυρίως σε ό,τι αφορά στις συναλλαγές των δημοσίων υπηρεσιών με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. ❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο. ❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	☐ Η λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης σύμφωνα με τις αρχές του e-government όπως καθορίζονται σε Ευρωπαϊκά κείμενα όπως «Digital Agenda 2020 – Ευρωπαϊκή κοινωνία της πληροφορίας για την ανάπτυξη και την απασχόληση» κλπ.	
Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή	Δυνατότητες	Προβλήματα
	☐ Ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και εμπειρία των στελεχών των Γραφείων. ☐ Τακτική επιμόρφωση των στελεχών των Γραφείων. ☐ Καλό επίπεδο του τεχνολογικού εξοπλισμού των Γραφείων.	☐ Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο ❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων. ❑ Η ορθή εφαρμογή του νέου (υπό έγκριση) ΟΕΥ θα συμβάλλει στην αναδιάταξη των Δ/νσεων Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας. ❑ Σημαντική προτεραιότητα του νέου ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης. ❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου. ❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας. ❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας. ❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.	❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων. ❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π. ❑ Ύπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις. ❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις.
--	--	--

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Οικονομικά (Εσοδα /	Δυνατότητες	Προβλήματα
Δαπάνες)	❑ Αξιοποίηση των εφαρμογών της αναλυτικής λογιστικής στον οικονομικό προγραμματισμό.	❑ Περιορισμένοι πόροι για την κάλυψη επενδυτικών δαπανών. ❑ Αδυναμίες στον οικονομικό προγραμματισμό με συνέπεια σε ορισμένες περιπτώσεις την υπέρβαση των πραγματικών δυνατοτήτων του Δήμου. ❑ Περιορισμένη δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής επεξεργασίας προτάσεων προς υποβολή σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	❑ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης διαδικτυακών εφαρμογών. ❑ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών. ❑ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.	❑ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας. ❑ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ/ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΙΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
Λειτουργία (Δραστηριότητες Διαδικασίες)	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Καλά οργανωμένες οι υπηρεσίες υπαγόμενες απευθείας στο Δήμαρχο και επαρκής λειτουργία των βασικών λειτουργιών. ❑ Καλή και επαρκής ποιότητα υπηρεσιών προς τους Δημότες. ❑ Επαρκής τυποποίηση των διαδικασιών. ❑ Παρουσία συστήματος στοχοθεσίας και σύνδεσής του με την καθημερινή δραστηριότητα.	❑ Μεγάλος φόρτος εργασίας για γραφειοκρατικές εργασίες. ❑ Απουσία διαδικασιών που θα συμβάλλουν στον καλύτερο προγραμματισμό, παρακολούθηση και αξιολόγηση της λειτουργίας των Υπηρεσιών. ❑ Μερική και αποσπασματική αντιμετώπιση των καθημερινών προβλημάτων που ανακύπτουν στις Υπηρεσίες.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	❑ Αξιοποίηση δυνατοτήτων χρηματοδότησης έργων αναδιοργάνωσης μέσω δράσεων Ψηφιακής Σύγκλισης και Διοικητικής Μεταρρύθμισης. ❑ Δυνατότητες παροχής νέων υπηρεσιών προς τους δημότες. ❑ Εφαρμογή συστήματος Διοίκησης Ολικής Ποιότητας το οποίο μπορεί να συμβάλλει στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη λειτουργία των Υπηρεσιών. ❑ Κατεύθυνση εξορθολογισμού των υφιστάμενων διοικητικών δομών, με γνώμονα την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας, την απλούστευση και επιτάχυνση των διοικητικών διαδικασιών και την εν γένει αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, της περιφερειακής διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης που εμπεριέχεται στη στρατηγική για τη Δημόσια Διοίκηση στο πλαίσιο της Δ' προγραμματικής περιόδου. ❑ Αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη διεύρυνση των υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και την καθιέρωση των ψηφιακών συναλλαγών.	❑ Η έμφαση στις διαδικασίες τυπικής νομιμότητας δεν είναι πάντοτε αντίστοιχη με την προσπάθεια παραγωγής υψηλής ποιότητας έργων και υπηρεσιών.
Οργάνωση Συνεργασίες /	Δυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Σαφής κατανομή αρμοδιοτήτων των στελεχών των Γραφείων.	❑ Προβλήματα επικοινωνίας με τις εμπλεκόμενες υπηρεσίες του Δημοσίου, ιδιαίτερα σε θέματα ερμηνείας κανόνων δικαίου.
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	❑ Η συνεχής βελτίωση των συνεργασιών μεταξύ υπηρεσιών του Δημόσιου τομέα. ❑ Η εισαγωγή συστημάτων ηλεκτρονικών συναλλαγών. ❑ Η αξιοποίηση των αρχών του e-government για την αναδιοργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας των δημόσιων υπηρεσιών. ❑ Εφαρμογή νέου ρυθμιστικού πλαισίου της διοικητικής δράσης και της οργάνωσης των δημόσιων υπηρεσιών. ❑ Προώθηση δράσεων οργανωτικού και επιχειρησιακού ανασχεδιασμού της κεντρικής, περιφερειακής διοίκησης και της τοπικής αυτοδιοίκησης μέσω του ΕΠ «Μεταρρύθμιση Διοικητικού Τομέα». ❑ Η λειτουργία της Δημόσιας Διοίκησης σύμφωνα με τις αρχές του e-government όπως καθορίζονται σε Ευρωπαϊκά κείμενα όπως «DigitalAgenda 2020 – Ευρωπαϊκή κοινωνία της πληροφορίας για την ανάπτυξη και την απασχόληση» κλπ.	❑ Η ύπαρξη ρυθμίσεων που το κόστος εφαρμογής τους υπερβαίνει το δημόσιο όφελος, οικονομικό ή άλλο. ❑ Η απουσία οργάνωσης σε θέσεις εργασίας, καθηκοντολογίου και περιγραφών εργασίας.
Ανθρ. Δυναμικό / Υλικοτεχνική Υποδομή	ΑΔυνατότητες	Προβλήματα
	❑ Ικανοποιητικό μορφωτικό επίπεδο και εμπειρία των στελεχών των Υπηρεσιών. ❑ Τακτική επιμόρφωση των στελεχών των Υπηρεσιών. ❑ Καλό επίπεδο του τεχνολογικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών.	
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ / ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΠΕΡΙΟΧΗ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ		
Θέματα Εσωτερικής Ανάπτυξης	Δυνατότητες και Ευκαιρίες	Προβλήματα και Περιορισμοί
	❑ Αύξηση των πόρων για εκπαίδευση και επιμόρφωση στελεχών και αιρετών ιδιαίτερα κατά τη νέα προγραμματική περίοδο ❑ Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής μέσω συγχρηματοδοτούμενων έργων. ❑ Η ορθή εφαρμογή του νέου (υπό έγκριση) ΟΕΥ θα συμβάλλει στην αναδιάταξη των Υπηρεσιών και στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας. ❑ Σημαντική προτεραιότητα του νέου ΕΣΠΑ, η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας της δημόσιας διοίκησης. ❑ Παροχή δυνατοτήτων κάλυψης των αναγκών στελέχωσης με σύγχρονες ειδικότητες διαμέσου του νέου κλαδολογίου. ❑ Νέα προγράμματα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού και στοχοθεσίας. ❑ Ιδιαίτερη έμφαση των ευρωπαϊκών πολιτικών στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας. ❑ Η εισαγωγή των Τεχνολογικών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στη Δημόσια Διοίκηση, ως εργαλείο για την υποστήριξη των διοικητικών και οργανωτικών αλλαγών.	❑ Χρονοβόρες διαδικασίες προσλήψεων. ❑ Η αναντιστοιχία μεταξύ της στελέχωσης των υπηρεσιών και των πραγματικών αναγκών τους, σε ενδο-υπηρεσιακό και σε δι-υπηρεσιακό επίπεδο, ως προς τα αριθμητικά μεγέθη, τα ουσιαστικά προσόντα, και το χρονισμό των προσλήψεων, κ.λ.π. ❑ Έγπαρξη ρυθμίσεων οι οποίες δεν έχουν προσαρμοσθεί προς τα σύγχρονα τεχνολογικά δεδομένα και τις νέες κοινωνικο-οικονομικές απαιτήσεις. ❑ Η περιορισμένη, μέχρι σήμερα, αξιοποίηση των ΤΠΕ σε σχέση με την εσωτερική λειτουργία των υπηρεσιών και τις συναλλαγές τους με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. ❑ Αντιστάσεις στην εισαγωγή σύγχρονων ρυθμίσεων στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Οικονομικά (Εσοδα /	Δυνατότητες	Προβλήματα
Δαπάνες)	☐ Αξιοποίηση των εφαρμογών της αναλυτικής λογιστικής στον οικονομικό προγραμματισμό.	
	Ευκαιρίες	Περιορισμοί
	☐ Μείωση κόστους λειτουργίας λόγω της γενίκευσης της χρήσης δικτυακών εφαρμογών. ☐ Η αξιοποίηση των ΤΠΕ για την αναβάθμιση των συστημάτων ελέγχου και οικονομικής διαχείρισης των δημόσιων οργανισμών και υπηρεσιών. ☐ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή με απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση.	☐ Ανελαστικές δαπάνες λειτουργίας. ☐ Αυξανόμενη εξάρτηση των ΟΤΑ από εξωτερικές ενισχύσεις.

2.7.14 Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ & ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ

- ❑ Ανάγκη εκπαίδευσης – επιμόρφωσης των στελεχών σε ευρύτερα θέματα λειτουργίας και στόχων της Δημόσιας Διοίκησης.
- ❑ Ανάγκη καλύτερης στελέχωσης των επιμέρους Γραφείων σε αριθμό και ειδικότητες.
- ❑ Ενίσχυση της τυποποίησης των διαδικασιών για την επίτευξη συνολικού ελέγχου και της διασφάλισης της ποιότητας της παρεχόμενης υπηρεσίας/εκτέλεσης έργου.
- ❑ Απόκτηση συστήματος αξιολόγησης και αποδοτικότητας των Υπηρεσιών.
- ❑ Ενίσχυση της υλικοτεχνικής υποδομής.
- ❑ Αξιοποίηση των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ / ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ- ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΕΠ

- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των υπηρεσιών.
- ❑ Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των Διοικητικών, Οικονομικών και Υπηρεσιών ΚΕΠ.
- ❑ Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας των Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών με άλλες Υπηρεσίες του Δήμου
- ❑ Απόκτηση συστήματος αξιολόγησης και αποδοτικότητας των Υπηρεσιών.

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ

- ❑ Βελτίωση της οργάνωσης των επιμέρους Υπηρεσιών
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Υπηρεσιών
- ❑ Εκπαίδευση κι επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας με τις λοιπές υπηρεσίες του Δήμου.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- ❑ Αξιοποίηση των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝ. ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ - ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Υπηρεσιών.
- ❑ Εκπαίδευση κι επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού.
- ❑ Αξιοποίηση των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων
- ❑ Απόκτηση συστήματος αξιολόγησης και αποδοτικότητας των Υπηρεσιών

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

- ❑ Βελτίωση της οργάνωσης των επιμέρους Υπηρεσιών/Γραφείων Τοπικής και Οικονομικής

Ανάπτυξης.

- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Υπηρεσιών/Γραφείων Τοπικής και Οικονομικής Ανάπτυξης.
- ❑ Εκπαίδευση κι επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών Τοπικής και Οικονομικής Ανάπτυξης.
- ❑ Απόκτηση συστήματος αξιολόγησης και αποδοτικότητας των Υπηρεσιών

ΕΠΙΤΕΛΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- ❑ Βελτίωση της οργάνωσης των επιμέρους Γραφείων των Επιτελικών Υπηρεσιών.
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Γραφείων των Επιτελικών Υπηρεσιών.
- ❑ Εκπαίδευση και επιμόρφωση του προσωπικού.

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των επιμέρους Γραφείων των Υπηρεσιών.
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Γραφείων των Υπηρεσιών.
- ❑ Εκπαίδευση κι επιμόρφωση του προσωπικού.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού Επιτελικών Υπηρεσιών.
- ❑ Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας των Αποκεντρωμένων Υπηρεσιών με τις λοιπές Κεντρικές υπηρεσίες
- ❑ Απόκτηση συστήματος αξιολόγησης και αποδοτικότητας των Υπηρεσιών

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟΔΗΜΑΡΧΟ

- ❑ Βελτίωση της εσωτερικής οργάνωσης των επιμέρους Υπηρεσιών.
- ❑ Ενίσχυση της στελέχωσης των επιμέρους Υπηρεσιών.
- ❑ Ενίσχυση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού των Υπηρεσιών.

Βελτίωση της συνεργασίας και επικοινωνίας των Υπηρεσιών με τις λοιπές Κεντρικές και Αποκεντρωμένες υπηρεσίες

3 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Η Στρατηγική αναφέρεται στον καθορισμό των βασικών μεσο-μακροπροθέσμων στόχων και σκοπών ενός οργανισμού, στην υιοθέτηση μιας σειράς ενεργειών και στον προσδιορισμό των αναγκαίων μέσων και πόρων για την πραγματοποίηση αυτών των σκοπών. Η στρατηγική λαμβάνει υπόψη τις συνθήκες που επικρατούν στο εξωτερικό και εσωτερικό περιβάλλον του οργανισμού πριν καθορίσει την αποστολή του, του αντικειμενικούς στόχους, τις στρατηγικές του επιλογές και τον τρόπο υλοποίησης και αξιολόγησης αυτών.

3.1 Αποστολή

Ο Δήμος Δομοκού ως πρωτοβάθμιος Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ασκεί αρμοδιότητες σε τοπικό επίπεδο για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών. Η Δημοτική Αρχή διευθύνει και ρυθμίζει όλες τις τοπικές υποθέσεις, σύμφωνα με τις αρχές της επικουρικότητας και εγγύτητας, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας, συνεπικουρούμενη από τα Νομικά Πρόσωπα που έχει συστήσει ή/ και συμμετέχει.

Η Αποστολή του Δήμου, ως ΟΤΑ α' βαθμού, καθορίζεται από τον Κώδικα Δήμων και αναφέρεται στη *«διευθέτηση και ρύθμιση όλων των Τοπικών Υποθέσεων, και την παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη, σύμφωνα με τις αρχές της Επικουρικότητας και της Εγγύτητας, με στόχο την προστασία του Περιβάλλοντος, την Ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση των συμφερόντων και της Ποιότητας Ζωής της Τοπικής Κοινωνίας»* (Ν. 3463/06, άρθρο 75, παρ.1).

3.2 Όραμα

Ο Δήμος Δομοκού, για την περίοδο 2020-2023, έχει θέσει ως στόχο τη δημιουργία ενός δήμου ο οποίος θα καταφέρει να συνδυάσει τις σύγχρονες τάσεις, με την ιστορία της περιοχής, θα αξιοποιήσει τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα (φυσικό περιβάλλον, πολιτισμό, φυσιογνωμία, αγροτική παραγωγή) και αφουκραζόμενος τις ανάγκες όλων όσων ζουν, δραστηριοποιούνται και επισκέπτονται τον Δήμο, θα προάγει τη διαφάνεια και την ποιότητα των υπηρεσιών του, θα αναπτύσσει την συμμετοχικότητα των πολιτών, θα ενισχύει την επιχειρηματικότητα, θα εξασφαλίζει την βιωσιμότητα των πόρων του και θα αποτελεί ένα σύγχρονο, φιλικό, συμμετοχικό, λειτουργικό και ελκυστικό δήμο.

3.3. Κατευθυντήριες Αρχές

1. Η διαρκής βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων του Δήμου.
2. Η ενεργοποίηση των πολιτών και ενθάρρυνση τους για συμμετοχή στα δημοτικά δρώμενα
3. Η ευαισθητοποίηση των κατοίκων ώστε να κατανοήσουν την αξία του περιβαλλοντικού και πολιτιστικού πλούτου του Δήμου, ως ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα στην οικονομική ανάπτυξη του Δήμου.
4. Η εξασφάλιση της κοινωνικής συνοχής και αλληλεγγύης, μέσω της αναβάθμισης και επέκτασης των δικτύων και δομών κοινωνικής φροντίδας, δημιουργώντας ένα πλέγμα κοινωνικών παροχών και αλληλεγγύης απαραίτητο για την αντιμετώπιση των συνεπειών της οικονομικής κρίσης.
5. Η τόνωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και της έξυπνης εξειδίκευσης και την σύνδεσή τους με τους τομείς προτεραιότητας
6. Η επίτευξη βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης και η διαρκής ενίσχυση και υποστήριξη της τοπικής ανταγωνιστικότητας, μέσω της αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής (πολιτισμός, φυσικό περιβάλλον και αγροτική παραγωγή) την κατάλληλη προβολή, προώθηση και αξιοποίησή τους. Η οικοδόμηση μιας αυθεντικής ταυτότητας, στηριζόμενοι στη μοναδικότητα των χαρακτηριστικών και στα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα.
7. Η ανταπόκριση στις ανάγκες των πολιτών και την ισότιμη εξυπηρέτηση όλων, χωρίς διακρίσεις.
8. Η συνεχής βελτίωση του τοπικού ανθρώπινου κεφαλαίου σε συνδυασμό με βιώσιμη προώθηση της απασχόλησης.
9. Η αναβάθμιση του οικιστικού περιβάλλοντος και της εικόνας της πόλης με την υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων στους δημόσιους χώρους και στο κτιριακό απόθεμα, δημόσιο και ιδιωτικό.
10. Η ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς αλλά και υπερτοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
11. Η χρηστή και διαφανή διαχείριση των οικονομικών και της περιουσίας του Δήμου.

3.4. Καθορισμός της Στρατηγικής

Η Στρατηγική για την βιώσιμη ανάπτυξη του Δήμου Δομοκού για την περίοδο 2020-2023, αποτελεί ένα συνεκτικό σύνολο στόχων και πολιτικών, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματός του και διαμορφώνεται στη βάση κατάλληλων εσωτερικών επιλογών που θα συμβάλλουν στην επιτυχή προσέγγιση των

ζητημάτων βιώσιμης τοπικής ανάπτυξης. Έχει ως αφετηρία τα συμπεράσματα που προέκυψαν από την καταγραφή και ανάλυση της υπάρχουσας κατάστασης, την SWOT Ανάλυση (δυνατότητες – αδυναμίες και ευκαιρίες – απειλές) και την ανάλυση και τον εντοπισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης που πραγματοποιήθηκαν στα προηγούμενα κεφάλαια, αλλά και τις απόψεις - προτάσεις που διατυπώθηκαν στο πλαίσιο της μέχρι τώρα διαδικασίας. Σε αυτά, εντοπίστηκαν σε λεπτομερές επίπεδο τα πολλαπλά προβλήματα, η δυναμική τους και η αλληλεπίδρασή τους, αλλά και οι ευκαιρίες που υπάρχουν και τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Δήμου, τα οποία δύναται να συμβάλλουν στην επιτυχή προσέγγιση των ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης.

3.4.1 Οι Άξονες και τα Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Οι Άξονες Προτεραιότητας αποτελούν τη βάση πάνω από την οποία σχεδιάζονται και καθορίζονται τα Μέτρα και οι Δράσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Δομοκού. Οι Άξονες Προτεραιότητας εξειδικεύονται σε Μέτρα. Κάθε Μέτρο ικανοποιεί έναν ή περισσότερους Ειδικούς Στόχους.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Δομοκού περιλαμβάνει τέσσερις (4) Άξονες Προτεραιότητας:

- Άξονας Προτεραιότητας 1: «Αναβάθμιση της Ποιότητας Ζωής, και προστασία του Φυσικού και Δομημένου Περιβάλλοντος».
- Άξονας Προτεραιότητας 2: «Βελτίωση των Υποδομών και Υπηρεσιών στην Κοινωνική Πολιτική, την Υγεία, την Εκπαίδευση, τη Δια Βίου Μάθηση, τον Πολιτισμό & τον Αθλητισμό».
- Άξονας Προτεραιότητας 3: «Ενίσχυση της Απασχόλησης και της Τοπικής Επιχειρηματικότητας».
- Άξονας Προτεραιότητας 4: «Βελτίωση της Διοικητικής και Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου».

Στο σύνολό τους, τα Μέτρα του Επιχειρησιακού Προγράμματος ανέρχονται σε **δεκατρία (13)**, τα οποία κατανέμονται στους Άξονες Προτεραιότητας ως εξής.

Προστασία του Φυσικού και Δομημένου Περιβάλλοντος.

Μέτρο 1.1: Βελτίωση της προσβασιμότητας των πολιτών και αναβάθμιση του οδικού δικτύου.

Μέτρο 1.2 : Ανάπτυξη οικιστικού περιβάλλοντος.

Μέτρο 1.3 : Προστασία και αναβάθμιση φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση υποδομών μείωσης της ρύπανσης.

Μέτρο 1.4: Διασφάλιση – Αναβάθμιση Ελεύθερων Χώρων και Χώρων Πρασίνου

Μέτρο 1.5: Προστασία και Αναβάθμιση Φυσικού Περιβάλλοντος, Ενίσχυση Υποδομών Μείωσης της Ρύπανσης.

Μέτρο 1.6: Αναβάθμιση υποδομών ύδρευσης, αποχέτευσης και διαχείρισης αποβλήτων / Βελτίωση αρδευτικού δικτύου.

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: Βελτίωση Υποδομών και Υπηρεσιών στην Κοινωνική Πολιτική, την Υγεία, την Εκπαίδευση, τη Δια Βίου Μάθηση, τον Πολιτισμό και τον Αθλητισμό.

Μέτρο 2.1: Ανάδειξη και προστασία πολιτιστικής κληρονομιάς.

Μέτρο 2.2:Υγεία, κοινωνική πρόνοια, μέριμνα και φροντίδα.

Μέτρο 2.3: Ενίσχυση και βελτίωση εκπαιδευτικών και αθλητικών υποδομών και υπηρεσιών.

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: Ενίσχυση της Απασχόλησης και της Τοπικής Επιχειρηματικότητας.

Μέτρο 3.1: Τοπικό σχέδιο απασχόλησης.

Μέτρο 3.2: Ενίσχυση της τοπικής οικονομίας και της επιχειρηματικότητας.

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: Βελτίωση Διοικητικής και Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου.

Μέτρο 4.1: Εκσυγχρονισμός της λειτουργίας και των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Μέτρο 4.2: Ανάπτυξη σχέσεων και συνεργασιών.

Μέτρο 4.3: Αναβάθμιση της υλικοτεχνικής υποδομής – Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού.

Μέτρο 4.4: Οικονομική διαχείριση.

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικοί στόχοι
ΑΠ 1:Αναβάθμιση της Ποιότητας Ζωής, Προστασία του Φυσικού και Δομημένου Περιβάλλοντος	ΓΣ1: Βελτίωση των συνθηκών κυκλοφορίας και διασφάλισης της ελεύθερης/ απρόσκοπτης πρόσβασης των πολιτών εντός του οικιστικού ιστού (Κοινότητα Δομοκού)	M1.1: Βελτίωση της Προσβασιμότητας των Πολιτών και αναβάθμιση του Οδικού Δικτύου.	ΕΣ 1.1.1: Βελτίωση της προσβασιμότητας των πολιτών στους χώρους εργασίας, εκπαίδευσης
			ΕΣ 1.1.2: Βελτίωση του οδικού δικτύου και των συγκοινωνιακών υποδομών
		M1.2: Αναβάθμιση Αστικού Χώρου και Ενίσχυση Υποδομών Στάθμευσης.	ΕΣ 1.2.1 Αναβάθμιση Αστικού Χώρου ΕΣ 1.2.2 Βελτίωση υποδομών στάθμευσης
	ΓΣ2: Βελτίωση του δομημένου περιβάλλοντος, των συνθηκών διαβίωσης και εξυπηρέτησης των κατοίκων και των επισκεπτών	M1.3: Ανάπτυξη Οικιστικού Περιβάλλοντος.	ΕΣ 2.1.1: Προστασία και αποκατάσταση του κτιριακού αποθέματος και διατήρηση παραδοσιακού χαρακτήρα
		M1.4: Διασφάλιση Ελεύθερων Χώρων και Χώρων Πρασίνου	ΕΣ2.1.2: Αύξηση και διασφάλιση του αστικού και περιαστικού πρασίνου και των ελεύθερων χώρων
	ΓΣ3: Προστασία του φυσικού περιβάλλοντος και διασφάλιση της επάρκειας των περιβαλλοντικών πόρων	M1.5: Προστασία και Αναβάθμιση Φυσικού Περιβάλλοντος, Ενίσχυση Υποδομών Μείωσης της Ρύπανσης.	ΕΣ 3.1.1: Μείωση της ρύπανσης (Αγροτικά)
			ΕΣ 3.1.2: Προστασία και ανάδειξη του τοπικού φυσικού περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων
			ΕΣ 3.1.3: Προώθηση της ανάπτυξης έξυπνων ενεργειακών συστημάτων
			ΕΣ 3.1.4: Προώθηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
			ΕΣ3.1.5: Προαγωγή της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης των κινδύνων και της ανθεκτικότητας στις καταστροφές

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικοί στόχοι
ΑΠ 2: Βελτίωση των Υποδομών και Υπηρεσιών στους Τομείς της Κοινωνικής Πολιτικής, Υγείας, Παιδείας, Πολιτισμού & Αθλητισμού		Μ 1.6: Αναβάθμιση Υποδομών Ύδρευσης, Αποχέτευσης και Διαχείρισης Αποβλήτων/ Βελτίωση Αρδευτικού Δικτύου.	ΕΣ 3.1.6: Προώθηση της ανακύκλωσης και της μετάβασης στην κυκλική οικονομία
			ΕΣ 3.1.7: Βελτίωση υποδομών ύδρευσης και διαχείρισης υγρών και στερεών αποβλήτων καθώς και δικτύων αποχέτευσης
			ΕΣ 3.1.8: Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής μέσω της βελτίωσης των υφιστάμενων συστημάτων προστασίας από ακραία φαινόμενα
			ΕΣ 3.1.9: Διαχείριση υδάτινων πόρων
	ΓΣ4: Προστασία της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς και προβολή/ προώθηση της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου	Μ 2.1: Ανάδειξη και Προστασία Πολιτιστικής Κληρονομιάς.	ΕΣ 4.1.1: Διατήρηση, προβολή και αξιοποίηση των πολιτιστικών πόρων και ανάδειξη του Δήμου ως διεθνή τουριστικού προορισμού (Branding strategy)
			ΕΣ 4.1.2: Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της εμβέλειας των τοπικών συλλογικών φορέων
	ΓΣ5: Ενίσχυση της κοινωνικής πολιτικής και των υπηρεσιών υγείας, παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού	Μ 2.2: Υγεία, κοινωνική Πρόνοια, Μέριμνα και Φροντίδα.	ΕΣ 5.1.1: Βελτίωση των υποδομών δημόσιας υγείας και κοινωνικής πρόνοιας
			ΕΣ 5.1.2: Ενίσχυση της ισότιμης και έγκαιρης πρόσβασης σε ποιοτικές, βιώσιμες και οικονομικά προσιτές υπηρεσίες κοινωνικής μέριμνας και πρωτοβάθμιας υγειονομικής περίθαλψης
			ΕΣ 5.1.3: Προώθηση της κοινωνικής ένταξης των ατόμων που αντιμετωπίζουν κίνδυνο φτώχειας ή κοινωνικού αποκλεισμού, συμπεριλαμβανομένων περιθωριοποιημένων κοινοτήτων

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικοί στόχοι
ΑΠ 3: Ενίσχυση της Απασχόλησης και της Τοπικής Επιχειρηματικότητας		Μ2.3: Ενίσχυση και Βελτίωση Εκπαιδευτικών, Αθλητικών και Πολιτισμικών Υποδομών και Υπηρεσιών.	ΕΣ5.1.4: Βελτίωση και αναβάθμιση των εκπαιδευτικών και αθλητικών υποδομών
			ΕΣ 5.1.5: Ενίσχυση υποδομών πολιτισμού
			ΕΣ 5.1.6: Βελτίωση της πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες εκπαίδευσης, κατάρτισης και διά βίου μάθησης
	ΓΣ6: Ενίσχυση της απασχόλησης, της κοινωνικής συνοχής και της ισότητας των ευκαιριών	Μ3.1: Τοπικό Σχέδιο Απασχόλησης.	ΕΣ 6.1.1: Προαγωγή ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης
			ΕΣ 6.1.2 :Βελτίωση της πρόσβασης στην απασχόληση όλων των ατόμων που αναζητούν εργασία, ιδίως των νέων, των μακροχρόνια ανέργων, των ΑΜΕΑ και των οικονομικά μη ενεργών ατόμων, προώθηση της αυτοαπασχόλησης.
	ΓΣ7: Ενίσχυση του παραγωγικού ιστού, της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας της τοπικής οικονομίας	Μ3.2: Ενίσχυση της Τοπικής Οικονομίας και Επιχειρηματικότητας.	ΕΣ 7.1.1: Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης επιχειρηματικής δραστηριότητας
			ΕΣ 7.1.2: Ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας, της εξωστρέφειας και της ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας μέσω της αξιοποίησης των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Δήμου.
			ΕΣ 7.1.3: Ανάπτυξη δεξιοτήτων για την έξυπνη εξειδίκευση, τη βιομηχανική μετάβαση και την επιχειρηματικότητα.
Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικοί στόχοι
			ΕΣ7.1.4: Προώθηση της έρευνας και καινοτομίας σε συνεργασία με ερευνητικά και τριτοβάθμια εκπαιδευτικά Ιδρύματα.

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

			ΕΣ 7.1.5: Προώθηση της εξωστρέφειας του ιδιωτικού τομέα.
			ΕΣ 7.1.6: Προώθηση της συνεργασίας μεταξύ του Δήμου και άλλων φορέων υποστήριξης της παραγωγικής και οικονομικής δραστηριότητας.
			ΕΣ 7.1.7: Προώθηση της Κοινωνικής και Αλληλέγγυας Οικονομίας (Κ.ΑΛ.Ο) και της Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας
ΑΠ 4: Βελτίωση της Διοικητικής και Οικονομικής Ικανότητας του Δήμου.	ΓΣ8: Βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών	Μ4.1: Εκσυγχρονισμός της Λειτουργίας και των Παρεχόμενων Υπηρεσιών.	ΕΣ 8.1.1: Διασφάλιση ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών μέσω της προώθησης τυποποίησης διαδικασιών
			ΕΣ 8.1.2: Εφαρμογή των διαδικασιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
			ΕΣ 8.1.3: Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης
	ΓΣ9: Βελτίωση της οργανωτικής και διοικητικής ικανότητας του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς	Μ4.2: Ανάπτυξη Σχέσεων και Συνεργασιών.	ΕΣ 9.1.1: Προώθηση των συνεργασιών με άλλους φορείς και της συμμετοχής σε δίκτυα τοπικής και υπερτοπικής σημασίας
			ΕΣ 9.1.2: Ενσωμάτωση διαδικασιών και προτύπων για την ολοκληρωμένη διαχείριση έργων και προγραμμάτων
	ΓΣ10: Βελτίωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου	Μ4.3: Αναβάθμιση της Υλικοτεχνικής Υποδομής –	ΕΣ 10.1.1: Βελτίωση της κτιριακής και υλικοτεχνικής υποδομής
Άξονες Προτεραιότητας	Γενικοί Στόχοι	Μέτρα	Ειδικοί στόχοι
		Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού.	ΕΣ 10.1.2: Ενίσχυση της στελέχωσης και ανάπτυξη των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού

Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού

	ΓΣ 11: Βελτίωση/ ενίσχυση της οικονομικής επάρκειας και αποδοτικής λειτουργίας του Δήμου και των επιχειρήσεών του	Μ4.4: Οικονομική Διαχείριση	ΕΣ11.1.1: Βελτίωση υφιστάμενων ή/ και ανάπτυξη νέων προσοδοφόρων δραστηριοτήτων/ αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του Δήμου
--	---	-----------------------------	---

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ –ΠΗΓΕΣ

- Εγκύκλιος 45/58939/25-10-2006 «Ο σκοπός, η διάρθρωση και οι στόχοι των επιχειρησιακών προγραμμάτων» ΥΠΕΣ.
- Εγκύκλιο 66/50837/14-9-2007, ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α.
- ΕΛΣΤΑΤ Απογραφή Πληθυσμού 2011
- Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Δήμου Δομοκού 2011 - 2014
- ΕΣΠΑ 2014 – 2020 (ΠΕΠ Στερεάς Ελλάδας)
- ΕΣΠΑ Προγραμματικής Περιόδου 2021 –2027
- Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006)
- Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης «Πρόγραμμα Καλλικράτης» Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ Α'87/07.06.2010).
- «Νέο Πρόγραμμα Έργων και Δράσεων Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης στην Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης» Υπουργείο Εσωτερικών
- ΟΕΥ Δήμου Δομοκού
- Προεδρικά Διατάγματα 185/2007 & Π.Δ.89/2011 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' βαθμού».
- Υπουργική Απόφαση με αρ. 18183 (ΦΕΚ 534/Β/13.04.2007)
- Υπουργική Απόφαση με αρ. 41179/04.11.2014 (ΦΕΚ 2970/Β/04.11.2014)
- Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ», Διατάξεις του άρθρου 175 (Τετραετή Επιχειρησιακά Προγράμματα - Ετήσια Προγράμματα Δράσης Δήμων - Τροποποίηση άρθρου 266 του ν. 3852/2010) του Ν.4555/2018 [ΦΕΚ 133/19-07-2018] Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής – Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α..